

编者按: 8月19日,《中国有色金属报》头版刊发文章《王者归来兮势若虹——大冶有色集团公司发展纪实》。本报特全文转发。

大冶有色集团公司,曾经被称为“共和国长子”、我国铜工业的奠基者和领军企业之一。然而在体制转换和市场适应时期,企业较长时间在困境中徘徊。大冶有色人痛定思痛、励精图治,在理念和战略上全面突破,特别是抓住了加入中国有色集团的机遇,成功地走出了发展困境。2013年,大冶有色实现年收入835亿元,资源储量达到500多万吨,电铜产能达到70万吨,快速挺进国内铜行业前三甲,并向着更高的目标挺进。

王者归来兮势若虹

——大冶有色集团公司发展纪实

王者归来,风范犹存,其势如虹。这个昔日的王者,以其深厚的文化、技术、管理积淀,迸发出涅槃后一飞冲天的豪迈和智慧;这个昔日的王者,在天降大任于斯人时,厚积薄发出痛定思痛后的胆识和气魄;这个昔日的王者,携楚地犀利的民风,勇于吃苦耐劳地奋战于高山荒野,续写着他们无悔的人生;这个昔日的王者哺育的后代,将激荡着血浓于水的深厚情怀,以羊羔跪乳的姿态感恩、回报着生长于斯的企业和大地。

这智慧、这气魄、这韧劲、这深情,让他们一步步走向了成功。今天,他们建成了世界上最大的澳斯麦特炉,拥有了世界上最先进的永久阴极铜电解工艺技术,建设了国内最大直径和最深的铜矿井,取得了新疆、西藏的矿产资源开发的成果,敲响了大冶有色金属有限责任公司在香港联交所成功上市的钟声。该企业在吹响打造千亿企业的号角声中,制定了资源开发、规模提升、结构调整、资本运营、人才强企五大战略,从全局的高度规划了企业发展;提出了打造千亿有色、创新有色、环保有色、文明有色、和谐有色的奋斗目标,从更全面、更高和更长远处着手,定位谋划了企业的发展;设置了经营上规模、管理上台阶、改革上力度、发展上速度、和谐上水平的五上目标,形成了战略实施和实现战略目标的具体抓手。五大战略、五上目标、五个有色,这三个“五”凝结成了一个完整的推动企业可持续发展的体系。



▲萨热克铜矿厂房 邱杰 摄

紧扣资源主题 突破阻碍企业发展瓶颈

经过痛定思痛的反思,长期阻碍企业发展瓶颈的关键因素之一就是资源问题,它是大冶有色以往挥之不去的痛。谋略资源、开发资源、经营资源,毫无争议地成为大冶有色发展战略之首。为此,以张麟为首的大冶有色领导班子,从长远的战略角度,制定了公司资源发展规划,形成了扩大自有资源、控制周边资源、寻找接替资源、开发海外资源“四管齐下”的资源开发战略方针,作出了“主导与参与相统一”、“近期与长远相统一”、“重点与多样相统一”、“找矿与开矿相统一”的“四个统一”战略部署,实施了“参股、控股、长期合同”等控制资源的“三大策略”措施。特别是省内、省外双管齐下,突破了画地为牢的束缚;整合、开发双措并举,取得了相得益彰发展势头,捷报频传。

对内,积极响应国家深部找矿的部署,加大了自有矿山深部找矿力度。铜绿山矿在危机矿山找矿中取得了丰硕成果,新探明储量24万吨铜金属量,获得2008年国家10大找矿成果奖和省政府的特等奖。目前,铜绿山矿的X1号矿体的开采,混合竖井开拓直径83米、成井直径75米、井深1150米、海拔负1120米,其综合指标为国内有色行业第一井,计划年内投入试生产。达产后,铜

绿山矿的矿山铜产量可增产5000-8000吨。铜山口矿井下开采工作也进展顺利,主、负井的建设基本完成,已投入试生产,达产后可年新增矿山铜6000吨。湖北枣阳金红石矿综合开发也正在紧锣密鼓地进行中。同时,在企业所在地黄石等周边,该企业还通过参股的方式整合了周边资源,进一步扩大了企业的资源供给量。

对外,积极响应国家西部开发战略号召,突破了地域和思想的“围城”,大胆“走出去”挺进了大西北、走出了国门。

在新疆,位于乌恰的新疆萨热克铜矿已建成,已探明储量21.4万吨铜金属量,于今年7月29日试车成功,达产后年产矿山铜10000吨,在祖国的最西部竖起了该企业资源开发的里程碑。

在西藏,抓紧山南地区泽当矿田努日、明泽两个矿区的勘探工作,现已完成钻探进尺近60000米。从钻探的结果看,矿床的储量等比预期要更好。

在国外,吉尔吉斯斯坦、蒙古、菲律宾等矿山开发项目也有良好的进展。

通过近年的努力,大冶有色的资源占有量得到了较显著的改观,然而,该企业的发展脚步并没有停歇,他们力争再用两到三年时间使自产矿山铜达到5万吨。再经过兼并重组,力争自产矿金属量达到10万吨。下一步,他们还将挺

进非洲开发资源,力争在较短的时间,使资源的控制总量达到1000万吨,实现在资源开发上质的跨越,再现大冶有色的辉煌。

提高装备水平 让利剑之刃现锋芒

制约大冶有色发展的另一个挥之不去的痛就是装备的落后。“工欲善其事,必先利其器”,该企业认识到,响应国家节能减排的号召、更有效地利用资源,就必须实施产业升级。该企业按照“先进实用的粗炼工艺、国际一流的精炼工艺”的原则,经过反复论证,把澳斯麦特炉做为熔炼工艺的最终选择。

2009年7月,正值国际金融危机对实体经济影响最严峻的时候,该企业以超人的胆识和气魄,力排社会众议,毅然投资16亿元建设了澳斯麦特炉,建设施工只用了505天,从投产到达产达标用了3个月的时间,投资比原计划节约了2亿元,项目获得国家优质工程奖。创造了炉体规模最大、建设工期最短、达产达标最快、施工条件最准、投资最省、安全最佳、质量最优的七个世界之最。

目前,经环保部认定年减少二氧化硫排放36100吨,能耗比原来下降50%。澳斯麦特炉投产以来的社会效益和经济效益十分明显。现在,与澳斯麦

特炉配套的转炉、精炼炉、硫酸、余热发电等系统的升级完善工作也基本完成,大冶有色的冶炼粗炼工艺技术系统的提档升级已基本实现,为企业的可持续发展增添了保障和后劲。

紧接着,2011年7月,该企业又投资21亿元建设30万吨铜加工清洁生产示范项目,采用世界最先进的永久阴极铜电解工艺,该项目的许多技术在国际上都是首次使用。这个项目,只用了420天就建成投产。项目上来以后,劳动生产效率比原来老电解系统提高了10倍。

调整产品结构 多轮驱动多元经营

制约大冶有色发展的还有一个挥之不去的痛就是产品单一。决不能再走单一发展的老路,顺应市场经济,调节产品结构是大冶有色人的又一重大举措。为此,大冶有色提出了“多元发展、多极增长”的思路,作出了“发展三大产业,做强10大板块”的战略部署。

有色金属产业共五个板块。铜板块,充分发挥澳斯麦特炉和30万吨铜加工清洁生产示范项目生产能力,配套建设20万吨阳极铜项目,占有资源量达到1000万吨;稀贵金属板块,实现年产黄金20吨、白银1000吨的生产能力,扩大铂、钨、钼、铌、钽等其他稀

贵金属产品的生产能力,加快新产品研发;深加工板块,在控股建成30万吨低氧光亮铜杆项目的基础上,开展高档铜箔、铁路导线、合金铜管、超高压电缆等项目前期研究,力争“十二五”再建设两到三个深加工项目;循环经济板块,在完成废弃电器电子产品拆解生产线改造升级的同时,建设废旧机电设备集中拆解处理生产线和报废汽车压块拆解生产线,建成华中地区最大的国家级“城市矿产”示范基地;稀有金属板块,实施枣阳金红石开发利用项目一期工程,形成年产金红石精矿5万吨、钛白粉4万吨的生产能力,并积极筹划二期、三期工程,发展钛冶炼和精深加工,加快钨稀土资源开发利用研究,开展钨、钼等稀有小金属分离和开发。

非金属产业共五个板块。贸易板块,构建“华中贸易平台、南方贸易平台、华东贸易平台、北方贸易平台、境外贸易平台”等五大贸易平台;现代服务业板块,建设金属交易信息中心,打造5A级现代物流企业,开展勘察设计咨询、职业培训、医疗服务、后勤服务等专业化服务业务;建筑安装板块,充分发挥公司在有色金属矿山、冶炼行业建筑安装及井巷掘砌工程领域的优势,加大高难度施工技术开发力度,加强技术队伍建设和工程资质建设;装备制造板块,整合公司内部装备制造及维修加

工资源,组建大冶有色装备制造中心,加大自主创新和新产品开发力度,建设先进装备制造基地;化工产业板块,围绕硫酸等化工产品的延伸利用,通过采取战略合作、并购重组等多种方式,延伸产业链,扩大生产规模。

资本产业方面,充分运用上市公司融资平台,力争通过上市融资及引进新的战略投资等方式,实现低成本融资;加快财务公司、投资公司、担保公司的筹建,做好财务投资、股权投资、债券投资、外汇投资等资本投资工作,实现资本保值增值和创利。

打造百年老店

向世界500强奋力冲击

今天的大冶有色已不是从前了,该企业通过四次改制、两项社会职能移交、多项重大制度改革,体制机制和管理制度已经发生了深刻的变革。实现了“五大历史性转变”,已牢牢站在了更高的起跑线上。

第一次改制,2008年12月,以长江电力的财务投资为契机,按照产业结构进行调整,在大冶有色母公司中,分别组建了大冶有色金属有限公司和湖北金格实业有限公司。

第二次改制,2009年12月,为实现企业上市,将原关闭破产后资产重组的丰山、铜山口、赤马山三个矿山自然人股东的股权回购,组建了大冶有色金属股份有限公司。

第三次改制,2010年8月,大冶有色母体改制成多元持股的大冶有色金属集团控股有限公司。标志着大冶有色从体制上脱胎换骨,建立形成规范的法人治理结构。

第四次改制,2011年9月,为适应在香港上市的需要,按照《公司法》和香港有关法律法规,将大冶有色金属股份有限公司更名为中国大冶有色金属有限责任公司。4次改制完成了企业的4次飞跃。

投资主体由单一向多元转变,形成了适应市场的企业资本结构和法人治理结构;增长方式由单极增长向多极增长转变,形成了完整的产业链和多元的产业布局;发展地域由单一地域向跨地域跨国转变,形成了跨地域跨国经营的格局;融资渠道由单一银行贷款向多渠道融资转变,形成了产业资本与金融资本的融合;思想观念由计划思维向市场思维转变,形成了以市场和效益为主导的经营理念。

正因如此,近年来大冶有色收入实现了年平均超过40%的增长。铜资源占有量由2005年的不足80万吨增至490多万吨;阴极铜产能由2005年的20万吨增至70万吨;营业收入由2005年的53亿元增至2013年的835亿元。今天,大冶有色正以时不我待的紧迫感,向千亿企业、百年老店、世界500强发起了强有力的冲击。

(《中国有色金属报》记者 陆双平)

学习园地

编者按: 党的十八大以来,习近平总书记发表系列重要讲话,深刻回答了新形势下党和国家事业发展的一系列重大理论和现实问题,提出了许多富有创见的思想、新观点、新论断、新要求。最近,公司下发《习近平总书记系列重要讲话读本》,旨在认真学习贯彻落实习近平总书记系列重要讲话精神,推进公司改革创新、提质增效和冲刺千亿的跨越发展。为此,本报特推出“学习园地”专栏,系列刊发《讲话》中引用的古文、诗词、格言、成语等,并加以标注,供广大读者参考学习。

习近平总书记系列重要讲话 引用古文、诗词、格言、成语集注(一)

1、“江河万里总有源,树高千尺也有根。”
释义:流淌万里的大江大河总有它的源头,参天大树长得再高也离不开它的根。

2、“求木之长者,必固其根本;欲流之远者,必浚其泉源。”
出自唐代魏征《谏太宗十思疏》。
释义:要想树木长得高,一定要使它的根稳固;要使泉水流得远,一定要疏通它的源泉。

3、“千磨万击还坚劲,任尔东西南北风。”
出自清代郑板桥《竹石》。
释义:竹子经历成千上万的折磨和打击,它依然那么坚强,不管是酷暑的东南风,还是严冬的西北风,还依然

坚韧挺拔,顽强地生存着。

4、“灭人之国,必先去其史。”
出自清龚自珍《定庵续集》卷二《古史钩沉二》。
释义:灭亡别人的国家,必定要先要去他们的历史。

5、“世界潮流,浩浩荡荡,顺之者昌,逆之则亡。”
引自孙中山先生关于救国之感慨。
释义:当前世界潮流的发展规律声势浩大,顺应这个规律行事的人,就能成功。违背历史规律而为终将被这个潮流淹没掉。

6、“雄关漫道真如铁。”
引自毛泽东词作《忆秦娥·娄山关》。
释义:不要说雄伟的娄山关真的像铁一样坚固。言外之意,在红军面前,雄关的险阻再困难也是不成问题的。

7、“人间正道是沧桑。”
引自毛泽东词《人民解放军占领南京》。
释义:表明事物是不断向前发展的,谁也不能逆历史潮流而行。

8、“长风破浪会有时。”
出自李白诗《行路难》。
释义:实现我理想的那一天会来到的,我将大显身手,大展宏图。

9、“家是最小国,国也是千万家。”
出自歌曲《国家》。
释义:在道德伦理和骨肉亲情之间,我们寻找着自己的归属,亦国亦家。

10、“得其大者可以兼其小。”
出自《唐宋八大家文选欧阳修》卷十八居士集卷十八。
释义:指人要有远大的志向,才能获得稳定的利益,眼光要放长远些。

11、“宏大叙事。”
文艺理论批评中经常用这个词语。
释义:无所不包的叙述。

12、“空谈误国,实干兴邦。”
“空谈误国”亦称“清谈误国”,源自明顾炎武之说。
释义:纸上夸夸其谈,而什么都不干,是会耽误国家大事的,真正的实践,是复兴国家的真理。

(大江房地产公司杨遂辉摘录整理)

丰山铜矿党组织联合解决居民用水安全

本报讯(通讯员刘鑫涛、柯尊)8月14日,丰山铜矿水电车间党支部与机关党总支组织党员、入党积极分子共15人对江边生活水池进行清理。

当天,经过3个小时的辛勤劳动,大家将生活水池沉积的淤泥、四周壁沿的青苔污垢清理得干干净净,确保了生活水池清洁卫生和居民用水安全。

新闻快递

8月15日,铜山口矿生活公司经绿化部门的批准,组织6名职工,带上砍伐工具,来到该矿居民区西村9栋楼门前,成功将8棵野生泡桐树砍下,并及时清理运走,为方便职工出行消除了安全隐患。(何斌)

8月18日,在丰山铜矿选矿车间职工中兴起了一股学习宣贯公司企业文化的热潮。该车间围绕公司《企业文化手册》,利用周一学习会的时间组织全体职工学习,为该车间下一步开展好企业文化宣贯工作奠定了坚实基础。(刘志刚)

8月19日,动力分公司退管办组织40多名退休职工在职工文体活动中心旁练习太极拳。他们每天都进行两小时的集中训练,已坚持了20多天。这是该公司拟在重阳节期间举办的太极拳健身比赛项目,旨在推广太极拳系列运动,强健退休职工体魄。(黄俊)

8月7日,大江公司工会举办女职工健康和保健知识专题讲座,以落实全国总工会《特别规定》,提高女职工整体素质,普及女职工健康知识,增强女职工自我保健意识。(胡小建)

8月15日,冶炼厂发电车间计划生育工作负责人来到化水班看望“准妈妈”,并发放《孕妇关爱手册》,真正将关怀落到实处,使女职工工作幸福指数不断提升。(杨桦)