

# 逆势而为的力量

## ——铜绿山矿坑采车间应对生产压力纪实

今年上半年,恐怕任谁都会为铜绿山矿坑采车间的生产经营形势捏一把汗:

受新增深部排水、废石提升量增加、原矿品位持续下滑等因素的影响,成本控制压力倍增;

矿源严重不足、流程不畅通、一线岗位结构性缺员等多重困难,生产举步维艰……

时间转向3季度,继7月份勇夺高产后,8月份该车间各项生产指标全线飘红,一举扭转颓势,焕发出强劲的生产势头。

是什么力量使他们逆势而进?初秋时节,铜绿山矿百米井下的各条巷道,各个采场,时时处处涌动着一股振奋人心的新气象。

### 全民查隐患 在思想上筑起一座坚实的 安全防护大堤

8月25日,负425米中段北沿二分层8445采场。伴随着一块约

1700余斤重的浮石被成功处理,一起重大的安全隐患被消除。由车间主任鲁超峰带队的隐患排查第一小组在妥善处理浮石后,又仔细地将该采场的岩层条件、设备状况、人员防护措施逐一排查,然后风尘仆仆地赶往下一个责任区。

8月,该车间正式启动“全员隐患排查月”活动。活动由职工每日自查与检查组每周大排查两部分组成,目标是“从细微处入手,不留死角”。职工每日排查以班组为单位,把重点放在岗位区域。要求对排查出的安全隐患及时整治,解决不了的要及时上报,落实整改措施。检查组每周大排查由各工段班组长、工段专兼职安全员、工程队管理人员、机关组室管理人员、车间专职安全员组成,排查内容和范围是各个作业区的环境、设备设施、人员的安全状况。

鲁超峰介绍说,此次全员隐患排查月活动,参与人员之多、力度

之大、范围之广,在车间历史上不多见。通过在行动上的查隐患,促进职工树立对安全的敬畏之心,在全体职工思想上筑起了一座坚实的安全防护大堤。

### 以赛添动力 在意识上营造一种浓厚的 “比、学、赶、超”氛围

8月份,坑采车间供矿工段供矿一班运矿工乐建军以个人供矿量1983吨,超计划完成348吨的好成绩,在公司1万6千名职工中脱颖而出,成为响当当的生产大明星。工段长许四海评价说,这个荣誉是他用实际行动拼出来的。

乐建军这个拼出来的公司生产明星,正是坑采车间以劳动竞赛培育职工争先意识,营造全员“比、学、赶、超”生产氛围的成果之一。

该车间以“立足岗位,强化责任,保证质量,提高产能,多作贡献”为劳动竞赛主题,由各工段根

据生产实际需要制定竞赛内容,确保劳动竞赛的实用性、适用性、针对性。采一、采二工段举办了“风钻机台达标赛”,以在完成月采矿任务的前提下,采矿量、掘进量最高机台为优。供矿工段开展了“班组供矿达标赛”,以月供矿量大于或等于车间下达的班组月计划任务为前提,超出部分为竞赛成绩。充填工段开展了“制浆达标赛”,在确保充填浓度大于或等于60%的前提下,以制浆量最多为优。各生产工段针对制约生产的“瓶颈”,相应开展了“生产班组达标赛”、“充填质量攻关赛”、“成本降耗攻关赛”等劳动竞赛活动。

劳动竞赛有效地调动了职工的积极性,涌现出了大批“先进班组”、“明星机台”、“明星个人”。余国富、陆军、吴疆卫等先后获得以个人名字命名的“明星机台”称号,充填工段“梁金刚小组”经过小组成员的共同努力获得了“先进制浆小组”的光荣称号。

### 党员争先带头 在行动上掀起一股浩大的 节支创效热潮

8月12日,坑采车间通爆工段维修点。党支部书记高元兵正带领党员修旧利废小组顶着高温,修复潜孔钻机冲击器。维修结束后,这位今年新上任的高书记顾不上擦去满脸的油污、汗水,兴奋得用手指比划着,“这7个钟头干的不错,赚了两大块”。

上半年,坑采车间成本实际消耗与计划基本持平,下半年生产任务繁重,要完成计划内成本消耗,压力异常之大。成本控制成为制约车间生产经营的重点、难点问题。

“越是难,越能锻炼党员队伍的战斗力”,坑采车间党总支达成了共识:发动党员针对节支创效想办法,出点子,早行动,带动全员参与其中,在全车间范围内掀起一股创新创效的热潮。

车间党总支结合矿党委开展的

“一亮二比三创”活动要求,以“比业绩、比奉献”为切入点,发动全体党员深入节支创效,要求中层干部党员每人完成30000元,工段级干部完成2000元,一般党员完成1000元的创效任务。

自7月底活动开展以来,全体党员紧密结合实际,立足于岗位创新创效想办法,通过各种途径节支创效,取得了良好的经济效益。党员的争先带头作用,极大地增强了全体职工的节支创效意识。仅8月份,该车间实现单月节支创效达50万元以上。

风钻机连绵不绝的轰鸣声犹在耳旁呼啸,运矿机车绚丽夺目的电弧光仿佛还在眼前闪烁。乘着公司、矿山大发展大繁荣的东风,坑采车间全体干部职工践行“责任、忠诚、学习、进取”核心价值观,以崭新的姿态在新时代的征程中乘风破浪,砥砺前行。  
(秦霄 柯善武)

## XINWENXIANGCHANG 新闻现场

### 傍晚时分的“战斗”

“组织人员利用时间赶快把地坑清理干净,减少电解液里的杂质来源,作业要注意安全操作!”9月14日下午四时,在冶炼厂电二车间作业槽下,车间负责人现场指挥,要求各岗位当班人员全力配合清理3号沉淀地坑。

“老高,这袋满了,准备把袋子吊出去!”在突击队长黄贵兵的带领下,14名人员通过池壁的爬梯下到3米深的地坑小平台,大家各就各位,打响了“战斗”,开始对池内的淤泥和杂物进行清理。面对现场工作环境恶劣,池内积水多、池内淤泥又厚又软等不利因素,他们先用刮板将泥刮到聚前,然后用铁锹将其铲到一起,再通过抽水泵将其抽走,最后将剩余的积攒起来装袋吊起。虽然没有炙热的太阳烘烤,但地坑里热气腾腾,不一会儿,巨大的汗珠顺着他们的安全帽帽檐不停地往脖子里滴,后背上的工作服被汗水画了一个大大的圆圈,额头的汗水还不时给眼睛“添乱”,可是大家顾不上休息,往往是袖子一抹继续作战。

时间一分一秒地过去,19点30分,经过三个半小时的奋战,3号地坑的沉淀物全部清除完毕。随着电解液在管道内一路欢歌,电解循环恢复正常运转。看着大伙儿鞋上、身上、脸庞溅满了污泥,车间其他同事忍不住打趣道:“你们不用化妆就可以演包青天呢!”  
(邓小辉)



## 冶炼厂熔炼车间 小技改解决大难题

本报讯(通讯员 李鸿)“有了这个‘如意金箍棒’,现在敲打电极壳不但更轻松省力,而且电极壳内的电极糊烧结质量更有保障了!”9月17日下午,在冶炼厂熔炼车间电炉10.8平台上,副操手鲍魁敲打电极壳后高兴地对着身边的工友说。

原来,副操手鲍魁口中所说的“如意金箍棒”指的是电极糊敲打锤。自电炉开炉以来,为了防止电极糊在升温、融化、烧结、硬化的过程中,由于自身体积和形态发生变化而引起电极糊悬糊、结合不紧密、气孔等质量不良现象,副操手必须每两个小时对电极壳四周进行敲打。以前使用的电极糊敲打锤是普通的手锤,在实际操作过程中,受场地、空间和高度的限制,副操手敲打时力道使用不均匀,对电极糊烧结质量造成一定影响,特别是当副操手所站的位置,格栅离电极壳较远的位置时,为了防止副操手意外摔倒导致触电事故的发生,还得靠专人

监护,实行安全联保,给副操工作带来极大的不便。

为了改变这种局面,熔炼车间职工以车间开展的“五小”活动为契机,集思广益,不断摸索尝试,最终通过改造敲打锤的结构和外形,一举攻克了这个困扰副操手多时的生产难题。新电极糊敲打锤彻底颠覆了普通人心目中锤子“头大身细”的概念,它是由1.2米长的木柄和同等直径大小的圆柱型锤头组成,通过铁钉铆接在一起的。由于新电极糊敲打锤不但外形极像电视《西游记》里孙悟空手中的金箍棒,而且敲打电极壳时,方便又省力,所以被工友们戏称为“如意金箍棒”。这不,几个年轻的班组职工敲打电极壳后,还对这“金箍棒”爱不释手,在作业现场摆起了孙悟空的造型。

小改小革

图为该车间一名职工正在利用“如意金箍棒”敲打电极壳。  
(李鸿 摄)

# “凤凰涅槃”展新姿 “明星班组”勇争先

## ——记丰山铜矿选矿车间碎矿工段生产二班

在丰山铜矿,有这样一个班组,全班13个人,2人获得市级以上荣誉称号,3人在矿里的技术比武中获奖;从曾经的“问题班组”成为如今的“明星班组”,公司“优秀班组”、“矿‘优秀班组’”、“安全先进班组”等荣誉接踵而至;班组成员亲如兄弟姐妹,团结一心勇争先,近两年来,矿石处理量在工段每月的工作绩效考核中跃居同类班组第一。这就是丰山铜矿选矿车间碎矿工段生产二班。

为了一睹“明星班组”的风采,9月24日下午,秋日的阳光为群山包围中的丰山铜矿披上了一层金黄的外套,沿着蜿蜒的山路穿行而上,记者来到了选矿车间碎矿工段生产二班的排班室。正中间的会议桌上的两盆植物青翠欲滴,围着桌子一坐的班员们一个个笑容如阳光般灿烂。随着采访的渐渐深入,这个耀眼的“明星班组”的神秘面纱就这样慢慢被揭开。

### 心态转变——走向成功的第一步

丰山人都知道,过去的碎矿工段工作环境差、劳动强度大,被分配到这里的职工心里落差大,工作积极性不高,矿里下达的生产任务完成不理想,从而导致了职工收入上不去,这又反过来制约了职工的工作积极性。久而久之,碎矿的生产班组就成为了矿里的老大难,没人愿意被分配到这样的“问题班组”。

“由于当时采取的是先洗再破的碎矿流程,带着水的泥矿很容易从皮带上滑下来,我们这些皮带工就得一刻不停地把散落在地上的矿铲起来,一个班下来,人累得气喘吁吁、腰酸背痛,工作压力太大了,所以基本上没人愿意来。”今年47岁的老师傅翟翔深有感触地回忆道。

2010年,丰山铜矿通过对选矿碎矿流程进行干工艺技术改造和防尘系统改造等措施,使得矿石散落的现象大为减少,降低了职工的劳动强度,且工作环境得到改善。慢慢地,职工感觉到矿领导对碎矿的重视,工作积极性也渐渐地提高了。

如果说这是班组职工思想转变的第一步,那么与此同步进行的全员绩效考核也是推动职工转变工作态度的一把“利器”。

碎矿二班严格落实《碎矿工段绩效考核办法》,根据工种类别,对每名职工的完成的产品产量(质量)、劳动效率(效益)、5S工作、安全等工作内容逐一进行考核,以此全面、客观地评价个人工作业绩,调动职工积极性。

“绩效工资实在啊,我们现在实行‘多劳多得’,工资全额浮动,完成台时量后,基本上每个人的平均工资比以往多出400元左右呢。现在要是让我们谁离开二班,我估计没人愿意走啊。”翟翔笑呵呵地告诉记者。

### “521”操作要诀——给力生产功不可没

碎矿作业是选矿生产流程的第一道工序,担负着矿石破碎和运送的任务,生产二班主要负责209粗碎、210和229细碎共3台圆磨和10条皮带的生产任务和备管理,点多面广战线长。同样的工作环境,同样的生产设备,为什么二班的生产任务完成得最好呢?

“这可要归功于咱们的‘521’操作要诀,也就是‘五勤二清一不动’的操作法。”二班的成员几乎异口同声地回答道。副班长张勇刚迫不及待地向记者具体介绍了“521”操作要诀。

“五勤”,即勤测矿石粒度,保证产品达标确保下一道工序生产正常运行;勤摸矿石粘度,确保不因矿石粘性强而堵塞漏斗;勤调整矿量,保证均匀下矿,不因过大或过小造成生产不顺;勤查流程,碎矿是生产流程作业,那一个环节出了问题都将影响整个碎矿的正常运行;勤点检设备,碎矿生产设备是关键,日常每班设备检查必不可少;“二清”,即设备状态及运行效率要搞清,作为一名操作工,对设备的性能和运行情况要了解;矿的性质、台时产量、工序三者之间的关系,要理清楚,熟悉掌握三者之间的关系,确保不蛮干,要巧干。“一不动”是指圆磨机组性能及指示状态,不清不乱动,在设备

运行正常的状态下,设备不能随便调试,要按照规范进行作业。

“‘五勤二清一不动’的操作法是咱们二班全体成员的智慧结晶,该项目还获得公司‘十一’五优秀创新成果奖呢。”说这话的是班组里唯一的一名女职工,名叫贺细桂,胖胖的身材、笑容灿烂,说话中气十足,曾获得黄石市“优秀共产党员”的称号。虽然她是班组里唯一的女职工,可并没有享受“特殊待遇”,和班组其他男同志干一样的活,且毫不逊色,还因此落下了“比男人还男人”的评价。

“五勤二清一不动”操作法让班组职工有了一个共同的行为标准,工作起来,相互之间的配合更默契了,因而生产也就更顺畅了。“只要生产顺畅了,工作效率就上去了,生产任务就不怕完成不好。”最后,班长金振华一言以蔽之。

### 榜样的力量——万紫千红满园春

今年37岁的金振华,生性腼腆,笑容亲切。说到班组今天所取得的成绩,他一直反复强调是二班成员共同辛勤努力的结果。但大家清楚,让二班彻底改变,曾获得黄石市劳动模范称号的班长的模范带头作用不容小觑。

自从2006年接手碎矿二班后,金振华处处以身作则,勇挑重担,几乎把他所有的心血都奉献给了岗位。2011年12月份,选矿

车间的鞍钢党训水池在排污期间被淤泥堵塞,制约了碎矿生产用水的供应。知道这一情况后,金振华急忙赶往现场,二话不说就跑到蓄水池内,清理起淤泥。当时正值寒冬腊月,气温特别低,金振华就在齐腰深的淤泥里不停地铲运着淤泥,直到半个小时后水池被疏通。

工作中的金振华处处为班组成员做榜样,感染和带动着班组成员,而在生活中,也时刻为职工着想,无论谁遇到什么困难,他都会力所能及地给予帮助。

“一枝独秀不成锦,万紫千红满园春”,正是因为金振华以身作则的工作作风和温情关爱的班组管理方法,不仅让他在职工中树立了威信,更是很好地促进了班组的团结,增强了班组的凝聚力和向心力,有效调动了班组成员的劳动积极性,班组形成奋发学习、争做排头兵的浓厚氛围。

当碎矿厂房里圆磨机轰鸣隆隆的声音响起,满载着矿石的皮带开始源源不断地运输着,碎矿二班的工作就这样开始了。面对未来的生产二班的全体成员激情满怀、信心十足。(陈红丹 占亚芬)



## 铜绿山矿“四无” 班组达标竞赛奠定安全

本报讯(通讯员 梅晓艳)9月21日,铜绿山矿安全科在挂点班组安全会上,进行“个人无违章、岗位无隐患、管理无漏洞、班组无事故”活动的宣传,拉开了该矿“四无”班组达标竞赛活动的序幕。

在今年剩下的四个月时间里,如何实现安全与生产经营任务双达标,成了铜绿山矿当前工作的重中之重。该矿积极贯彻落实公司及矿2012年管理提升推进会精神,进一步规范班组安全管理,夯实矿山安全管理基础,从9月1日至12月31日,在全矿各班组开展以争创“四无”班组为目标的达标竞赛活动。该矿从班组周一安全会、班前会时间、地点、人员、内容“四落实”入手,严查“三违”行为。同时,把“四无”班组竞赛与“安康杯”竞赛、班组建设创建等有机地结合起来,针对班组安全管理中的重点和难点问题,促进班组安全管理再上新台阶。

## 铜山口矿深部开采 发电机组成功试车

本报讯(通讯员 刘佳家)9月19日,铜山口矿深部开采专用500千瓦车载式发电机组试车成功。

为了应对突发性停电对井下施工带来的人员、设备安全隐患,经公司同意后,该矿购置了一台价值50余万元的SF-500GF的车载式移动发电机组,并于9月19日,由铜山口矿牵头,公司基建办、工程监理和两家施工单位在深部开采工程副井井口进行了试车。试车由井巷公司铜山口项目部技术人员进行,随着工作指示灯的亮起,排气管道排出淡淡的黑烟,机器也响起了低沉的轰鸣声。在经过长达近30分钟的无故障持续工作后,发电机组试车宣告成功。随后,相关人员还检查了两家单位的变压器和电源接头转换处,并要求两家单位一旦出现情况能立即将发电机组开至相应地点,启动,并接上电源为井下供电。

## 丰山铜矿采掘车间 严把节日安全生产关

本报讯(通讯员 汪昭祥)9月27日,丰山铜矿采掘车间召开专题会议,研究部署国庆期间安全生产工作,确保一方平安。

为确保节日作业人员思想稳定,该车间制定六条国庆安保措施,为节日生产保驾护航。一是组织节前安全大检查,对生产现场和工作区域进行一次拉网式安全隐患排查;二是规定车间党员干部随时保持待命状态;三是加强重点要害部位的24小时监控;四是组织一次涉爆人员专项安全培训,对职工进行外用工及宿舍进行民爆物品大清查行动;五是加强生产区域的治安维稳、巡逻工作,加大防火防盗巡查力度;六是严格劳动纪律检查,抓好在岗工作人员值班值勤,努力打造国庆节期间安全生产环境,促进节日安全、和谐、稳定。