



▲为贯彻党的十八大和十八届三中全会精神，深入贯彻落实中央关于援藏、援青、援疆工作的总体部署，12月18日，国务院国资委、教育部、人力资源社会保障部在四川大学联合举办“第三届中国企业面向西藏青海新疆高校毕业生现场招聘会”。

大冶有色报

锤炼与开拓永恒



▲12月19日，中国有色集团党委副书记许树森带领在京出资企业代表一行7人，代表集团公司以及中色股份、中色国贸、中色镍业、中色发展、中色国际、鑫诚监理、金晟经纪7家在京出资企业到红透山矿业进行慰问捐款。

主办：大冶有色集团 湖北省内部资料准印证第1001/HS号 第2676期 本期4版 新闻热线：0714-5392320 2013年12月25日 星期三 农历癸巳年十一月廿三

新闻故事

周先旺下井记

■ 王克礼

12月21日，周六，黄石市委书记周先旺一早就下基层，在大冶有色集团董事长、党委书记张麟的陪同下兴致勃勃地来到铜绿山矿井下负425米采场，就黄石市践行党的群众路线教育实践活动开展前期调研工作。市委副书记邓新华、大冶有色有限公司副总经理廖全佳等参加了调研。

参加安全培训

上午10时许，周先旺一到铜绿山矿机运车间，就被安排换上井下专用工作服、安全帽，并佩戴矿灯。正往井口方向走时，又被矿安全员拦住，说是要参加下井前的安全培训。

“呵呵，好啊，参加安全培训。”周先旺高兴地说道。

在培训室，周先旺非常认真地观看安全短片。铜绿山矿一名安全员说：“井下环境比较复杂，下井前的安全培训非常有必要，我们主要是通过这个简短的培训，告知一些必须的下井、行走、升井等注意事项，没有经过安全培训我们是不允许下井的。”

培训结束后，周先旺说：“这种形式很好，抓好安全生产是企业最大的效益，更是体现企业对职工群众的关爱，希望你们把安全生产当作压倒一切的大事来抓，保护国家财产及人民群众的生命安全。”

“井下生产一切正常”

离开安全培训室，周先旺“全副武装”乘坐罐笼来到井下负365米中段。

一进巷道，周先旺就高兴地与井下职工亲切握手。当看到一名职工工服上写着“周雪生”时，周先旺高兴地说：“我们是家门啊！”立即缓解了这名职工的拘谨。

走进井下水泵房时，周先旺一行被工作人员拦住，称这里是井下重点岗位，进出人员必须接受登记。有了安全培训的“先例”，周先旺欣然在《进出井下重点岗位人员登记簿》上认真地签上了姓名、时间、事由等。

看到一名井下职工手里拿着一个如手机模样的物品，周先旺立即产生了兴趣，当得知是井下通讯设备时，周先旺立即按下了一个键，里面传来铜绿山矿调度室的声音“你好”。

“你好，我是周先旺，我和你们张麟董事长在井下参观，你们辛苦了。”周先旺高兴地说：“我向你们报告，井下生产一切正常！”

铜绿山矿矿长黄金刚说：“我们太喜欢听‘一切正常’这句话了，刚才周先旺书记的一句



▲12月21日，黄石市委书记周先旺到铜绿山矿井下调研。图为周先旺在井下与职工通电话

地对张山中说：“你是我的师傅啊。”

看到送来了井下工作餐，周先旺立即上前寻找“师傅”张山中的饭盒，可就是找不着贴有“张山中”名字的饭盒，准备跟“师傅”送饭的计划落空。正遗憾中，他突然发现张山中已经吃上了，周先旺说：“准备给你送饭，套个近乎，你已经吃上了啊。”

市委书记的一句真诚话语，真切感动着现场的人们。大伙围着他在地层深处的425米巷道里合影留念……

随后，周先旺来到盲井巷班、充填巷道、井下避灾硐室、候罐室等地调研并参观考察，每到一处他都亲切地与井下干部职工握手，并

致以亲切问候，得到了矿工们的热烈欢迎。

在乘坐罐笼升井时，周先旺跟张麟攀谈起来：“看了铜绿山矿井下，我们就看到了大冶有色精细的管理水平、先进的技术装备、良好的职工面貌、喜人的发展前景，也让我们看到了大冶有色全心全意依靠职工办企业的决心，更增添了黄石市生态立市、产业强市的信心。”

时近12点30分，周先旺笑容满面地走到地面，只见正午的阳光普照大地，深冬的铜绿山矿区暖意融融。

周先旺一行首先参观了澳炉主控室，了解了铜冶炼生产情况。廖全佳介绍说，该项目冶炼工艺已经具备世界先进水平也是国家环境保护部和湖北省重点节能减排项目。随后，代表团一行来到“30万吨”生产现场，参观了该项目的全流程自动化生产。胡伯勤说，公司拥有先进的管理理念和生产技术，公司在西藏山南地区的援藏项目信心十足，希望公司发挥自身优势，带动西藏山南地区的经济增长，为当地经济发展作出贡献。也希望两地能加大交流，拓宽合作领域，促进双方共同发展。

邱杰 摄

人福医药集团高管到公司总医院共谋发展

本报讯(记者 孙翔)12月17日，人福医药集团董事长王学海一行到公司总医院访问，集团公司董事长、党委书记张麟接待了他们。集团公司副总经理李书举及总医院相关负责人陪同。

王学海一行先后参观了康复中心、内科、外科等科室。随后双方进行了商讨交流。张麟对王学海一行的到来表示欢迎，并介绍了总医院目前的基本情况和将来的发展规划。希望双方深化交流，开展合作，实现优势互补，共同发展。

王学海对总医院的创新管理、先进的诊疗技术和优质的服务给予了赞赏。他说，大冶有色总医院有着巨大的发展潜力，战略规划布局合理，是非常理想的合作伙伴。人福医药集团可以利用自身优势为总医院提供更多帮助，促进总医院更快更好地发展。

中国人民银行总行调研组到公司调研

本报讯(记者 梅菱 徐颖倩)12月19日，中国人民银行总行调查统计司博士、调研组组长计茜一行在黄石中心支行相关人员的陪同下到公司调研。集团公司总会计师谭耀宇接待了他们。双方就公司四季度生产经营、用工、投资、资金等情况进行了座谈。

座谈会上，谭耀宇说，公司的跨越发展离不开银行系统长期稳定的支持。公司通过扩能及资本运营等方式克服了企业在大市场大环境中销售价格和原料价格波动所带来的困难，保证了公司四季度生产经营的良好态势。

计茜对公司面对市场困难时保持高速发展势头表示称赞。她说，和大冶有色这样的老国企通过深入调研的形式交流，能够很好地反映许多问题，银行也更愿意与这样的企业开展合作。

国贸公司、财务资产部、有限财务部、人力资源部、生产管理部、营销公司、规划发展部相关负责人出席了会议。

西藏山南地区工信局代表团到公司访问

本报讯(记者 孙翔)12月19日，西藏山南地区工信局局长胡伯勤率代表团一行到公司访问，商议进一步推进援藏工作，深化交流合作，促进共同发展。有限公司副总经理廖全佳接待了他们。

代表团一行首先参观了澳炉主控室，了解了铜冶炼生产情况。廖全佳介绍说，该项目冶炼工艺已经具备世界先进水平也是国家环境保护部和湖北省重点节能减排项目。随后，代表团一行来到“30万吨”生产现场，参观了该项目的全流程自动化生产。胡伯勤说，公司拥有先进的管理理念和生产技术，公司在西藏山南地区的援藏项目信心十足，希望公司发挥自身优势，带动西藏山南地区的经济增长，为当地经济发展作出贡献。也希望两地能加大交流，拓宽合作领域，促进双方共同发展。

代表团一行首先参观了澳炉主控室，了解了铜冶炼生产情况。廖全佳介绍说，该项目冶炼工艺已经具备世界先进水平也是国家环境保护部和湖北省重点节能减排项目。随后，代表团一行来到“30万吨”生产现场，参观了该项目的全流程自动化生产。胡伯勤说，公司拥有先进的管理理念和生产技术，公司在西藏山南地区的援藏项目信心十足，希望公司发挥自身优势，带动西藏山南地区的经济增长，为当地经济发展作出贡献。也希望两地能加大交流，拓宽合作领域，促进双方共同发展。

公司“三标一体”管理体系通过中国质量认证中心认证评审

本报讯(记者 张国平)12月18日，公司召开质量、环境、职业健康安全管理体系认证评审末次会议。中国检验认证集团湖北有限公司副总经理、评审组组长邓继军宣布，公司“三标一体”管理体系通过专家组认证评审。出席会议的领导有湖北省出入境检验检疫局副局长汪建华、中国检验认证集团湖北有限公司总经理费克健，集团公司领导张麟、翟保金、余利先、谭耀宇、张建强、田群力，有限公司领导刘传传、廖全佳、陈志友。

此次评审为期4天，审核专家组对公司的“三标一体”管理体系给予了高度评价，认为公司“三标一体”管理体系的各项工作都做得较细致、规范，并提出了一些中肯的改进意见和建议。

集团公司董事长、党委书记张麟代表公司对认证审核专家的辛勤工作表示感谢。张麟说，公司通过推行“五大战略”，打造“五个有色”，确定“一流铜业、国际品牌”的发展愿景，在战略层面、管理层面贯彻“三标一体”管理体系，并采取了绿色矿山、清洁生产、安全预防等措施严格执行。从整个“三标一体”管理体系运行的情况来看，收到了良好效果，品牌建设不断提升，“大江牌”阴极铜多年来保持名牌产品称号，阴极铜、银铋在伦敦交易所注册成功，较好地支撑了公司的发展。在今后的工作中我们将再接再厉，按照专家们的要求，改进不足，使公司管理工作更上一层楼。

据悉，为了保证体系运行，公司进一步完善了体系文件。今年9月1日，公司签发了融合“三标一体”的《质量环境职业健康安全管理体系手册》，加强了对管理体系运行过程的管理，注重抓好管理目标实现过程的控制，坚持开展内部审核活动，认真组织了相关管理体系的知识培训，加强数据分析工作，同时进行了持续地改进工作。按照“三标一体”的要求，全面提升

管理水平，开展了“对标国际化，追求新卓越”对标管理活动、管理提升年活动、学习年活动等，通过建立5S管理和全面预算管理两大管理平台，加强信息化建设、企业文化建设、人力资源体系建设等三项建设，全面加强了基础管理工作，有效促进了管理水平上台阶。

汪建华对公司通过认证评审表示热烈祝贺。她高度评价了公司卓有成效的工作成绩，表示将继续支持公司开展国际化经营等工作，并希望公司把推进“五大战略”、打造“五个有色”落到实处，朝着“一流铜业、国际品牌”的发展愿景不断前进。

导读

为有色自豪 为有色加油

4版

债转股初显产权多元化

从1999年3月起，国务院先后批准组建中国信达、中国华融等资产管理公司，剥离、处置银行不良资产，以推动国有企业改革的试点工作。主要是通过实施债权转股的改革政策，盘活银行不良资产，优化企业资产负债结构，促进现代企业制度的建立，实现企业扭亏脱困。

2000年7月，公司由中央下放到湖北省管理后，抓紧债转股政策的落实工作。8月23日，公司与信达公司(债转股牵头单位)和华融公司签订《债转股协议》。12月27日，获得国家经贸委同意实施债转股的批复。由于公司于2001年3月先后向国家申报了所属10家单位实施政策性关闭破产项目建议和工作预案，被批准列入中央有色下放企业关闭破产项目计划，2002

年开始实施，信达公司提出待关闭破产工作完成后再次协商组建债转股公司，因此，债转股的后续工作一度进展不大。

2004年10月，10家单位破产程序全部终结后，债转股工作加快了进度。同年12月，公司向湖北省国资委请示成立债转股公司资产评估立项。2005年1月底，中介机构提交了土地、资产评估和财务审计报告。3月上旬，资产评估结果分别由信达总公司、省国资委审核批准。3月30日，大冶有色金属有限责任公司创立大会暨股东会首次会议召开。公司与信达公司、华融公司签订了《关于共同出资设立大冶有色金属有限责任公司的股东协议》，宣告债转股工作全面完成。也标志着公司由国有独资经营转变为多元持股经营，初步建立了现代企业制度。

抢抓机遇 加快“走出去”

■ 特约评论员 黄清平

党的十八届三中全会通过的《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》指出，要构建开放型经济新体制，适应经济全球化新形势，必须推动对内对外开放相互促进、引进来和走出去更好结合，促进国际国内要素有序自由流动、资源高效配置、市场深度融合，加快培育参与和引领国际经济合作竞争新优势，以开放促改革、促发展。

开放是一种战略，“走出去”是为了走得更远。改革开放30多年的实践证明，只有扎实推进“走出去”战略，更加自觉地促进以市场为取向的改革，全面提升国际竞争力，才是企业发展壮大的必由之路。经济全球化是一种趋势，积极开拓国际市场，拓展境外发展空间，扩大国际市场的占有，形成新的经济增长点，是实现可持续发展的关键所在。尤其对有色金属企业而言，资源是发展的基础，经济的可持续发展必须依靠稳定的资源供应，全面打造成为千亿元企业，必须坚决实施“走出去”战略，主动出击，抢占制高点，这样才能跻身于一流企业，与国内外先进企业形成强有力的竞争。

开放是一种能力，“走出去”是为了走得更远。“山不转水石，故能成其高也”，合作开放才能赢得未来。近年来，大冶有色坚持以市场为导向，以效益为中心，加快企业转型

和产业升级，做大做强之后，自然走向世界，这是发展的必然，也是在全球经济一体化背景下，资源作为有色企业的生命线的原则下，企业面向世界开放的指向。

进入“十二五”以来，公司对标国际化，追求新卓越，全力推行精益管理，开展“三化”达标工作，实施管理流程再造，深度融入国际市场秩序。在香港成功上市，让我们迈出了“走出去”的坚实步伐，开启了国际化经营的新航程。近年来，公司采用国际化经营手段，充分利用国内外市场优化资本运作、创新营销和贸易模式，创效水平明显提升；与中国有色集团战略重组，借助中色集团海内外资源平台，管理提升、规模提升和经营能力提升条件下的资源占有量大幅提升。

好风凭借力，顺势正当时。大冶有色加快“走出去”步伐，既是战略的需要，是我们资源控制总量和原料自给率相对较低背景下的逆势而动；也是能力的体现，是企业转型升级、管理提升、规模提升和经营能力提升条件下的顺势而为；更是几代有色人的夙愿，是实现一流铜业、国际品牌“有色梦”的必然选择。

开放是一种信念，“走出去”是为了赢得未来。2012年12月，习近平总书记在中央经济工作会议上明确指出，必

须全面深化改革，坚决破除一切妨碍科学发展的思想观念和体制机制障碍；必须实施更加积极主动的开放战略，创建新的竞争优势，全面提升开放型经济水平。今年7月习近平在湖北调研时强调：必须从纷繁复杂的事物表象中把准改革脉搏，把握全面深化改革的内在规律，特别是要把握全面深化改革的重大关系，处理好解放思想和实事求是的关系、整体推进和重点突破的关系、顶层设计和摸着石头过河的关系、胆子要大和步子要稳的关系、改革发展稳定的关系。

当今中国，改革已进入“深水区”，要破解“冲破思想观念的障碍和利益固化的藩篱利益问题”，需要“啃硬骨头、涉险滩”。能否放眼全球，抢抓机遇，寻得可靠的资源能源保障，事关“五个有色”和千亿元企业建设，事关“一流铜业、国际品牌”的有色梦能否实现。正如张麟董事长在《解放思想勿空谈，抢抓机遇要当先》一文中所说，机遇是最突出的资源，市场法则则是“抢占先机”，进取的法则则是“拼搏争先”。

当下，大冶有色人更需要有历史担当和远见卓识，更需要通盘考虑，做好“走出去”战略的顶层设计和整体规划，大胆试、大胆闯、大胆闯，增强大冶有色在国际竞争合作中的话语权，逐步实现战略、运营、管理全球化。

