



在大冶有色锤炼与开拓的大旗下集结,这是一个大有作为的时代。

7月3日,湖北省委、省政府在大冶有色召开培植千亿元有色支柱产业现场推进会,在大冶有色集团董事长、党委书记张麟的工作汇报后,省委书记李鸿忠、省长王国生、中国有色集团总经理罗涛分别发表重要讲话,进一步明确了大冶有色今后一个时期改革发展的总体思路,为大冶有色打造千亿元企业,指明了方向,增添了动力,提振了信心。

千億暢想

上半年生产经营总体平稳 经营规模再创新高

2012年上半年,大冶有色克服宏观经济形势严峻,主导产品价格持续下行的不利影响,保持了生产经营平稳快速发展的良好态势。上半年,公司主要产品产量基本完成,产品质量基本稳定,增收节支取得一定成效,经营规模再创新高。实现销售同比增长25.9%,创历史新高,上交税金同比增长45.18%。

年初,在湖北省委、省政府的大力支持和公司上下的共同努力下,有限公司上市工作经历境内重组、境外审批、境外注册和上市申请四个阶段的工作,完成了这一内地和香港近年来发生的难度最高的资本并购行为之一,成功实现了香港红筹上市,为公司实现跨越式发展搭建了坚实的融资平台。同时,圆满完成与中国有色集团的对接、资源开发取得进展,矿山建设成效明显,冶化改造顺利推进,结构调整步伐加快,管理提升活动扎实推进。

乘势而上 加快打造千亿元企业

湖北省委、省政府的正确领导和高度重视,为公司打造千亿元企业提供了保障。大冶有色必须牢牢把握这一千载难逢的历史机遇,顺势而为、乘势而上,将思想和行动统一到省委省政府打造千亿元产业的战略部署和公司改革发展的决策上来,将省委省政府的关心和支持转化为加快发展的强劲动力,将各级领导的指示精神转化为加快发展的实际行动,推动公司科学发展、跨越发展,加快打造千亿元企业。

打造千亿元企业既要积极争取各方面的广泛支持,更要依靠公司上下坚持不懈的努力。打造千亿元企业是省委、省政府实施“支柱产业倍增计划”和“千亿元产业接续计划”的重要举措,是省委、省政府一元多层次战略的重要组成部分,是中国有色集团打造大冶有色金属冶炼基地的重心和着力点,也是省国资委、黄石市委、市政府等各个层面发展战略的重要内容,必须积

极争取各方面的支持和帮助,形成共同支持公司发展的合力。与此同时,我们更应该认识到,推进跨越发展,打造千亿元企业是历史赋予我们的神圣使命,实现这个宏伟目标,归根结底得靠全体职工的共同努力,必须以更强烈的责任感和使命感投身公司改革发展大业,老老实实、一个一个地解决困难和问题,以实实在在的工作成效助推公司改革发展。

打造千亿元企业,项目是支撑,没有项目作支撑,千亿元企业就是空中楼阁。因此首先要尽快完善“十二五”规划。要根据提前实现千亿元目标的要求和公司的实际,在9月底前对公司的“十二五”发展规划进行完善,重新调整制定公司“十二五”发展总体目标和各产业板块建设目标,并编制板块建设2013-2015年的年度目标及实施计划,制定实现目标的措施;其次要提高项目投资决策水平。“十二五”规划里的项目,投资额度大,关系企业长远发展,重要性不言而喻,必须慎重决策,切实通过项目投资,在带动公司快速发展的同时,实现总量跨越的同时,加快产业转型升级,为公司的长远发展打下坚实基础;同时要提前做好项目前期准备工作。要按照轻重缓急抓紧做好项目前期各项准备工作,形成一批成熟的储备项目,做到时机成熟时即可实施,既节省了前期准备工作时间,也使得决策前的研究论证更为充分,决策更为科学。

千方百计 完成全年目标任务

根据当前宏观经济形势预测,下半年的生产经营形势依然严峻。

基于当前生产经营形势和原料采购等多方面因素考虑,公司对全年生产经营计划总的原则是“以市场为导向,以效益为中心”,进一步调增矿山铜、铁精矿等效益产品产量;以保持冶化生产系统稳定、经济运行着着眼点,结合原料状况,适当调减阴极铜、硫酸产量。

矿山单位要组织满负荷生产,尽可能增产超产,为公司完成全年效益目标多作

贡献。铜绿山矿要重点解决主井提升能力,确保生产与基建两不误;加大露天边坡治理及负88米出矿,提高露天产量,优化采场布局,确保完成全年增产目标。铜山矿矿要采取措施,确保尾矿库安全稳定运行,加强干堆工作组织,做好征地工作,确保生产持续稳定。丰山铜矿要体现出技改的效果,把新装备投入后,提高产能、效率及节约成本的预期体现出来。赤马山矿要处理好工农关系,确保生产平稳进行。

冶化生产方面,澳炉及新三系投入运行时间不长,一方面要抓好完善工作,冶改指挥部及相关部门要本着“时间就是金钱,效率就是生命”的理念,专项专人抓落实,问题没有解决,每天就要碰头汇总协商。另一方面,优化组织方式还有很大的空间,冶炼厂要发挥大家的智慧,主动担当,提高执行力,看准了、看清了,要立即付诸行动。一部分人害怕改进了会收绳子,顺其自然、无为而治的观念和想法要避免;冶化生产连续性、变动成本刚性消耗大,对其提出的问题,各单位、各部门要作为急事特事来认真对待,为其创造良好的条件。三是要持续抓好澳炉的炉寿和开风时率攻关。四是要抓好新30万吨投产的各项前期准备工作和衔接工作。稀贵厂关键技术经济指标要坚持不懈,减少波动;抓铁的回收攻关,要体现出效益来,要利用今年原料中镍含量升高的特点,组织好生产,在价格下滑的情况下做到以量取胜。

要进一步牢固树立“以市场为导向,以效益为中心”的经营理念,加大市场开拓,提高营销运作水平,加大贸易运作力度,向市场要效益。要加强对市场行情的分析研判,高度关注下半年的行情演变,从宏观上把握市场走势,建立战略思路和中长期操作预案,继续探索实施期货运作的分散运作模式,做好低价位的外盘点价及加大高价值的内盘保值或现货销售,加大跨市套利操作,依据比值变化做好内外盘套利。随着进口原料规模的扩大,要重点研究进口矿的运作模式,全面探索进口原料的运作

机制,确保实现不亏损。此外,要抓住当前铜价处于低位的有利时机,抓好新30万吨电解项目铺底铜运作。要进一步加大原料市场开拓力度,进一步做好贸易业务,创新贸易盈利模式,以长三角、珠三角、华中地区、以及香港为依托的四大贸易平台,密切跟踪市场出现的新情况、新方向,及时捕捉商机,以应变变,创新贸易方式,确保利润目标的完成。

加快项目建设 增强发展后劲

矿山始终是大冶有色最重要的效益来源,也是公司提升核心盈利能力的关键环节,公司对资源开发战略的实施,要加大人才、资金、机制等方面的支持,各单位和部门必须按照年初制定的矿山建设总体规划的进度要求,坚持不懈地抓好矿山重点工程建设,矿山建设目标不能有丝毫的动摇。铜山矿和公司工作专班要集中精力抓好新尾矿库征地移民搬迁后续工作,新尾矿库控制性工程在9月份开工,为新库建设争取时间。

矿山基建要强化统筹安排,进度计划要排细、排实,进度检查和督促要责任到人,要落实到天;发现问题要一追到底,锲而不舍;物资设备公司要加强合同跟踪,再也不能出现影响投产时间的问题。要强化矿山基建例会的作用,相关单位和部门主要负责人要定期参加,做好配合和支持工作。各外埠矿山要妥善处理与当地政府和周边的关系,做好矿业权证的办理工作,在维护好矿权的基础上,抓紧矿山建设。新疆汇祥永金公司,要抓好乌恰铜矿建设,力争全年完成掘进2170米,完成探矿16000米进尺,并提交北矿带的探矿报告和储量备案,加快选矿厂、尾砂库及供水供电系统建设,再排进度,再上措施,确保按期投产。新疆同兴公司要全力做好哈密西铜矿的采矿证办理及新的探矿证变更与延续工作,尽快启动初步设计,重新圈定矿体和采样作选矿试验,力争做好各项基建准备工作。新

疆金公司要做好吉尔吉斯矿权延续工作,并积极开展矿山基建工作。西藏泽当矿田开发工作,年内要完成矿权转让工作,加快实施地质详查工程,力争全年实现钻探进尺30000米以上,整体要求是明年完成详勘报告以及基建各项准备工作,力争2014年初开工建设。

冶炼板块要抓紧30万吨铜加工清洁生产示范项目建设,确保10月1日建成投产。稀贵金属板块确保稀贵工业园一期工程建设进度和生产调试,着手分银渣提炼,以及精碲、精制硫酸镍等项目前期工作,力争明年一季度达产达标。抓紧完成20万吨低氧光亮铜杆项目可研评审、环评、初步设计等前期工作,争取“十一”开工建设,确保明年年底建成。提升辅业板块技术装备水平,加快物流园建设前期工作,力争物流仓储中心项目9月份开工建设。要加快“城市矿产”示范基地项目建设,做好鑫腾环保公司的营运,抓好市场开拓和产品研发,以实现上市目标要求规范运作,切实培育成新的利润增长点。

大力开展资本运营 促进公司加快发展

下半年,公司要做好资本市场的融资推介等工作,为下一步融资工作打下坚实基础。要加大对香港资本市场的研究,利用资本市场,寻找合适的并购对象,通过外延式发展方式实现跨越发展。要利用境内外两个资本市场,实现多渠道、低成本融资。公司各单位、部门要高质量,认真落实公司及改制办安排的基础性工作,为上市公司下一步增发融资做好基础支撑。

要以此次省委、省政府现场办公会为契机,积极争取各方面的支持,加快筹建集团财务公司,力争年内取得批复,推动产业资本与金融资本的融合互动。要加大对国内、国际相关政策法规及资金市场、外汇市场的研究,制订具体办法,防范汇率风险。要大力解放思想,在控制风险的基础上,加强资金调度、优化运作,实现资本盈利。

省委省政府大力支持大冶有色发展

李鸿忠王国生罗涛出席省培植千亿元支柱产业现场会并讲话

7月3日的铜都大地,阳光格外明媚,在蓝天下矗立的澳炉,扬起了笑脸,欢迎出席湖北省培植千亿元有色支柱产业现场会的各位领导和嘉宾。

上午9时许,湖北省委副书记李鸿忠,省长王国生,中国有色集团总经理罗涛,中国三峡总公司原总经理李永安,省委常委、常务副省长王晓东,省人大副主任、省委秘书长李春明,省政府资政段轮一等领导来到铜都会议大厅。

进入“十二五”的大冶有色,发展质量明显增强,发展空间发展后劲明显增强,加快发展、跨越式发展的大冶有色越来越吸引全社会、特别是湖北省委、省政府的关注和大力支持。为贯彻落实湖北第十次党代会精神,构建中部战略支点,大力推进千亿元产业计划,打造以大冶有色为龙头的全省有色金属千亿元产业目标,湖北省委省政府将培植千亿元有色支柱产业现场会在大冶有色隆重召开。

省直相关部门负责人,中央驻鄂企业,全省地州市国资委负责人及公司领导、公司相关单位负责人等共计200余人参加大会。湖北省培植千亿元支柱产业现场会在王晓东的主持下隆重召开。

李鸿忠在讲话中说,通过大冶有色集团这几年的发展道路,给了我们信心。大冶有色用了这么几年,按照我们讲是一个五年计划,实现了几个翻番,资源占有量翻番,生产能力翻番,资产总额翻番,经营规模翻番,这不得了,还有五大历史性转变,有了这个转变和翻番,证明老国有企业能够焕发青春,证明国有企业能够做大做强,证明大冶有色集团发展的路子已经走出来了,确实不简单。李鸿忠指出,贯彻落实省第十次党代会精神,加快构建重要战略支点,实现富民强省目标,最终要靠产业支撑。加快产业发展,关键是要做大做强一批具有核心竞争力的工业企业。推动我省有色金属产业加速向千亿元产业迈进,核心是要支持大冶有色这样的龙头企业加快发展成为年销售收入过千亿元的企业。大冶有色要做大做强,核心是要培育一支优秀的现代企业家队伍,建立健全规范的现代企业制度。希望大冶有色坚持“以市场为导向,以效益为中心”,进一步创新体制机制,在打造千亿元有色支柱产业中发挥主体和支柱作用。李鸿忠要求,一是以市场为导向,建立要素配置机制,实现企业资源要素的最

优配置;二是以市场为导向建立企业提升机制,重点要抓好研发投入和企业人才队伍建设;三是以市场为导向建立企业现代经营管理机制,不断激发企业内生发展动力;四是以市场为导向提升综合竞争力,着力抓好产品开发、品牌培育。他强调,当前,培育千亿元有色龙头企业,打造千亿元有色支柱产业,已具备坚实基础,面临着诸多有利条件和发展机遇。我们要坚定信心、务实扎实,奋力推进,确保目标尽快实现。

王国生就加快打造千亿元有色支柱产业进行安排部署。他说,打造以大冶有色为龙头的千亿元有色金属产业,是省委、省政府赋予大冶有色的重大使命,大冶有色要勇挑重担、抢前争先,加快打造“一流铜业、国际品牌”企业,真正发挥好龙头引领作用。当前要抓好事关企业和产业长远发展的四个方面工作。一要加大资源开发力度,进一步提高资源的保障能力;二要加大科技创新投入和传统产能的改造升级,进一步提高技术创新能力;三要加快产业产品结构调整,着力打造百亿元产业集群;四要充分利用资本市场,拓宽融资渠道,推进产业资本和金融资本的融合互动。他指出,大冶有色是我省重点国有企业改革发展的典型,各地各部门要高度重视省属重点国有企业的改革发展,加快做大做强,不断提高影响力、带动力。

罗涛在讲话中说,大冶有色已成为中国铜工业一支重要生力军。希望省委、省政府在资源配置和产业整合等方面继续给予大冶有色大力支持。只要大冶有色继续秉持“铜斧精神”,更加忠诚地肩负责任,更加不懈地锤炼融合,更加顽强地开拓进取,更加勇敢地迎接挑战,就一定能够开创更加辉煌的明天。在湖北省培植千亿元有色金属产业的史册上留下浓墨重彩的一笔。中国有色集团一定坚决扶持大冶有色的改革发展,将大冶有色建设成资源储量丰富、技术装备先进、产业产品多元、体制机制灵活、竞争优势明显的大型企业集团,使大冶有色在“十二五”末期并力争提前实现打造千亿元企业的目标,为推动湖北加快构建中部崛起重要战略支点作出更大贡献。

中国三峡总公司原总经理李永安表示,衷心希望大冶有色集团,以这次现场会作为契机,认真贯彻省第十次党代会的精神,完善企业创千亿元产值的规划和措施,实现一亿目标,今年可以突破500亿,那就是我们再用二、三年的时间,再造

一个大冶有色,实现今天张麟董事长提出的“十二五”宏伟目标。

湖北省国资委主任杨泽柱就如何支持和服务好大冶有色发展作了发言。杨泽柱说,服务大冶有色发展就是服务我们自己,支持大冶有色发展就是支持我们自己。我们必须增强主体意识、责任意识、服务意识,心无旁骛,全力支持大冶有色跨越式发展,在尽心履职中做大市场主体,在精心服务中体现投资价值。

黄石市市长杨晓波就如何支持和服务好大冶有色发展作了发言。杨晓波说,凡是我市职责范围内能够解决的问题,我们将按照不出门、不上交的要求,不折不扣解决好,落实到位,努力为大冶有色的发展做好协调员、服务员。

集团公司董事长、党委书记张麟向省委省政府汇报工作。张麟从大冶有色改革发展情况、打造千亿元企业的打算和思路、我们的几项请求等三个方面作工作汇报。张麟首先对李鸿忠书记、王国生省长、罗涛总经理一行莅临大冶有色指导工作表示衷心的感谢。张麟说,省第十次党代会提出了“大力推进新型工业化,努力建设工业强省”的目标和要求,把做大做强做强工业,作为全省发展之要,并把有色金属产业作为我省“支柱产业倍增计划”和“千亿元产业提升计划”重点行业来抓,充分体现了我省“产业第一”的思想。大冶有色作为我省有色金属行业的龙头企业,近年来,在省委、省政府和社会各界的大力支持下,取得了长

足发展。我们确定的目标是:在“十二五”期内,控制资源储量达到1000万吨以上,阴极铜年生产能力达到70万吨,销售收入达到1000亿元,资产总额达到500亿元,年利税水平达到50亿元,努力向世界500强冲刺。

张麟还就大冶有色存在的资源、产业发展等问题作了说明,王晓东就贯彻落实会议精神提出明确要求。

出席会议的领导还有省委副秘书长赵凌云、省政府副秘书长文振富,省政府副秘书长王顺华,省发改委、省经信委、省科技厅、省人社厅、省国土厅、省环保厅、省国资委、省国税局、省地税局、省工商局、省安监局、省地矿局、省外经局、人行武汉分行、省证监局、省银监局、武钢矿业公司、中国长江电力公司、中国葛洲坝集团、武汉邮科院、省能源集团、省三环集团、黄石市、大冶市及全省地州市国资委相关负责人等参加了会议。公司领导翟保金、王勇、余利兵、谭耀宇、吴礼杰、李书举、王根、刘传转、陈志友、封明瑞及公司相关部门负责人等参加了会议。

部分与会人员还参观了大冶有色30万吨铜加工清洁生产示范项目建设工地。

