

廉洁铜都行

大冶有色金属集团控股有限公司纪委举办



“廉洁铜都行”进班子之冶炼厂硫酸车间 “瞧这一班子”

在冶炼厂的西南角，有一片较为开阔的区域，属于冶炼厂硫酸车间。这里机车轰鸣、塔架耸立，充满了工业质感。驻足其中，无论你是俯视、平视或是仰视，它所彰显出的力量总会在你心中升腾。

冶炼厂硫酸车间领导班子是这股力量的中坚，一个在党风廉政建设中历练出来的坚强集体。

“廉洁从业”是班风

冶炼厂硫酸车间是公司“廉洁文化进班子”活动示范点，是该厂重点生产单位之一，在公司整个冶化生产中起着举足轻重的作用。

2010年，澳炉正式投入生产后，硫酸产能达不到冶化生产要求，需对现有的硫酸系统进行改造升级。同年12月，硫酸三系改造工程启动，设计生产能力达到70万吨。在该工程设计阶段，公司着力寻求节能减排的有效方法，通过改造推动环保升级。在消化、吸收美国孟山都烟气制酸动力波高效洗涤净化技术和采用国内外先进适用的“两转两吸”工艺的基础上，特别增设了硫酸尾气净化项目，能同时处理硫酸四系和改造后的硫酸三系排放的尾气，通过活性炭吸附、解吸等措施，使硫酸尾气排放二氧化硫含量大幅降低，并能将二氧化硫变为稀硫酸，返回制酸系统制酸，实现经济效益和社会效益的双赢。2011年，集团董事长、党委书记张麟亲笔题写的“绿满铜都”四个大字，篆刻在了位于硫酸车间主控室大楼前绿化草坪的景观石上，这既是一种鞭策和鼓励，又是一种希望和期待。

新的生产工艺诞生，对管理团队提出了更高的要求。2013年5月27日，冶炼厂党委书记王真到硫酸车间宣布任命新的领导班子。

今年5月20日，“班长”洪国明在接受记者采访时说：“当时作为新任的硫酸车间党总支书记，面对整个班子、面对203名车间职工，心里除了激动就是忐忑不安，总怕自己做不到，辜负了领导和职工的期待。”

该车间主任邓文彬说：“硫酸车间新的领导班子共5人，其中3人是1976年生的，1人是1971年生的，1人是1986年生的，平均年龄不到37岁。这么一个年轻的团队，让人心里有些惴惴不安。”

共同的不安心理，使班子成员之间的心愈加紧贴和相连。2013年6月，新班子首个民主生活会召开。会上，关键词是“廉洁从业”，大家围绕如何实现该厂下达的硫酸生产任务、加强党建工作、带好职工队伍、领导班子实现廉洁从业等达成了一致意见。

邓文彬说：“车间领导班子只是带领和团结大家干事创业，职工才是真正的主体。面对全车间这么多事情，我们班子5个人的力量是微不足道的，如果职工在廉洁自律方面出现不好的现象，职工自然就会丧失向心力和战斗力。”

车间班子制定了《硫酸车间风险防控管理流程图》，对车间主要业务流程进行风险提示，对大宗材料进场验收程序、备件计划申报业务流程、库房物资领用业务流程、车间人事管理流程、车间资金使用管理流程、车间废旧物资处置流程等都进行了风险提示。在各风险提示的流程表格中，对廉洁风险环节进行重点标注，分为高风险和一般风险。班子成员在日常工作中，都会针对工作性质对照相关风险防控管理流程图，一看到有重点标注的流程，那就是提示和警醒。

洪国明说：“我们是一个战斗的班子，但不能在班子内战斗。廉洁从业是



▲荣获冶炼厂2013年度“最佳四好班子”称号的硫酸车间班子成员(从左至右:朱卫国、邓文彬、洪国明、林先彬、张冠华),意气风发地走在厂区大道上。

车间新的领导班子筑造的第一道篱笆墙，是需要积极倡导的班风。”

“三重一大”制度是班规

2013年7月22日，在硫酸车间新的领导班子组建不到两个月的时间里，班子内部就出现了“矛盾”，这是任何一名班子成员始料未及的。

矛盾的焦点是在3个维修班组改组为两个维修队的用人决策上出现了分歧。

邓文彬说：“维修工段的3个班组，在生产组织和协调上出现了问题，个别班组还出现了软弱涣散、消极怠工等现象，严重影响了车间的正常生产。必须重新整合优化后成立两个维修队，便于强化管理和调动职工的生产积极性，对个别不称职的班长就地免职。这项工作建议立即开始实施。”

可是，邓文彬在会上提出的这个改组方案没有得到洪国明的“共鸣”。

“将3个维修班组改成两个维修队，这个大方向我是同意并且支持的。但是万万急不得，两个队只能安排4个班长担任队长职务，还有两个班主要落空。让能者上庸者下是可行的，但不能操之过急，要稳打稳扎、循序渐进。”洪国明说：“架构调整和人事变动是小事，稍有不慎会引发职工的不满情绪。稳定是压倒一切的，我们要多做些调研，必要时再听听职工的意见，建议这项工作暂缓。”

在当天召开的车间班子会上，邓文彬和洪国明对此事的意见有出入，3个副主任朱卫国、林先彬、张冠华也先后发表了各自的意见和观点，但最终还是没有形成一致意见。

之后的一个星期，车间班子成员都没有闲着，他们纷纷走进班组和职工当中，广泛征集意见和建议，并通过专题座谈会、排班会、调度会、个别谈话等多种形式对冶炼厂、硫酸车间当前面临的生产形势进行宣传，以期得

到职工群众对车间内部改革的理解和拥护。

2013年7月30日，车间班子再次召开会议，对维修班组调整及新任队长人选进行决策。

邓文彬说：“我们再次开会讨论这个问题，希望问题得到尽早落实。车间生产等不得、拖不起，我建议结合上个星期调研的情况，立即实施调整方案。”

洪国明说：“经过上一周的工作，我心里有底了，我同意这个方案并着手实施。”

朱卫国、林先彬、张冠华都发表了“我同意”的表决。一个搁浅了的计划在车间集体班子的决策下“出炉”，3个维修班组整合成两个维修队，管理人员竞争上岗、职工优化组合且全部到位、正常运转。

邓文彬说：“‘三重一大’事项必须班子集体讨论‘说了算’，没有‘一把手’的优越感，更没有‘一支笔’、‘一

言堂’等特权，多的是干事的劲头，这样工作起来快乐更多。”

洪国明说：“车间制定了《‘三重一大’议事制度》，对重大决策、重要人事任免、重大项目安排及大额资金运作等都作出了明确规定。班子里很团结，大家都能相互尊重、理解和包容，议事风气很好，一旦是班子决策的事情，哪怕自己有不同意见也要积极参与，这是我们的班规。”

该厂纪委书记夏亮说：“硫酸车间的权力在班子和职工身上，车间主任只能审批签字500元以下面额的票据，超过500元必须增加党总支书记的签名，超过1000元班子成员个个都得参与审核和签字，透明得很。”

“责任、忠诚、学习、进取”是班训

阳光总在风雨后。硫酸车间班子在公司“廉洁文化进班子”活动中，从源头上抓预防、在行动上提力度，按照

“四抓、四强、四推进”的工作思路，使廉洁氛围融入、廉洁意识强化、廉洁制度落实，成效明显。

该车间领导班子十分注重日常学习，每个月都结合实际安排学习内容，把每周五下午作为专门的学习时间，并撰写学习心得，用“抓学习、强意识”推进廉洁文化进班子；对“三重一大”事项建立制度，严格按照风险防控流程开展工作，任何人必须落实民主集中制，不能越权办事，用“抓机制、强管理”推进廉洁制度建班子；每年年初，车间主要负责人与副职签订了党风廉政建设责任书和廉洁从业承诺书，班子成员分别挂靠在工段、班组，让廉洁从业工作与责任区的生产经营管理挂钩，同时畅通渠道接受各方面的监督，用“抓监督、强约束”推进廉洁防控固班子；该车间还创新廉洁文化活动载体，利用QQ群、手机短信等平台开展活动，逢年过节提醒班子成员注意防范，在班子成员个人遇到涉及廉洁自律的重大事情时，会有班子成员之间的相互监督和提醒，用“抓载体、强教育”推进廉洁活动兴班子。

在该车间2014年工作思路上，有一行字特别醒目：“要牢固树立责任、忠诚、学习、进取的核心价值观。”

洪国明说：“这是企业核心价值观，沿用到车间班子就是班训，它告诉我们该怎么干。”

邓文彬说：“勤恳做事、踏实做人也是践行企业核心价值观的体现。不怕你笑话，我越来越觉得我的学习不够，进取心还要加强。”

林先彬说：“班子很团结，任何事情大家都商量着办，5个人一条心，任何事情都难不倒。”

朱卫国说：“我很喜欢班子里的‘碰头会’，大家有事没事碰一下头，很讲民主，在这样的班子里面工作是一件很幸福的事儿。”

张冠华说：“我喜欢看电视剧《亮剑》，主人公的绝对忠诚和高效执行力值得我学习。”

2013年，硫酸车间全年共计生产100%硫酸98.03万吨，产量创历史新高，产品质量和经济技术指标稳中有升，其他各项基础工作扎实推进。年轻的硫酸车间班子代表全车间职工向冶炼厂交上了一份合格的答卷。今年年初，冶炼厂授予硫酸车间2013年度“最佳四好班子”荣誉称号。

学习园地

《求是》刊发李鸿忠文章 《落实主体责任 坚守责任担当》

落实党风廉政建设责任制，党委负主体责任，纪委负监督责任。5月16日出版的《求是》杂志2014年第10期，刊发了湖北省委书记李鸿忠撰写的文章《落实主体责任 坚守责任担当》。

该文分别从落实主体责任党委责无旁贷、准确把握落实党委主体责任的着力点、勇担党风廉政建设主体责任、切实履行“第一责任人”的政治责任四个方面进行了阐述，对于指导全省党风廉政建设工作、促进各级党委切实履行党风廉政建设主体责任具有重要意义。5月16日的《湖北日报》一版头条全文转载，供全省党员干部学习。

5月23日，黄石市委书记周先旺在主持召开市委常委会会议上要求，全市各级党组织要认真组织学习省委书记李鸿忠在《求是》杂志2014年第10期发表的《落实主体责任 坚守责任担当》重要署名文章，深刻领会其精神实质和深刻内涵，切实落实党委主体责任。

会议指出，省委书记李鸿忠的重要署名文章，对于指导全市加强党风廉政建设、促进各级党委履行党风廉政建设主体责任具有重要意义。全市各级党委(党组)要深刻认识落实主体责任的极端重要性，任何时候都不能含糊、动摇、懈怠，始终做到知其责、明其责、尽其力，真正成为落实主体责任的践行者、引领者。

▼5月20日，硫酸车间职工正在塔架上进行维修作业。

