

# 管理再提升 对标再深化 铜绿山矿强化管理保生产畅通

本报讯(通讯员 梅晓艳)顺利实现双过半任务目标后,铜绿山矿并没有满足于现有成绩而止步不前,认真分析管理中存在的问题,积极寻找应对措施。7月21日,来自该矿中层管理人员、基层管理人员和班组长集聚矿会议中心,参加主题为“对标国际化,提升执行力”的管理再提升大会,吹响了新一轮管理创新创新的集结号。

目前,井下矿石性质变化大、粉矿多、粘性大的客观问题依然存在,造成井下提升难度大、矿石易蓬管,导致生产流程不畅。针对这些问题,该矿以管理提升为突破口,进一步推动“精益思想,提升执行力”工作的再落实和再部署,采取一系列措施,力保生产流程畅通。生产指挥中枢调度科发挥“喉舌”作用,运筹帷幄,精心组织。该科联合企管科、矿办深入现

场时掌握生产情况,结合生产流程管理制度,制定生产供矿流程考核办法,强化生产组织流程,以保证生产工序的顺利进行。技术科坚持蹲点重要部位,对生产中的技术问题及时予以指导。

各生产单位领导干部三班倒跟班作业,及时处理突发情况。作为整个生产流程源头的坑采车间,在机运车间更换盲主井首绳的5个工作日内,把井下生产作业重点从负425米转移到负365米以上中段,加大负365米以上中段采场强度,以确保每日供矿量;机运车间不为困难找客观借口,多从主观上找原因,克服新车间刚成立的诸多不利因素,针对井下矿石性质变化大、人员少、硬件设施差、井下设备维护点多等困难,成立专门的诊断组,实行“白+黑”的工作形式,领导干部不仅在跟班作业中身先士卒,同

时在职工中广泛宣传“上道工序为下道工序服务”工作理念,稳定职工队伍情绪,做到“问题止于我”。按照5S精益管理要求,强化井下生产现场管理,狠抓劳动纪律,将派班室交班改为作业现场交班,结合劳动竞赛活动内容,加大奖励力度,对当班首井提升量达到100斗的及时奖励。开展岗位练兵活动,实行井下大工种现场交叉培训,锻炼职工队伍。在井下矿石性质改变时,及时通知选矿车间;选矿车间根据矿石性质,调整工艺,选择合适筛网,多方面保证生产流程畅通,每半个月为夜班职工配送水和方便面,补充其体力,车间调度合理安排生产,使职工每半小时休息一次。该车间积极攻关生产中的重难点问题,由技术组、调度组、设备组和机电工段组成的会诊组,对过滤水份量偏高进行陶瓷过滤器生产现场会诊,并

提出措施和建议。磨浮工段提高台时量,组织球磨、浮选工培训,由经验丰富的技师授课,充分发挥职工技师创新工作室作用,工作室顾问高级选矿工程师周明华在磨浮工段厂房精心指导球磨技师王延华、柯继东、高干三名球磨技师手摸目测球磨浓度;露采车间率先在班组运行《班组全面预算管理实施方案》,使生产业绩考核与激励机制相结合,取得阶段性成果。该车间多方面保障设备的正常运行,坚持北坑成矿、零星矿回收,继续抓好北坑倒矿工作;三友公司做好管缆井北风井往大选厂倒矿,确保生产顺利进行。

该矿积极响应湖北省“培植千亿元有色支柱产业”现场会精神,在各条专业线、各车间的共同努力下,把管理提升贯穿于生产流程,保生产,保进度,保质量,为完成三季度生产经营目标打下坚实基础。

## 冶炼厂渣缓冷车间 加强职工培训促技能提升

本报讯(通讯员 马作庆)7月18日上午,室外烈日炎炎,冶炼厂渣缓冷车间三楼会议室,14名抱罐车司机齐聚一堂,正在认真接受中冶宝钢重工售后技术人员对新进4号抱罐车知识的培训。

渣缓冷车间主要负责澳炉渣和转炉渣的渣处理,是冶炼厂液化生产流程的最后一道工序。为满足澳炉产能的提升,公司从中冶宝钢购买一台抱罐车,为了掌握此抱罐车的操作技能和维护保养知识,该车间组织抱罐车司机进行一次有针对性的培训,培训的内容包括抱罐车性能、日常巡检、操作使用和润滑注意事项等。培训老师边通过投影仪放映,将课件内容清晰地展示出来,边进行深入浅出的讲解,并在课间安排互动环节,大家就抱罐车操作等相关问题进行讨论。为检验培训效果,车间还将组织一次理论考试。

## 稀贵厂铼车间 升级DCS系统助生产

本报讯(通讯员 王亚东)截至7月23日,稀贵厂铼车间粗炼班DCS控制系统升级将近3个月,在运行中,生产工艺得到了有效控制,有助于该车间的精细化管理。

今年二月份,为加强职工对生产各环节中工艺指标的控制和车间对各时段生产情况的了解,提高粗炼渣处理效率,使工艺数据收集更全面详实,该厂自主开发设计和安装了铼车间粗炼班DCS系统。但在具体实践过程中,该车间发现由于该系统不能查看历史数据,若出现生产问题,在寻找原因和对比分析时不能得到最真实全面的数据,使生产和工艺管理有局限性。针对存在的问题,今年4月,该厂立即组织相关技术人员对系统进行改造升级。升级后的DCS系统加入了重点控制点的历史曲线图和日报表等功能,历史曲线图每隔5s自动采集数据并存储10天数据量,日报表每隔2分钟自动采集数据并存储40天数据量,这些数据对处理各种问题提供了很好的依据。

## 铜山口矿全面 启动党建贯标工作

本报讯(通讯员 杨继成 刘娟)7月19日下午,铜山口矿党委组织部组织矿相关科室召开党建贯标工作部署会,全面启动该矿党建贯标工作,确保8月15日之前完成党建贯标相关工作手册的制定。

此次公司党建贯标工作的重点是突出大党建工作的亮点、特色,通过将ISO9001质量标准应用到党建工作中,构建党建质量管理体系,不断创新党建工作,使党建与中心工作相互支持、相互促进,推动党建工作整体水平和各项基础管理水平共同提高。目前,该矿已经开始着手全面梳理党建相关工作流程,进一步收集、辨别与党建工作相关联的有效文件,提出与实际相符合的过程文件,明确矿党建工作的方针目标、基本职责,达到建立文件化质量管理体系的目标,为矿山发展提供坚强的思想、政治、组织保证。

## 丰山铜矿修订《劳动保护用品发放管理规定》

本报讯(通讯员 何永进)7月18日,丰山铜矿召开专题会议,按照《劳动法》、《职业病防治法》等相关法律法规的要求,本着安全、经济、实用、合理发放的原则,结合实际情况,对原《劳动保护用品发放标准》进行了最后更新,修订

了《劳动保护用品发放管理规定》。

《规定》中的内容主要有:必须依据工作性质和劳动条件,对不同工种、不同劳动条件,发放不同的劳动保护用品,职工上岗作业必须按规定使用;劳动保护用品应按规定

标准以实物形式发放给职工,不得以币代物发放,更不得以发放劳动保护用品的名义发放其它物资;对于返聘工、外用工,各相关用人单位应根据作业人员工作实际情况,统一领取发放劳动保护用品。

此次《劳动保护用品发放

管理规定》的修订,进一步规范了职工劳动保护用品发放管理工作,使劳动保护用品发放标准化、制度化,保证了职工在生产劳动过程中的安全与健康,充分发挥了劳动保护用品的作用。

## 冶炼厂培育30万吨 铜电解生产“精兵”

本报讯(通讯员 邓小辉)“影响电流效率的主要因素是极间短路、漏电以及阴极间的化学溶解……”7月21日,在冶炼厂电二车间作业现场,技术人员正在为职工讲解电解生产操作中的注意事项,以提高职工技能水平,培养操作“精兵”,为30万吨加工清洁生产示范项目顺利投产做好前期准备。

随着30万吨加工清洁生产示范项目建设的快速推进,投产日期日益临近,为确保工程竣工投产后,职工能迅速掌握30万吨电解项目的新技术、新工艺、新设备,按照投产计划顺利产出第一批优质合格的电解铜。7月份以来,该厂大力营造职工学技术、钻业务的浓厚氛围,积极为职工搭建技能学习平台。为增强培训效果,此次培训以提升安全生产技能和生产经济指标为目标,有针对性地选择电解理论知识为内容,结合电解作业特点,将职工培训课堂搬到生产现场,现场向职工讲解作业安全事项、电解关键设备技术标准及易发故障等,共同对关键设备进行“会诊”,指导职工“对症下药”,进一步掌握电解生产的前沿新知识、新技术的运用,督促和激励广大青工学技能、练操作、岗位成才,全面提高岗位的实际操作能力和对设备的检查情况、故障判断排除情况和处理应急故障的能力,成为电解系职工岗位的技术尖子、岗位能手,提升职工队伍业务素质和技术水平,以实际行动支援30万吨电解铜项目顺利投产。



近年来,铜绿山矿通过大力开展“达人机台”、“给力班组”、“星级工段”、“5S之星”评优活动,提高全员融入精益化管理,截至目前,今年上半年该矿已经颁发各类表彰专项奖金达25余万元,实现了常态化复查达标率100%，“星级车间”达标率50%，清扫第二轮验收达标率75%，5S精益管理综合考核排名公司前列。图为7月18日,该矿负责人与荣获当月“5S之星”等奖项的员工合影。(秦霄 张琳 摄)

## 冶炼厂备料车间自维自修有声有色

本报讯(通讯员 沈虹)7月20日,冶炼厂备料车间职工找来代替大车片状电阻的筒状电阻,安装调试后,成功解决电阻易熔断和易局部短路现象,大大缩短了维修时间,提高精矿吊车的利用率,这是车间开展自维自修活动,加强

成本管理的一个缩影。

该车间一直将自维自修作为降本增效的一项重要举措,从控制原材料、回收、修复利用入手,不断加大自修力度,提高备件、物料利用率,取得了可喜的经济效益。在日常生产中,为了降低设备的损坏率,加强

对设备日常维护、保养和检修,对损坏配件进行修复复用。如托轮坏了,就及时将其更换下来,把坏的轴承取下来,找来轴承好的破托轮,组装修理成一个好的托轮;档板磨损严重了,就找来换下的旧皮带,测量尺寸大小,打好眼,一块新的档板

就可安装到刮料器上继续使用……这种以旧换新、重新组合的自维自修活动在车间盛行,每个班组班员基本都奉行“事算成本、人人讲节约”的理念,从自身岗位做起,为车间节省降耗做贡献,车间避开节支降耗花。

## 丰山铜矿选矿车间 开展药剂岗位安全培训

本报讯(通讯员 刘志勇)7月20日,丰山铜矿选矿车间利用年中检修停车契机,对涉及磨浮、选别、脱水三个工段的药剂岗位8名操作人员开展安全培训,以提高药剂操作人员的业务技能,进一步巩固危险化学品安全管理基础。

针对药剂岗位所接触的危险化学品有毒有害的特点,为加强员工的岗位安全意识,提升岗位员工的安全生产技能,选矿车间一方面编写了相关岗位安全资料发放到岗位,并组织岗位员工进行学习,另一方面开办岗位安全培训班。此次培训一改以往单一的培训形式,将培训内容与生产实践相结合,通过相关技术人员和安全员深入到药剂岗位进行“手指口述”的方式,给员工传授岗位技能、如何进行岗位安全确认以及危险化学品泄露的应急处置等知识,深受现场员工的欢迎。通过此次生动和多样性的安全培训,极大地提高了班组员工的业务技能和整体素质,为安全生产提供了保证。

## 铜山口矿露采车间 9号电铲通过质量验收

本报讯(通讯员 张金雷)7月17日,在喜庆的鞭炮声中,铜山口矿露采车间新编9号电铲安装调试完毕,迎来矿内部质量验收。

该矿机动能源部等相关科室技术人员对电铲的机械、传动、线路、供电以及内部电力机组等方面进行了全面验收。在验收过程中,检验人员爬上电铲,首先查看了各部件安装是否到位,有无漏掉零部件和损坏零部件,部件润滑保养是否到位。然后进行了试车,在联动试车中,检查电铲连接部位运转情况是否正常,各种仪表是否摆动在正常范围之内。在负载试车中,检验设备运转有无异常反应。经过一系列的检查流程,9号电铲各项检测指标正常,顺利通过内部质量验收。

## 铜绿山矿选矿车间 开展安全急救演练

本报讯(通讯员 李晓丹 向锦辉)7月16日,铜绿山矿选矿车间安全组对特种行业和重点危险源岗位职工进行一年一度的安全急救知识学习和现场演练。

安全组首先在车间调度会议室播映了安全用电警示片,随后对现场演练进行了人员布置和要点说明,在车间篮球场现场演练了触电、骨折、中毒、手臂出血、强酸接触五种现场事故的急救措施,队员们动作熟练,措施到位,20分钟就完成了全部急救演练项目。此次演练加深了职工对自我安全防护的意识和自救的方法的了解,达到了演练的预期要求和目的,起到了为该车间安全生产保驾护航的作用。

## 浅谈医院实施精益管理的必要性

■ 郑伟胜

许多医院都在窘迫的境况中挣扎: 医疗成本日益增长,但是消费者却并不总是愿意买单。因可避免的过失而导致患者受伤乃至死亡的医疗事故在世界范围内屡见不鲜。这些反复出现的问题常常让医院的员工、护士和医生们感到失落和挫败,很多人回到家中都疲惫不堪,有的甚至干脆转行。医院虽然完成了很多了不起的事业,但某所著名大学医院的一位管理者曾感叹道:“我们有世界一流的医生,一流的治疗手段,但却拥有不入流的管理程序。”

每每听到“精益”这个词,人们或许都会抱怨说他们已经人手不足了(因为他们将“精益”理解成其日常的字面意思,即减员),并且已经尽力工作了。我们提到的“精益”方法并非指大规模裁员。过失是“可避免”的这种提法也许会招来怀疑,因为广大员工和医生坚信他们已经做得非常认真了。其实,医院采用精益理论并不是希望通过让大家更加认真来提高医疗质量,而是通过让大家行动起来更迅速来提高效率。

精益是一套工具、一种管理系统以及一种能够改变医院组织和管理方式的哲学。精益是一种方法学,能够通过减

少过失和等待时间使得医院提高为患者提供医疗服务的质量。精益是一种方法,能够为员工和医生们提供支持、清除障碍,使他们专心提供医疗服务。精益是一种系统,能够在较长一段时期里加强医院体制管理,降低成本和风险,同时促进发展和规模扩张。精益同样有益于消除各个孤立部门之间的隔阂,使得医院不同科室之间能够为患者的利益而更好地协作。

有人或许会问,精益理论是如何帮助解决那些日常琐碎问题的呢?这些问题可是相当多的委员会和团队都曾尝

试过尽力解决的。相对而言,精益的不同之处在于这种方法学向人们展示了如何看到过程的细节,如何在工作进行的实际地点,依靠从事该工作的人来解决问题,而非依靠专家来告诉他们究竟去做些什么。精益帮助领导认识并了解到,问题并非出在员工个体身上,而在于管理体系本身。而精益管理法正是能够通过细小的、可管理的“订正”(bites)来修正和改进管理体系。精益管理法还需要员工们不断地进行进修和专业培养,在提高个人素养的同时满足医院及其管理体系的要求。

## 企地联手为生产护航

本报讯(通讯员 刘雅清)7月21日,阳新县公安局特警中队在赤马山矿办公楼前广场开展了一次特殊的演练。

近段时间,由于个别不法分子挑动不明真相的群众封堵赤马山矿矿口,给企业的正常生产带来了不利的影响。为了确保企业的正常生产行为,上午10时许,该矿邀请阳新特警中队60余人在赤马山矿办公楼前广场上进行一场军事演练。整齐的队伍、虎虎生威的队歌、高大威武的警队员,在当地群众脑海中留下了深刻的印象。尽管天气炎热,队员脸上豆大的汗珠往下直滴,甚至模糊了眼睛也没有一个人用手去擦拭,衣服也很快汗湿了,但参加演练的特警队员依然保持着军人特有的风采。此次大规模演练对不法分子的行为起到了有力的威慑作用。