

握紧双拳成合力 精益管理树标杆

——铜绿山矿质检计量科检查站生产班整合纪实

在铜绿山矿153个班组中,有这样三个班组,成立于2012年10月底,在短短4个月内,将该矿“安全生产四无班组”、“5S给力班组”、“优秀班组”等荣誉悉数收入囊中。这是一个怎样的班组?

2012年9月,铜绿山矿工会在全矿各车间调研,建议将工作性质相似或工序相连的班组合并,整合资源,提高班组建设水平,由此拉开了班组整合的序幕。检查站原有三个生产班,承担着选矿车间磨浮、选铁、脱水工段等选矿各节点矿物的取样制作、物理检测任务,以及金属流失的检测工作。三班二倒式的运行模式,使三个班组各自为政,责任不清。一番熟虑后,质计科决定,啃骨头要从最硬的地方开始。就这样,检查站三个生产班走进了“班组整合”的洪流之中。

整合之痛——转变观念

2012年10月底,经过前期酝酿,检查站各生产班正式合并。把原

来的三个生产班整合为一个生产班,分一个白班组和三个夜班组。班组各项基础管理由白班组负责,三个夜班组轮流负责夜间生产工作。

整合方案的出台慎之又慎。科室、检查站与班组骨干反复讨论,并在各小班深入宣传,征求职工意见。每一项制度的出台,都由每名职工签字认可。破除“懒、庸、散、软”,一切从严考核。

整合伊始,反对声、质疑声不绝于耳。习惯了旧模式、老一套的职工,对于严格的考核制度非常不适应。绩效工资由整合前的每月差距30元左右拉大到450元,带来的震动不亚于一场“地震”,震醒了还存侥幸心理的职工。制度不再只是贴在墙上的一张纸,而是约束职工行为的“规则”。经过一段时间的磨合和适应,职工们逐步认识到班组整合是公司和矿对标国际化、精益化管理的大势所趋,要想生存,就必须转变观念,从被动提醒变为主动自觉。现在,门后的丁点儿垃圾不再被忽视,职工们会自觉

拿起扫把打扫干净;安全帽挂歪了,大伙会随手摆正,并将上面的污渍擦拭干净;每小时取一次样,无需班长和安全员叮嘱,职工们都会整齐穿戴劳保用品,严格按照规定操作;以往的工余时间也变成了5S或班组建设讨论会时间。

整合之变——加强管理

观念的转变,得益于学习和各项管理的不断加强。而管理的加强,更促进了思想深层次的变化,使整合之变真正从“量变”到“质变”。

班组是企业的细胞,企业的大政方针,在班组各项工作中得到了最根本的体现。安全、5S、生产、全面预算管理,工作怎么做,做得好不好,最终都将体现在全员绩效考核上。

怎么考核?他山之石,可以攻玉。生产班借鉴选矿车间碎矿工段的考核方式,结合本班的工作实际,制订了全新的绩效考核细则。针对岗位的不同特点,进行劳动强度评估,设定系数。对每一名职工的工作业绩、工作行

为及工作态度尽量量化、细化,逐日考核、月底汇总,严格兑现。

安全是各项工作的重中之重。白班组长王树森对此“别有一番滋味在心头”。班组安全员鲍晓玲是他的徒弟,眼看着小鲍在他的指导下,取样、制样业务精湛,现在又当了大班组的安全员,王师傅打心眼里高兴。可整合后不久,他的安全员徒弟却毫不客气地扣了他的绩效分。原来,有一次,他穿着拖鞋上班,徒弟小鲍委婉地劝了几次,王师傅觉得是小事,无动于衷。师傅违反了规定,徒弟无奈之下告诉了班长。对照考核细则,扣了师傅绩效分2分,扣款50元。安全无小事,王师傅认识到了这一点,痛快地接受了处罚,并表示会积极改正错误。

职工小曹公婆在农村,爱人在铜山口工作,孩子由她一人照料,家庭困难,劳动纪律有所松懈。如今,班组严格按照劳动纪律打考勤,迟到早退扣分较多,小曹对此意见很大,心想着:“自己有困难,为什么不

能得到照顾?”她想不通,甚至要求调岗。科室、站里和班长耐心地做她的思想工作,考虑到小曹的实际困难,班组安排她到夜班组,并适当调整她的白班和夜班,方便她照顾孩子。如此一来,既执行了制度,也解决了小曹的烦恼,让她认识到整合带来的不仅管理的加强,更是对自身的严格要求。

整合之效——成绩斐然

整合4个月来,班组的變化可谓翻天覆地。

走进检查站生产班,“创建精益管理标杆班组”几个大字醒目亮眼。派班室内,柜、桌、椅、凳摆放整齐,安全帽整齐地挂在墙上,干净清爽,标识清晰。

相较于工作环境的改善,班组长杜芳感觉变化最大的,是班组管理的提升。班员互帮互助,班组气氛融洽,充满生机、活力。班组女职工较多,王树森、石凯等男职工就主动承担体力活,女职工心细,在5S工作

中表现突出。平日里,师徒结对,安全互保活动更是开展得如火如荼。在成本管理方面,以往浪费不在意的现象得到了彻底改变,现在大伙心里都有一本账,时刻牢记节约原材料,确保成本不超支。

去年底,生产班因安全工作表现突出被评为“安全生产四无班组”,职工们初次尝到了班组整合的甜头。扎实的5S管理工作,加上《3号、5号尾矿取样点的改善》、《取样盘存放区的改善》、《水分测定牌的改善》等改善成果,班组当选去年四季度的5S“给力班组”、“优秀班组”,捧着这些荣誉,大家都乐开了花。

思路决定出路。每个指头有长有短,单打独斗,效果有限,而握紧双拳,所向披靡。班组整合,达到的就是这个效果。生产班并没有满足于现有的成绩,在“领头雁”杜芳的带领下,瞄准了新的目标:创建属于检查站生产班自己的班组文化,打造一流标杆班组。

(梅晓艳 张珍珠)

职教中心全力做好毕业生就业工作

本报讯(通讯员 石坚)为帮助应届毕业生理性分析就业形势,更好地规划就业道路和职业生涯,3月6日,职教中心召开了2013届毕业生就业形势报告会,共有300多名毕业生参加了此次报告会。会后,上海二十冶黄石项目部一行还进行了现场招聘。

会上,职教中心相关负责人对目前就业形势进行了详细地分析,要求毕业生作好充分准备,依据新形势提高自身技能,以应新挑战。同时,希望毕业生提高自身素质,调整就业思路,精心准备。并介绍了学校大型招聘会的筹备情况及安排。

据悉,3月5日,职教中心举办了首场春季招聘会,黄石鑫鹏铜材有限责任公司来职教中心招聘人才,共有80余名应届毕业生参加了此次招聘。在招聘现场,黄石鑫鹏铜材有限责任公司向学生们介绍了该公司的相关情况以及员工福利待遇等,部分应届毕业生与该公司达成了就业意向。

铜山口矿团委便民活动受欢迎

本报讯(通讯员 吕晖)3月5日下午,铜山口矿团委带领直属团干十余人开展了一次便民小活动,在新宿舍楼前增设了6根晾衣杆,为职工生活带来便利,深受职工欢迎。

当日活动现场,大家分工明确,团结协作,钻孔、挖坑、浇筑、刷漆,约一个半小时后,6根崭新的晾衣杆已耸立在新宿舍楼前,随后大家将现场的水泥、石籽、泥土等废弃物进行了及时清理,确保整个活动安全、环保、有序。

此举是该矿团委积极践行矿工作会的务实精神,从身边点滴做起,为职工做好事、办实事的具体体现,并将贯穿到今后的工作中去。

展巾帼风采 扬时代新姿 公司举行庆“三八”文艺晚会



邱杰 摄

本报讯(记者 张国平)3月11日晚,为欢庆“三八”国际劳动妇女节103周年的到来,公司在体育馆举办了第八届职工文化艺术节·巾帼风采展示晚会,会上表彰了公司“巾帼文明岗”和“女工工作积极分子”。集团公司党委副书记吴礼杰、工会主席张建强、党委常委田群力出席了活动,各单位女职工代表和职工群众共600多人到场观看。

集团公司工会主席张建强发表了热情洋溢的致辞。他代表公司向广大女职工致以节日的问候,同时希望女职工们

勤奋学习,勇于创新;立足岗位,建功立业;关爱家庭,奉献社会。

随后,来自公司18个单位的女职工进行了文艺演出和才艺展示。女工们以舞蹈、歌曲、诗朗诵、书法、器乐等丰富多彩的艺术形式展示了现代女性的才艺风采。冶炼厂的舞蹈《时代赞歌》拉开了晚会的序幕。接着丰山铜矿带来了小合唱《隐形的翅膀》,动力分公司的情景舞蹈《快乐的动力女工》展示了女职工美丽能干的形象;建安公司、有色大江房地产公司、金岳

公司等单位带来了自创的诗歌朗诵,用极具特色的方式表达了对公司的美好祝愿。铜绿山矿、稀贵厂、设研公司等单位表演的舞蹈、健美操,赢得了现场观众的阵阵掌声。总医院的小品《病房协奏曲》,幽默风趣,让人印象深刻。公司总部表演的情景剧《太后吉祥》,采用穿越剧的方式,展示了总部女职工能歌善舞、多才多艺的新风采。鑫诚公司等单位的女职工表演的器乐、绘画、书法等节目,让人领略了公司女工们的艺术气质。最后,晚会在物流公司表演的舞蹈《和谐大家庭》中圆满结束。

在两个小时的时间里,公司100多名女职工自编自演的17个精彩节目,用悠扬的旋律、婀娜的舞姿、圆润的唱腔展示才艺,为观众们献上了一场文艺盛宴,整场演出高潮迭起,精彩纷呈。

当晚还表彰了物流公司机务段女子乘务组等10个公司“巾帼文明岗”和葛清英等60名女工工作积极分子,公司领导吴礼杰、张建强、田群力为“巾帼文明岗”获奖者颁奖,并与演出人员合影留念。

铜山口矿着力打牢增收节支基础

本报讯(通讯员 杨继成)3月4日,铜山口矿生产调度会现场气氛热烈,大家纷纷就本单位增收节支措施实施情况畅所欲言。进入3月份,该矿已有23个车间部室先后向矿递交了各自的增收节支计划和实施方案。

据悉,该矿早在年初工作会上就制定了10条增收节支措施,各单位、部室也想方设法从内部节支降耗。该矿要求各单位制定的措施要与全矿生产经营紧密结合起来,在生产工艺和管理环节上树立“省下的就是赚下的”思想。露天车间从加强大车及采场大型设备点巡检,降低故障率,提高矿石装车质量做起,向精益化管理要效益;选矿车间以加强中砂管理为重点,提出了4项增收节支措施,其中巧控浓密机溢流液精矿浓度和流量,预计全年可创利30万元以上;机关各部室积极想办法降本增效,矿办公室提出的“三个一”增收节支目标,通过16个小办法,可在办公用品使用、车辆运行、内部管理三方面各节支一万元。接下来,该矿将把收集上来的增收节支措施进行整理,汇集可行性要点后予以实施,为全矿开展增收节支工作打牢基础。

丰山铜矿采掘车间“修养达人”助推5S

本报讯(通讯员 周雄飞)3月8日,丰山铜矿采掘车间推出“修养达人”评选活动。这是该车间继开展“标准化班组”评选,加强5S管理的又一有力举措。

据悉,此次活动旨在提高职工的职业素养,将从该车间26个班组里各推选一名工作积极、综合能力强的职工参加评选,由车间组织对参赛人员进行安全知识、业务技能、5S管理知识等方面的考核,每季度评选出两名“修养达人”和三名“5S之星”,分别给予不同的奖励。

活跃在台前幕后的矿山“飞燕”

——记铜山口矿2012年度标兵、党委工作部宣传干事程小燕

扛着不算轻的摄像机、三脚架,哪里有新闻,就往哪里赶;聚焦镜头、采访人物、着手撰写,作为基层单位宣传工作者,这就是铜山口矿党委工作部宣传干事程小燕每天的工作。自2006年到矿党委工作部以来,她就一直从事广播电视新闻宣传工作,在平凡的工作岗位上为弘扬矿山正气,营造良好的宣传氛围作出了积极贡献。

去年,铜山口矿电视台新开设一档专题栏目,为了做好这档节目,每天一上班她就扛着摄像机,和科室成员一道寻找新闻点,有时甚至为了拍摄一个完美画面,保持一个姿势长达半小时之久。最辛苦的要数周一了,因为那是制作新闻的日子,超强的工作量让她瘦弱的身体有些吃不消。记得那是十一长假归来的周一,本来就是有些头痛流鼻水的程小燕硬是早早地来到办公室,和同事们一起做好新闻制作室的卫生后,便开始制作新闻。

受了风寒,她的嗓子已经有些沙哑,常常是一条新闻要反复录制好几遍才能成功,最要命的是,那天的新闻格外地多,部分新闻稿件和三季度矿山先锋材料还在审核之中,吃过午饭,借着中午休息的时间,她计划去医院吊瓶盐水,可是当她听到科室领导打电话来说材料已经修改好时,刚刚踏进医院的她又匆匆赶回制作间,只在路上买了一盒白加黑。这一进去就是一下午,直到夕阳西下,临到晚上电视新闻播放前半个小时才将新闻光盘刻录完成,制作间的纸篓里已经装满了满满一篓子面巾纸。回去吃着老公下的面条,耳边全是老公的嗔怪:“做个新闻不要命,叫你中午打针也不去,这下好了,更严重了吧,晚上吃完面乖乖地跟我打针去。”

新闻采访,没有特定的环境,没有特定的采访对象,没有特定的时间,不分昼夜、无论气候状况,新闻价值就是她的第一工作

信号。从前期策划、采访、拍摄,到后期撰稿、制作,她都是一丝不苟,为了把工作做得更好,加班加点对于她来说是家常便饭。正是凭着对新闻事业无比挚爱的情感和娴熟的业务技能,一心扑在工作上的她,主动和同事一道开辟了职工文艺、生产快报、矿山先锋等专题栏目,还独立完成和积极参与了公司、矿重大活动的采访报道工作。多年来,她坚持战斗在新闻的第一线,笔耕不辍,在公司和矿电视共用稿百余篇。因为她的不懈努力和成绩突出,多次被评为矿宣传先进个人,并在2011年该矿举办的企业文化理念故事会中获得第二名的好成绩。她大力宣传了矿山好人好事,提升了矿山良好的对外形象,激励广大干部职工为建设该矿而更加努力奋斗,受到职工的一致好评,2011年被评选为矿先进个人。在所有同事的共同努力下,将电视宣传工作推上崭新的高潮,2012

年,她全年共采编新闻300余篇。

2012年铜山口矿第一次党代会召开,为了展现矿山人的风采,弘扬矿山人正气,她和同事们一道进行了辛苦的专题片拍摄、采编工作,当专题片《党旗猎猎别样红》在大会上播放时,得到了领导和职工的一致好评,她还来不及高兴,就又扛着摄像机开始了会场拍摄,会议刚刚结束,她又一头扎进编辑室,开始了新的新闻制作。

新闻工作是一件辛苦的事,但她的辛苦还远不止这些,在负责摄像和宣传的同时,她还肩负着矿机关的计生工作,每一次计生“三查”,计生知识宣讲,计生用品发放,都能看见她忙碌的身影,她说:“我现在还年轻,多做点事,可以多增长些知识。”记得2012年9月25日,铜山口矿开展9.25计生活动,她和主管领导一起早早地开始准备,观众纪念品的购买、相关宣讲知识的查找、计

生问答的题目、活动游戏的设计。那些天,她常常是忙到晚上十一二点。当看到活动当天火热的场面时,她觉得这都是值得的,也正是因为她的辛勤付出,换来了大家对她的认可。

在她心中,始终有着对女儿的一份愧疚,因为工作繁忙,她不能每天回家,只有周末才回家一次。每次回家,看到可爱的女儿,她心中都有说不出的歉意。可是一有新闻的时候,她又会选择留在矿里,只有到晚上的时候,才能和女儿打个电话,听听她的声音。

新闻是充满激情的事业,挑战着从业者的智慧甚至体力,程小燕沉浸其中、历练其中,以坚定的新闻理想、良好的职业道德,挑战一个又一个困难,用文字、照片和镜头记录下铜山口矿奋力跨越的精彩画面。

(刘佳家)



新闻快递

3月8日,冶炼厂工会组织该厂100余名女职工开展登山比赛,锻炼身体,陶冶情操。(刘欣杰)

3月5日,铜绿山矿机运车间开展了迎“三八”活动,并为每名女工送上了精美礼品。(陶坤)

3月7日,丰山铜矿选矿车间在该矿乒羽中心开展喜迎“三八”趣味活动,深受女工欢迎。(刘志勇)

3月8日,设研公司开展了庆“三八”系列文体活动,来自该公司各科室的60余名女工欢聚一堂,共同庆祝自己的节日。(杨波)

3月8日,内保监控指挥中心组织女工到内保卫直属大队各岗位参观、学习,通过相互交流,让女工们度过了一个特殊而有意义的“三八”节。(张琴 程现)

3月8日,职教中心工会组织全体女教师开展义务劳动,清扫学校大门欢度自己的节日。(石坚)

3月8日,动力分公司开展“快乐工作,健康生活”登山比赛活动,近百名职工参加。(王克斌)

3月8日,井巷公司开展了“攀登东楚名山,展展巾帼风采”的比赛,共有60名女工参加。(叶圣华)