

我们走在大路上

——物流公司发展纪实



在大冶有色60岁生日的美好时刻,百里铜都遍地流动着蓬勃的生机和活力。10月12日,笔者一行深入集团公司重点工程项目大冶有色物流园建设工地时看到:园区的流通加工厂房基本建设完毕,正在以崭新的姿态迎接下一步设备安装作业;在不远处就是刚刚建成的物流园3号仓库,7500平米的大容量储物空间早已被一家知名品牌的产

品整齐地堆满,门口的叉车仍在不停地往返大车和仓库间搬运货物,一旁的工作人员不时指挥、协调,记录着什么;西面拔地而起的物流信息中心

乘公司新办公楼已开始全面进入室内装修;仓库北面的工地上,地面工程机械挥舞臂膀,一刻不歇地施工。看着原本荒着的土地上矗立而起的现代化“房,全新的物流仓储业务已紧张有序地开展起来,整个现场一片忙碌和火热,希望和梦想就再次腾飞,飞行一位退休的原物流公司职工发自内心的感叹道:“回想昨日拆迁时的广景,那时心里总感觉空落落的;现在看到的物流园这一切都是新的,真是叫人兴奋啊!按这样的速度发展下去,公司明天美好的前景指日可待!”

局,任劳任怨的作风。在漫长的计划经济年代,老一辈创业的他们怀着满腔的热忱,吃苦耐劳,服务于大冶有色矿山建设和治化生产,年年超额完成公司下达的生产任务。

围绕治化生产和“山”建设及自身发展需要,从1959年至1983年,运输部先后成立了装卸队、轮胎车间、工务段、金工车间和汽车维修厂。几十年来,随着大冶有色公司生产建设的快速发展,运输公司的铁路、公路运输总量也一路突飞猛进,业务范围不断扩大。服务范围从主要承担大冶有色冶化生产建设所需要的原料、燃料、材料、半成品、产品、设备等货物的铁路运输和公路运输,扩展到各类汽车修理、重型矿用汽车配件销售、物资装卸、铁路维修、金属加工、轮胎翻新等综合性业务,企业主要产品产量和产值规模均比建厂初期实现了翻番增长。

几十年来,运输部坚持以诚信守德为本,坚持两个文明一起抓,先后荣获“全国用户信得过汽车修理用户”、“湖北省清洁无害工厂”、“湖北省”矿机管理先进单位”、“湖北省汽车维修质量信得过单位”、“湖北省绿化管理先进单位”、“湖北省花园式单位”、“黄石市文明单位”等。

几十年来,运输部老一代运输人不计名利,甘于奉献,以实际行动为大冶有色的建设和发展作出了应有的贡献,展示了新中国产业工人勇于开拓进取的精神风采,直到今天,物流公司档案室陈列的一块块昔日的金属、金杯依旧金光灿灿,见证着昨日的辉煌。

第一,任任劳任怨的作风。在漫长的计划经济年代,老一辈创业的他们怀着满腔的热忱,吃苦耐劳,服务于大冶有色矿山建设和治化生产,年年超额完成公司下达的生产任务。

围绕治化生产和“山”建设及自身发展需要,从1959年至1983年,运输部先后成立了装卸队、轮胎车间、工务段、金工车间和汽车维修厂。几十年来,随着大冶有色公司生产建设的快速发展,运输公司的铁路、公路运输总量也一路突飞猛进,业务范围不断扩大。服务范围从主要承担大冶有色冶化生产建设所需要的原料、燃料、材料、半成品、产品、设备等货物的铁路运输和公路运输,扩展到各类汽车修理、重型矿用汽车配件销售、物资装卸、铁路维修、金属加工、轮胎翻新等综合性业务,企业主要产品产量和产值规模均比建厂初期实现了翻番增长。

几十年来,运输部坚持以诚信守德为本,坚持两个文明一起抓,先后荣获“全国用户信得过汽车修理用户”、“湖北省清洁无害工厂”、“湖北省”矿机管理先进单位”、“湖北省汽车维修质量信得过单位”、“湖北省绿化管理先进单位”、“湖北省花园式单位”、“黄石市文明单位”等。

几十年来,运输部老一代运输人不计名利,甘于奉献,以实际行动为大冶有色的建设和发展作出了应有的贡献,展示了新中国产业工人勇于开拓进取的精神风采,直到今天,物流公司档案室陈列的一块块昔日的金属、金杯依旧金光灿灿,见证着昨日的辉煌。

一部运输公司(运输部)的发展史,就是一部运输人肩负使命,披荆斩棘、砥砺前行、艰苦奋斗的奋斗史。1958年8月,在火红的年代,运输部应运而生。当初,200名创业者驾驶着十几台汽车,两台小火车,为大冶有色建设而奋战,奠定了运输人埋头苦干、胸怀大

局,任劳任怨的作风。在漫长的计划经济年代,老一辈创业的他们怀着满腔的热忱,吃苦耐劳,服务于大冶有色矿山建设和治化生产,年年超额完成公司下达的生产任务。

围绕治化生产和“山”建设及自身发展需要,从1959年至1983年,运输部先后成立了装卸队、轮胎车间、工务段、金工车间和汽车维修厂。几十年来,随着大冶有色公司生产建设的快速发展,运输公司的铁路、公路运输总量也一路突飞猛进,业务范围不断扩大。服务范围从主要承担大冶有色冶化生产建设所需要的原料、燃料、材料、半成品、产品、设备等货物的铁路运输和公路运输,扩展到各类汽车修理、重型矿用汽车配件销售、物资装卸、铁路维修、金属加工、轮胎翻新等综合性业务,企业主要产品产量和产值规模均比建厂初期实现了翻番增长。

几十年来,运输部坚持以诚信守德为本,坚持两个文明一起抓,先后荣获“全国用户信得过汽车修理用户”、“湖北省清洁无害工厂”、“湖北省”矿机管理先进单位”、“湖北省汽车维修质量信得过单位”、“湖北省绿化管理先进单位”、“湖北省花园式单位”、“黄石市文明单位”等。

几十年来,运输部老一代运输人不计名利,甘于奉献,以实际行动为大冶有色的建设和发展作出了应有的贡献,展示了新中国产业工人勇于开拓进取的精神风采,直到今天,物流公司档案室陈列的一块块昔日的金属、金杯依旧金光灿灿,见证着昨日的辉煌。

第一,任任劳任怨的作风。在漫长的计划经济年代,老一辈创业的他们怀着满腔的热忱,吃苦耐劳,服务于大冶有色矿山建设和治化生产,年年超额完成公司下达的生产任务。

围绕治化生产和“山”建设及自身发展需要,从1959年至1983年,运输部先后成立了装卸队、轮胎车间、工务段、金工车间和汽车维修厂。几十年来,随着大冶有色公司生产建设的快速发展,运输公司的铁路、公路运输总量也一路突飞猛进,业务范围不断扩大。服务范围从主要承担大冶有色冶化生产建设所需要的原料、燃料、材料、半成品、产品、设备等货物的铁路运输和公路运输,扩展到各类汽车修理、重型矿用汽车配件销售、物资装卸、铁路维修、金属加工、轮胎翻新等综合性业务,企业主要产品产量和产值规模均比建厂初期实现了翻番增长。

几十年来,运输部坚持以诚信守德为本,坚持两个文明一起抓,先后荣获“全国用户信得过汽车修理用户”、“湖北省清洁无害工厂”、“湖北省”矿机管理先进单位”、“湖北省汽车维修质量信得过单位”、“湖北省绿化管理先进单位”、“湖北省花园式单位”、“黄石市文明单位”等。

几十年来,运输部老一代运输人不计名利,甘于奉献,以实际行动为大冶有色的建设和发展作出了应有的贡献,展示了新中国产业工人勇于开拓进取的精神风采,直到今天,物流公司档案室陈列的一块块昔日的金属、金杯依旧金光灿灿,见证着昨日的辉煌。

第一,任任劳任怨的作风。在漫长的计划经济年代,老一辈创业的他们怀着满腔的热忱,吃苦耐劳,服务于大冶有色矿山建设和治化生产,年年超额完成公司下达的生产任务。

▼ 公司新型大吨位车队



▼ 满载货物的等待启航的船队



▼ 改造后的新码头



▼ 汽车销售和服务用品已形成规模化、产业化发展态势



▼ 大冶有色物流园全景图



严格按照A级物流企业的创建标准,确定了阶段性发展目标和实现路径,并细化到每个年度工作计划里。当年6月公司就被中国物流采购联合会评为“AAA”级物流企业,企业整体成功更名为“大冶有色物流有限公司”。

在物流发展方式上,公司上下全面贯彻“以市场为导向,以效益为中心”的经营理念,着力推动企业经营机制的创新。一是对“市场”涵义进行重新定位,将集团内外物流服务的“有形市场”,以及下道工序间合作、产品和服务质量、工作职责和项目目标的“无形市场”全部纳入服务范围,在全体职工中广泛宣传。二是在考核机制上推行内部业务模拟市场化人运作,实行一切内部资源的有偿使用,坚持结算价格和方式的市场化。三是根据市场发展需要,积极运用现代物流的理念,创新企业的管理机制,用精益管理手段对物流业务流程管理实行再造式、革命性创新,启动了企业物流信息化系统建设工程。

在企业发展举措上,公司全面实施“走出去”战略,大力开发新项目,积极开展第三方物流业务,形成新的经济增长点。在冶炼改造澳炉建设,公司多年的创利来源反射炉炉渣消失后,物流人面对巨大的利润缺口困境,不等不靠,积极想办法、上措施。一方面,通过委托加工收购冰铜渣渣料进行销售的方式,有效和稳定了多年的磨料销售市场;另一方面,通过申办新项目汽车4S店的方式,拓宽经营领域,延伸产业链,做大做强现代物流,开辟了一个崭新的汽车销售和服务产业。

2010年4月13日,公司与东风风神乘用车公司举行汽车销售合作签约仪式,成为鄂东南地区第一家销售东风风神系列轿车的代理商。专营店正式店于2010年4月16日破土动工,历时126天,于8月19日竣工开业。在新班子的领导下,专营店多次创造了东风风神系统全年销量、大客户交付量、终端零售量全国优异成绩,在黄石同类汽车市场占有率排行榜中始终名列前茅。2012年2月29日,公司第二家风神品牌4S店在鄂州梁湖西路落成开业。2012年5月1日,又获得了东风柳州汽车有限公司一级经销商经营权,产品销售日趋丰富多元。截至目前,公司旗下的东风风神、东风风行汽车销售服务网点已扩展至9个,年营业额达6000万元,汽车销售服务实现了规模化、产业化发展。

在市场开发上,公司借鉴第三方物流企业成熟的开发和运营模式,努力为客户提供“一站式”、“个性化”物流整体解决方案。近年来,公司铁路外部市场开发在宏观经济不景气和产品发运铁路部门制约的双重压力下,仍然积极走出去,创造了可观的经济效益;积极拓展长途远程物流业务,先后成功承接了大连汽车、西藏矿泉水、甘肃酒泉矿山设备、湖南至马场坪机重设备、金格铜矿新购项目等大型工业设备跨省长途物流业务;公路危险品运输在抓好硫酸铝运输和油品销售的同时,充分利用危化品运输资质,积极开展二氧化碳、阳极管等各类危化品运输新业务;水路运输在不断提升公司主营产品、原料水上运输市场份额的同时,努力扩大硫酸贸易规模,进一步拓宽了公司的市场创收方式和渠道。

随着公司新客户、新货源的不断增加,公司的物流服务也逐步走出大冶有色,足迹遍布上海、江苏、广东、江西、河南、湖南等十几个省市。目前,公司仅黄石地区的大、中客户就有几十家,已经建立了长期友好的合作关系,由社会市场(含设备租赁、劳务输出)开发创造的产值在销售收入中的比例不断上升。

在困难面前,物流人努力变不利为有利,化挑战为机遇,开创新天地。2011年,公司铜冶炼重点工程30万吨硫酸生产示范项目开工,物流公司多年的厂区被划入拆迁范围,企业未来的路何去何从,发展问题再次摆在了物流人面前。公司班子成员很快意识到,拆迁,是服从治化生产大局的必须工作,既是一次严峻的考验,同时又是一次实现转型发展的难得机遇。他们深入基层,在全体职工中

进行了层层动员,很快就打消了职工的顾虑,统一了大家的思想。一方面,物流人积极行动,短短一个多月就配合集团公司完成了厂区拆迁工作,另一方面,与高等院校、科研机构和政府部门加强合作,积极规划筹建大冶有色现代物流园项目,并于当年年底拿到了征地红线图。在集团公司全力支持下,2012年11月26日,总投资约45亿元,承接了全体物流人希望和梦想的大冶有色物流园项目正式奠基,实现了年内开工建设的目标。

为落实好集团公司党代会的战略部署,物流公司进一步理清思路,积极谋划跨越发展举措。2012年9月20日,由物流公司党委班子研究制定的“大力推进‘五个提升’,全力打造鄂东南地区一流的现代物流基地,创建5A级现代物流业”的战略决策,在2012年召开的集团公司第一次党代会,确立了“加快现代物流仓储中心、铁路物流中心、长江码头等项目建设,以及公司内部物流业务整合,打造5A级现代物流企业”的发展战略,为新时期加快物流业发展指明了方向。

为落实好集团公司党代会的战略部署,物流公司进一步理清思路,积极谋划跨越发展举措。2012年9月20日,由物流公司党委班子研究制定的“大力推进‘五个提升’,全力打造鄂东南地区一流的现代物流基地,创建5A级现代物流业”的战略决策,在2012年召开的集团公司第一次党代会,确立了“加快现代物流仓储中心、铁路物流中心、长江码头等项目建设,以及公司内部物流业务整合,打造5A级现代物流企业”的发展战略,为新时期加快物流业发展指明了方向。



▲ 团结、务实、开拓、进取的物流公司领导班子

跨越 二次创业开新篇

进入2012年以来,国家一系列关于支持物流产业发展的优惠政策紧锣密鼓相继出台,党的十八大更是作出了“大力发展现代服务业”的战略决策。在2012年召开的集团公司第一次党代会,确立了“加快现代物流仓储中心、铁路物流中心、长江码头等项目建设,以及公司内部物流业务整合,打造5A级现代物流企业”的发展战略,为新时期加快物流业发展指明了方向。

为落实好集团公司党代会的战略部署,物流公司进一步理清思路,积极谋划跨越发展举措。2012年9月20日,由物流公司党委班子研究制定的“大力推进‘五个提升’,全力打造鄂东南地区一流的现代物流基地,创建5A级现代物流业”的战略决策,在2012年召开的集团公司第一次党代会,确立了“加快现代物流仓储中心、铁路物流中心、长江码头等项目建设,以及公司内部物流业务整合,打造5A级现代物流企业”的发展战略,为新时期加快物流业发展指明了方向。

为落实好集团公司党代会的战略部署,物流公司进一步理清思路,积极谋划跨越发展举措。2012年9月20日,由物流公司党委班子研究制定的“大力推进‘五个提升’,全力打造鄂东南地区一流的现代物流基地,创建5A级现代物流业”的战略决策,在2012年召开的集团公司第一次党代会,确立了“加快现代物流仓储中心、铁路物流中心、长江码头等项目建设,以及公司内部物流业务整合,打造5A级现代物流企业”的发展战略,为新时期加快物流业发展指明了方向。

为落实好集团公司党代会的战略部署,物流公司进一步理清思路,积极谋划跨越发展举措。2012年9月20日,由物流公司党委班子研究制定的“大力推进‘五个提升’,全力打造鄂东南地区一流的现代物流基地,创建5A级现代物流业”的战略决策,在2012年召开的集团公司第一次党代会,确立了“加快现代物流仓储中心、铁路物流中心、长江码头等项目建设,以及公司内部物流业务整合,打造5A级现代物流企业”的发展战略,为新时期加快物流业发展指明了方向。



▲ 2012年11月26日,大冶有色物流园项目奠基开工



▲ 业务繁忙的物流园3号仓库