

完善制度体系 规范作业行为 强化监控管理

丰山铜矿用精益管理筑牢安全防线

“安全编织幸福的花环,违章酿成悔恨的苦酒”、“对于世界,你只是一个生命;对于家庭,你是整个世界”、“您的安全是我最大的幸福”……6月3日,丰山铜矿采掘车间职工家属纷纷在红色横幅上写下了一条条饱含深情的安全寄语,勉励职工珍爱生命,远离安全事故。

“治而不忘乱,安而不忘危”。今年以来,该车间在安全工作中居安思危,以安全目视化管理为手段,完善安全制度、现场管理和安全监管等,规范职工的作业行为,强化对危险源的预警与监控管理,在安全生产中层层设防,使生产过程安全高效地顺利进行。

安全制度筑起第一道防线

“要根据班组的生产安全特点,理清自己的职责和责任,对存在的薄弱环节要树立‘红线’意识,执行‘谁挂点、谁负责、谁履职、谁负责、谁签字、谁负责、谁的问题、谁负责’的责任追究制度。”采掘车间主任叶世咸一语中的,并要求抓好安全工作,首先强化领导,落实安全生产责任制,牢固树立“红线”意识。

今年以来,该车间层层严格落实安全生产责任制,确定大班长为安全生产第一责任人,分管班长为直接责任人,为服务和保证安全,形成了涵盖生产、设备、后勤各条战线分工负责的安全机制,以及各大班管理人员对车间直接负责的管理格局。为提高管理人员的安全管理能力,增强安全管理的主动性和能动性,该车间实行班组月度安全考核制度,对管理人员实行安全绩效考核,以此加大安全管理力度。

现场管理筑起第二道防线

“安全工作表面看似风平浪静,实则暗涛汹涌,只要稍一疏忽,就会造成无法弥补的遗憾,我们只有加强现场安全管理,才能杜绝事故的发生。”采掘车间分管安全工作的主任助理罗继志对管理人员一再强调。

为了加强现场管理,该车间严格执行管理人员下井值班、跟班制度。做好生产现场的安全确认,严格落实车间、班组、作业人员三级现场安全确认票制度,做到“谁主管谁负责、谁检查谁负责、谁

签字谁负责”,责任落实明确。同时,该车间坚持月度安全大检查和专项安全检查活动常态化。今年以来,该车间安全活动领导小组组织安全大检查7次,查出安全隐患238条,自查自改225条,上报13条,严格按照“三定四不推”的原则进行了隐患整改,确保整改项目跟踪检查落实到位。

不仅如此,该车间针对井下资源开采难、矿体逐步延深、地压频繁等不利因素,安排有关人员定期对井下危险地段进行地压检测,以所测数据为依据,解决顶板安全隐患问题。

安全教育筑起第三道防线

采掘车间弘扬先进的安全文化,把安全文化融入到管理思想、管理理念、管理模式和管理方法之中,使其潜移默化地影响和规范全员的日常安全生产行为,这是实现精益化安全管理的基本保障。针对部分班组安全学习会单调、“走过场”,安全会记录一人“背书”的现象,该车间坚持“5I2”安全生产工作法,扎实开展好班前会。班长安排工作任务时,严格

执行“三讲一落实”的班组流程化管理方法,即讲任务要明确,讲安全风险要有针对性,讲措施可操作性强;严格按照安全操作规程,抓好安全风险控制措施的落实,明确如何落实,由谁落实,具体的措施落实到具体的责任人。通过挂点领导参与和指导班组开好安全学习会,重视学习质量,提高学习频率。今年3月,该车间将安全学习会开到了生产现场,各个班组的安全学习,均由班长和经验丰富的老师傅进行现场指导,现场演练本岗位正确的安全操作规程,并结合实际讲解了本岗位预知、预防及注意事项,让职工自己总结,自己规划,增强职工的“实战”经验,提高自我保护能力。

“路漫漫其修远兮,吾将上下而求索。”丰山铜矿采掘车间在安全工作中,将不断创新和推进精益安全管理,逐步完善安全目标管理体系、安全制度管理体系、安全承诺体系、安全责任体系和安全文化保障体系,用精益管理规范职工的作业行为,加强对主要危险源的预警与监控,从而有效地控制事故,提高企业的经济效益和社会效益。(周雄飞)

小改小量

冶炼厂电二车间 自制工具修整不锈钢阴极板



▲ 整板班职工正在修整不锈钢阴极板。 李鸿 摄

本报讯(通讯员刘欣杰)6月4日,在冶炼厂30万吨铜电解项目厂房东头摆放着一排等待修复的不锈钢阴极板,电二车间整板班的职工正在认真工作。先是用平衡吊将需要修整的不锈钢阴极板勾下来,挂到带有校准线的铁架上,再用“不锈钢阴极板校正器”夹住阴极板进行校正,达到垂直要求后,将阴极板转移到操作台上进行更换夹边条。最后,修整一新的不锈钢阴极板就可以再次使用了。据悉,修整不锈钢阴极板的铁架、校正器还有可翻转的操作台,都是该班职工自主研制的。

由于不锈钢阴极板进机组反复使用,部分钢板出现弯曲现象。该项目电解槽内阴阳极之间极距较短,垂直度不够的不锈钢阴极板下槽后极易与阳极板接触造成短路,降低电效,且外委修复不锈钢阴极板费用较高。该车间领导与职工集思广益,经过反复修改,

一套自制的修整工具就“出炉”了。这套“不锈钢阴极校正器”有大、小两种,校正器长长的手柄连接着两根套着皮圈的钢齿,校正几十斤重的阴极板非常省力,皮圈可防止阴极板面的保护膜受损。15米高的铁架上,不锈钢阴极板垂挂于两根校准线之间,职工们眯起一只眼睛,判断阴极板的垂直度是否达到要求。360度旋转的平衡吊和可翻转的操作台免去了职工搬运不锈钢阴极板的辛苦,大大提高了工作效率。自从有了这套修整工具后,整板班每天可校正100块不锈钢阴极板,从而保证了生产顺利进行。

电二车间生产副主任:许卫

【点评】自制修整工具是该车间成立创新工作室以来取得的成果之一。这项改造不仅降低了车间生产成本,还激发了职工的创造热情。

稀贵厂重奖职工“金点子”

本报讯(通讯员晴川)6月11日,在稀贵厂举行的季度合理化建议评审中,由粗炼车间职工提出的“蒸硒渣加料斗添加防护罩”的建议被评为“金点子”,获得了4000元奖励。此外,还有13条建议获得了100元至2000元不等的奖励。

近年来,该厂十分重视发挥职工集体智慧,通过“岗位劳动竞赛”和“职工合理化建议”等活动,向职工广泛征集能提高厂生产、管理效率,降低生产经营成本的“金点子”。自去年6月入园以来,该厂先后征集职工合理化建议600余条,采纳并实施320余条,创经济效益达300多万元。今年

以来,为了提升合理化建议的质量,进一步调动全员参与积极性,该厂不仅完善合理化建议征集、评审制度,而且举办合理化建议培训班,并加大了合理化建议的奖励比重。该厂根据其节约成本或创造价值的多少,按照一定比例给予奖励。对不能直接产生经济效益的或被列为备用建议的,也给予100元至500元不等的奖励。

此次获评一等奖的“金点子”,主要解决了系统加料时出现的物料粉尘问题,添加防护罩后,不仅使物料粉尘飞扬得到抑制,而且能有效促进金属平衡管理,避免了贵金属物料流失。

铜绿山矿水电车间 新增LED监控显示屏

本报讯(通讯员李细胜)6月7日,铜绿山矿东大门和西大门生产区分别安装了两台LED监控显示屏,这是该矿继安装指纹和面部识别系统后,又实行的一项加强矿区封闭管理的新举措。

为规范进入生产区的出入制

度,该矿水电车间在东大门和西大门生产区分别安装两台LED监控显示屏,实时监控东大门和西大门车辆、人员的进出动态,做到对重点区域24小时无漏点监控。此举为维护矿山正常生产秩序筑起了一道“安全屏障”。

丰山铜矿选矿车间 打造“安全亲情文化”园地

本报讯(通讯员刘志勇)6月9日,在丰山铜矿选矿车间选钨大班生产现场,该班小班长李杰钰指着墙上的“安全亲情文化”园地认真地说:“你们看,这是我家的‘全家福’,这个小毛头是我儿子,对于家庭来说,安全比什么都重要。”

该车间选钨大班针对青工多、安全意识淡薄现状,倾力打造“安全亲情文化”园地。在生产现场设立一块“亲情文化墙”,将该班每一位职工的“全家福”以及

父母、妻儿的叮嘱等内容放置在这面墙上,并写上自己的安全生产寄语,确保“安全亲情文化”深入每一位职工心中。每天当班的职工上岗前都会在这面“亲情文化墙”前驻足观看,这些安全寄语时刻提醒着大家牢记安全操作规程,规范作业标准和加强保护措施,确保安全生产真正落到实处。

该车间选钨大班自推行“安全亲情文化”以来,“三违”行为明显减少,各项安全措施落实到位,呈现出良好的安全生产势头。

陈明:平凡岗位竞风流

陈明,露采车间汽运工段大车班大车司机。“既然选择了矿山,我就一定要干好本职工作”。他是这样说的,也是这样做的。

每周早中晚班倒,驾驶大车采场绕。陈明在大车这个艰辛而又平凡的岗位上干了一千就是20多年,其中的酸甜苦辣只有他自己知道。20多个春夏秋冬,7000多个日夜,他忙碌的身影颠簸在生产的第一线,无论是风天雪地,还是严寒酷暑,在这个艰苦的工作岗位上,他早已把自己融入到了干好工作、多作贡献的追求之中。只要工作需要,他随叫随到,常常没有上下班之分。在抢抓生产任务的紧要关头,哪里有急活,哪里就有他的身影。为了顺利完成车间全年生产任务,他经常放弃个人休息时间,坚守岗位,多拉稳跑,用优异的成绩诠释了一个大车司机对企业的忠诚。

陈明把“安全第一”的思想谨记于心。他坚持用车前做到“三检查”,即出车之前先检查、行车间隙勤巡查、收车过后细查看,并按期保养机台,不让车辆带病作业。他在努力完成个人运输量的同时,坚持认真学习各项交通法规,做到车辆在运行过程

中不超速,纵使在赶生产进度的时候,他始终把安全放在第一位,认真驾驶大车,保证了机台良好的运行状态。为降低大车使用成本,在备件材料消耗上,他践行“科学合理,厉行节约”的成本理念,不论零件大小,有使用价值的绝不领新,修复好了再投入使用。长此以往的坚持,不仅使他的运输成本控制在规定范围内,还确保了车辆的完好率和出勤率。

一个人的价值不是看他的一生中能做多惊天动地的事情,而是看他在平凡的岗位上如何把自己分内的事情踏踏实实地做好。陈明以勤奋务实的工作作风和忠诚企业的实际行动,为自己20多年的工作生涯递交了一份完美的答卷。

(图 胡少俊 文 刘佳家)



劳模风采

► 陈明正在进行出车前安全检查



工间琐谈

由锁门前必须摸钥匙想到的……

人们在日常生活中,有很多习惯性的动作,最典型的要数锁门前必须摸钥匙。当人们准备离家外出时,总是两手搜索着口袋,检查钥匙是否带在身上,如果摸到钥匙在身上,才放心地把门锁好。这种在出门前必须摸钥匙的生活习惯,实际上与安全生产中所说的“安全确认制度”涵义相同。

在安全生产中,无论从事任何性质的作业,进入工作状态之前,先要认真警惕地摸摸“确认制度”这把钥匙,也就是作业人员必须对生产现场的人、物、环境以及工具的严格确认,检查这把“钥匙”到位了,安全通过后,才能安全放心地进行接下来的工作流程,才能顺利跨进安全作业的大门。但事实上,纵观那些安全

事故中血淋淋的案例,都是事故责任人没有充分地握紧“确认制度”这把钥匙,存在侥幸心理而掉以轻心、冒险蛮干、违章操作,没有对操作行为进行严格地确认,最后才酿成追悔莫及的后果。惨痛的事故教训让人不寒而栗。这些事故案例警示人们在安全生产中必须严格按章操作,按规程办事,只有坚决遏制一些习惯

性违章行为的发生,不做生产的“危险人物”,牢牢地握紧这把安全“钥匙”,才能安全高效地完成生产任务。

企业的每一名职工都应该培养在生产中“锁门前摸钥匙”的好习惯,规范生产现场的安全操作,从而杜绝各类安全事故的发生。

(陈芳)

安全漫画擂台赛

6月11日,艳阳朗照,清风徐徐。冶炼厂硫酸车间三楼会议室内,一场气氛热烈的擂台赛正在进行。这是该车间生产一工段的安全漫画擂台赛活动现场。

安全宣传活动的于该车间职工来说都不算陌生,可是举行安全漫画擂台赛,还真是头一遭,再加上寥寥数语而又含义深刻的比赛规定:“现场作画,贴近实际,发人深省。”这场比赛吸引不少职工的眼球。

擂台赛现场气氛相当热烈,来自四个生产班组的四名参赛选手胸有成竹、跃跃欲试,台下职工各抒己见,纷纷为自己的班组出谋划策。只听见该工段副工段长陆海一声“开始!”台上选手抱着画板埋头“唰唰”地作画,台下观众屏气凝神静候佳作。

十几分钟后,四名选手先后举起画板展示自己的创作成果。

首先展示的是生产一班选手刘湘的安全漫画作品,他的一句“不好意思啊!我属于印象派,跟大家讲解一下。”幽默的话语逗笑了台下一片。“我这幅作品画的是我们容易忽略的一个劳保用品穿戴上的小问题:戴安全帽忘记系好下颚带。问题虽小,造成的后果可能会很大,看见没有?我画的这哥们儿被空中坠物砸偏了帽子,砸中了脑袋,血溅当场。这样的事情,我可不想发生在自己身上,在座的各位也不想吧?那行,戴好咱们的安全帽吧!”刘湘风趣的讲解将赛场气氛点燃,大家纷纷鼓掌叫好。

接下来是生产二班选手凌霞的画,这幅

工笔画,画意一目了然,画中是一位长发美女正给设备做维护,踌躇再三不舍得弄坏发型,拔发进行作业,结果秀发被卷进机器惨不忍睹。“我是一名风机工,我爱美更爱惜自己的生命!与大家共勉!”凌霞的话语温柔柔柔,却很有警示作用,引来观众一阵热烈的掌声。

第三个展示的是生产三班选手刘晓蓉的画作,画面上一个幸福的三口之家,男主人公上班前,妻子上前整理着他的衣领说:“老公,注意安全!”孩子送到门口说:“爸爸,路上小心!”温馨而美好的一幅作品。刘晓蓉动情地说:“我们两口子都是硫酸车间的,他的安全就是我的安全,我的安全也是他的安全,我俩的安全就是全家的幸福保障,我祝愿大家都平平安安!”语毕,台下观众掌声如潮。

最后展示的是来自生产四班的选手林继生的画作,他的作品是一只大大的警钟。林师傅指着自己的画说:“大道理大家都懂,细节总容易被忽视,我把这幅画送给大家,希望大家做到居安思危,警钟长鸣!”语重心长的话语让整个会议室一片宁静,片刻之后大家才记得报以热烈掌声。

擂台赛进入尾声,该工段工段长李敏上台讲评:“啥也别说了,从现场的气氛和各位的反响,我们这场擂台赛相当有意义啊!四名选手都很棒,都是当之无愧的第一名!大家觉得怎么样啊?”

台下职工整齐划一地举手高呼:“噢耶!同意!”

(喻亚丽)