

# 大冶有色报

锤炼与开拓永恒

认真学习  
李鸿忠讲话精神  
奋力实现  
千亿企业目标

## 公司召开2012年年中工作会暨管理提升研讨会

张麟出席会议并发表重要讲话 翟保金作工作报告

### 市工会领导来公司送“清凉”

本报讯(记者 张笠)7月25日,黄石市总工会副主席黄栋梁来公司为坚守在一线的职工送“清凉”。集团公司工会主席吴礼杰陪同他们一行。黄栋梁首先来到冶炼厂转炉车间生产现场,给坚守在高温岗位的一线职工送上慰问金,并给职工们送上饮料和避暑用品。随后,黄栋梁一行又来到澳炉主控室,向正在辛勤工作的职工送上亲切的问候。黄栋梁仔细了解了澳炉的生产经营情况,参观了7月18日揭牌成立的“职工创新工作室”。黄栋梁希望公司继续努力改善职工的工作、生活环境,减少高温时段作业,改善作业条件和环境,为职工创造良好的生产作业环境和条件,切实保障职工身体健康。

### 稀贵厂举办党史知识抢答赛

本报讯(通讯员 叶志海)7月25日,稀贵厂党委举办“喜迎十八大,争创新业绩”为主题的党史知识抢答赛。共建党委金石黄金公司也派出一支代表队参赛。今年是公司实施国际化经营、加快跨越式发展的重要一年。面对新形势新任务,稀贵厂党委和金石黄金公司党委根据集团公司大力推进党组织共建活动,共担发展重任,形成发展合力的要求,结合自己的工作实际,以“互学互助、共建共进”为主题开展基层党组织共建活动。这次党史知识抢答赛内容包括中国共产党的历史、党章等方面的知识,旨在加强党员对党的历史进一步加深了解和认识,结合自身实际,力争发挥党员在生产中的模范带头作用。下一步,稀贵厂党委和金石黄金公司党委还将根据共建协议的要求,开展一次共建党委工作交流、共同组织一次企业文化故事会活动。

本报讯(记者 陶三保 孙翔 张笠)7月25日至26日,公司在铜花大酒店召开2012年年中工作会暨管理提升研讨会。

25日下午2时,大会正式开始。会上总结了上半年工作,部署了下半年工作。今年上半年公司实现销售收入同比增长25.9%,创历史新高。集团公司董事长、党委书记张麟主持会议并传达相关会议精神。张麟首先传达了省委省政府培育千亿有色支柱产业现场会以及中国有色集团年中工作会和全省半年经济形势分析会会议精神。张麟要求公司全体职工贯彻落实好会议精神,解放思想,更新观念,为打造千亿企业营造良好氛围;深化改革,创新体制,为打造千亿企业提供机制保障;加快项目建设,科学规划,为打造千亿企业提供有力支撑。

会上,公司绩效办相关负责人通报了上半年绩效考核结果;集团公司总会计师谭耀宇作上半年公司经营运行分析。

集团公司总经理翟保金作题为《顺势而上,逆势而行,确保实现全年目标,加快打造千亿企业》的年中工作报告。报告首先对上半年工作完成情况进行认真分析。今年上半年,公司克服宏观经济形势严峻,主导产品价格持续下行的不利影响,保持了生产经营平稳快速发展的良好态势,实现销售收入同比增长25.9%,创历史新高。在湖北省委省政府的大力支持和公司上下共同努力下,公司改制上市圆满成功,实现了香港红筹上市,为公司实现跨越式发展搭建了坚实的融资平台,资本运作取得了重大进展,重点项目加快推进,资源开发、矿山建设、治化改造、结构调整取得明显进展,产业转型升级逐步展开,管理提升逐步深化,基础管理得到加强,技术创新力度加大,支撑作用进一步强化。

翟保金说,7月3日省委省政府在公司召开了“培植千亿有色支柱产业现场推进会”,为公司加快改革发展指明了方向,增添了动力,提振了信心。在下半年的工作中,公司既要抓住国家加



7月26日,集团公司董事长、党委书记张麟在会上作重要讲话 邱杰 摄

强宏观调控保增长的有利时机,以及省委省政府支持大冶有色打造千亿企业的重大战略机遇,顺势而上,加快改革发展;又要冷静分析,沉着应对当前严峻的宏观经济形势和面临的突出问题,采取超常思维、超常措施,逆势而行,确保完成全年经营目标。要深化管理提升活动,着力强化基础管理。加快项目建设,增强发展后劲。大力开展资本运营,以促进公司加快发展。

公司领导王勇、余利先、吴礼杰、李书举、龙仲胜、王根、刘传转、廖全佳、封明瑞等及公司副总师和公司各部门单位主要负责人参加了会议。

为了开好7月26号的管理提升研讨会,7月25日晚上,公司中

层管理人员分成了7个组进行管理研讨,公司领导分别深入到每个小组,听取各小组成员的意见和看法。各个小组成员各抒己见,讲述了自身对精益管理的理解和自身单位部室对精益化管理的落实情况以及如何践行“以市场为导向、以效益为中心”这一理念,并对公司实现“一流矿业、国际品牌”的企业愿景献言献策,最后各小组进行了问题汇总。

7月26日,大会就公司目前的管理进行讨论研究。集团公司董事长、党委书记张麟出席会议并作了重要讲话。

会上首先进行了管理研讨会大会交流发言,生产管理部负责人作了5S精益管理讲座,集团公司副总经理王勇作为公司战线分管领

导代表进行了发言,铜绿山矿、稀贵厂、动力分公司、营销公司、投资发展部、财务资产部等主要负责人做了精益管理交流发言。

张麟在会上要求各级领导干部和管理人员要统一思想、统一认识、统一行动,提升管理,提升执行力。张麟如何做好管理提升讲了5点意见。一是要激情奋进,奋力打造千亿企业。张麟说,公司目前打造千亿企业的基础条件已经具备,有省委省政府和中色集团的全力支持,只要公司上下齐心协力,努力奋斗,千亿企业愿景一定就能实现;二是要解放思想,牢固树立市场理念。张麟要求公司上下深入学习理解省委书记李鸿忠在公司召开现场会时的讲话精神,继续解放思想,进行体制机制的大变革,要牢记“以市场为导向、以效益为中心”的经营理念,优化顶层设计,强化市场运作;加大兼并重组,优化资源配置;加大内部市场化进程,建立完善的市场机制;加大三项制度改革,真正建立优胜劣汰机制;三是要创新思路,认真落实精益管理思想,必须要做到思路新、手段新、目标新、成果新。各级管理人员要进一步提高认识,不断学习、创新,做到全员参与;四是要逆势而行,切实做好2012年生产经营工作。张麟要求各单位部室要全力抓好生产、营销、资本、政策、增收机制等方面的创利;五是要凝心聚力,不断加强和改进党建工作。张麟强调,各单位部室要加强党员干部作风建设,做好治庸问责工作,加强党风廉政建设,关心职工生活。

大会由集团公司总经理翟保金主持。翟保金说,张麟董事长的讲话意义深远,内涵丰富,指导性、针对性很强,各单位部室要认真消化,各级领导干部和管理人员要率先落实,为圆满完成今年的生产经营目标和打造千亿企业的目标而努力。

公司领导余利先、谭耀宇、李书举、龙仲胜、王根、刘传转、廖全佳、封明瑞等及公司副总师和公司各部门单位相关负责人参加了会议。

### 琼结县客人来公司访问

本报讯(记者 张国平)7月26日,琼结县委副书记、县长中达娃来公司访问,有限公司副总工程师甘宏才接待了他们一行。

中达娃一行参观了公司展示中心、澳炉主控室、电解车间以及铜绿山古矿遗址和露天采场。在展示中心,中达娃一行了解了公司的历史和发展现状,参观了公司的产品,对公司深厚的青铜文化底蕴表现出浓厚的兴趣。在电解车间和澳炉主控室,冶炼厂相关人员简要介绍了铜产品的生产过程和工艺流程等。甘宏才向客人简要介绍了公司系列产品情况、“五大战略”实施情况等。接着,中达娃一行参观了铜绿山古矿遗址和铜绿山矿露天采场,铜绿山矿相关负责人就该矿露天开采情况作了简要介绍。

中达娃表示公司通过这几年来快速发展,迈出了走向国际、创建一流企业的步伐,是一个颇有实力的大企业。他希望公司多支持琼结县的经济建设,扩大双方的合作范围。

### 新闻导读

翟保金在公司2012年年中工作会议上的报告

3-4版 工作报告

管理研讨会经验交流

5-7版 经验交流

越是学习,工作才越有保障

8版 铜草花苑

## 张麟在年中工作会暨管理提升研讨会上的讲话

同志们:我们利用两天的时间,召开公司2012年年中工作会暨管理提升研讨会,是在省委省政府在公司召开了培育千亿有色支柱产业现场会和全省半年经济形势分析会,中国有色集团召开了年中工作会,以及公司开展的“对标国际化,提升执行力”的管理提升活动的大背景下召开的一次大会,目的是提高对精益管理思想的认识,统一思想,统一行动,提升执行力,奋力打造千亿企业。下面,我就公司的改革发展再讲几点意见。

### 一、激情奋进,奋力打造千亿企业

7月3日,省委省政府在公司召开了“湖北省培植千亿有色支柱产业现场会”,李鸿忠书记、王国生省长分别在会上作了重要讲话。鸿忠书记指出:今天我们不是奔着千亿产业来的,我们是大冶有色集团而来。千亿产业的核心落脚在企业上,企业强则产业强。这既是对我们的鼓舞,更是对我们的鞭策,

我们要激情奋进,奋力实现千亿企业目标。

打造千亿企业,并不是空穴来风,好大喜功,而是基于我省构建重要战略支点,做大做强工业,全面提升大冶有色,为中国有色集团迈进世界500强作贡献而作出的战略决策。经过几年的努力,我们得到了长足发展,无论是在工艺装备,还是经营规模、融资能力上,完全具备了打造千亿企业的基础。30万吨铜加工清洁生产示范项目竣工投产后,我们的阴极铜生产能力将达到70万吨,按60000元/吨计算,年销售收入可达400亿元,加上铜加工板块和稀贵金属板块,年销售收入可达到600亿元以上。加上贸易服务、城市矿产、物流运输、建筑安装和钛、铌等稀有稀土等百亿产业集群的发展,打造千亿企业是完全可以实现的。更为重要的是,鸿忠书记在现场会上明确指出:对大冶有色提出的问题,省委省政府照单全收,全力支持,倾斜性支持。中国有色集团也明确提出从五个方面支持公司的发展:一是立足资源开

发,增强大冶有色成长后劲;二是立足规模提升,扶持大冶有色重大项目;三是立足结构调整,推动大冶有色转型升级;四是立足资本运营,拓展大冶有色发展平台;五是立足人才强企,打造大冶有色核心优势。可以说是得天时、地利、人和,因此,我们有理由相信,有省委省政府的高度重视,有中国有色集团的大力支持,有公司上下的共同努力,我们打造千亿企业的目标一定能够实现。当然,打造千亿企业也不是一蹴而就,轻而易举就能够实现的,还必须付出艰辛的努力。公司已成立了千亿企业建设推进领导小组和几个专业工作小组,做好项目规划,一件一件抓落实,力争早日实现千亿企业目标。

一是要下大力气抓好项目建设,为公司的跨越式发展提供有效支撑。要抓好30万吨铜加工清洁生产示范项目、黄金山稀贵金属工业园、20万吨铜杆加工项目的建设,确保按期建成投产。城市矿产示范项目要在开展家电拆解业务的基础上,尽快取得废五金、废旧汽车

拆解资质,扩大生产规模,真正建成华中地区最大的城市矿产示范项目。要组织开展好金红石矿选矿工艺技术攻关,努力提高技术经济指标,降低选矿成本,早日开工建设,尽快产生效益。要加快竹山钨金属矿开发研究,立足早出成果,快出成果,确保取得开采权。物流项目的建设也要加快进度,三季度要开工建设。

二是要下大力气抓好资源开发工作,为公司的跨越式发展提供资源保证。抓资源始终是我们的头等大事,是企业核心竞争力的具体体现,我们要不遗余力地抓好资源开发工作。要广泛收集资源信息,普遍撒网,重点捕鱼,不断提高公司的资源占有量。要在海外资源开发方面,取得新的突破,重点是在非洲、澳洲、南美洲等资源丰富地区布局谋点。要按照多金属开发的思路,将各类矿产资源占为己有。同时要抓好重点资源项目的跟踪开发工作。西藏泽当矿田要抓紧详勘工作,力争早日转入开采建设。其他矿山建设项目要确保按期建成投产,努力将资源优势转化为经

济优势,提高公司盈利能力。

三是要下大力气抓好资本运营工作,为公司的跨越式发展提供资金保证。有限公司香港上市已取得圆满成功,这为我们通过资本市场融资提供了十分便利的条件,按照鸿忠书记的说法:这是一个十分难得的资源。我们要充分利用好这个平台,做好融资增发工作。当前,要做好融资推介工作,塑造良好的企业形象,让大财团、大基金敢于投资,愿意投资,募集充足的发展资金。还要做好财务公司的筹建工作,为公司金融业务的开展创造条件。

二、解放思想,牢固树立市场经济理念

鸿忠书记指出:打造千亿产业,重心是企业,关键要抓“以市场为导向,以效益为中心”的体制机制的建立。企业的实质是市场活动的主体,如果不是按照市场机制去活动,也就没有了企业的生命。要围绕“以市场为导向,以效益为中心”来建立企业经营管理机制,上下共同进行裂变式的、再造式的、革命性的创新,班子要脱几层皮,

员工也要脱几层皮,真正建立适应市场经济要求的体制和机制。

公司上下要认真学习、深刻领会鸿忠书记的讲话精神,再来一次思想大解放,再来一次观念大更新,再来一次体制机制的大变革,进一步牢固树立“以市场为导向,以效益为中心”的经营理念,以思想的大解放,推动公司的大发展,大跨越。简单地说,解放思想就是树立市场理念,实现跨越发展。归根结底就是要把解放思想落实到实现企业快速发展上来。只要真正解放了思想,我们的企业就能够实现快速发展,跨越式发展。反之,就会裹足不前,甚至被市场淘汰。我们要用企业的发展速度来检验我们思想解放的程度。

市场经济理念,就是要根据市场规律来判断和决定企业的一切工作,一切按市场规律办事,一切按市场需求办事,以适应社会主义市场经济的要求。从发展战略上来说,只要是有益,有市场需求的事情,都可以去做,要用心去做。像壳牌公司,前身就是做贝壳生意的,后来发展 (下转第2版)