



# 激情奋进 再创佳绩 为厂实现“三确保三提升”目标提供坚强有力保证

## ——稀贵金属厂党委书记高述洲在厂 2012 年工作会上的报告(要点)



稀贵金属厂党委书记高述洲(左)在粗炼车间生产现场指导工作

2012年2月26日下午,稀贵金属厂隆重召开2012年工作会,党委书记高述洲作题为《激情奋进 再创佳绩 为厂实现“三确保三提升”目标提供坚强有力保证》的党委工作报告。报告明确了2012年稀贵金属厂党委工作的指导思想:高举邓小平理论和“三个代表”重要思想伟大旗帜,以党的十七大及十七届五中、六中全会精神为指导,坚持以科学发展观统领全局,按照公司党委工作部署,以落实党建工作质量管理体系为重点,不断深化党内创先争优活动,调动各方积极因素,为厂实现“三确保三提升”目标提供坚强有力保证,以优异成绩迎接党的十八大和集团公司第一次党代会的胜利召开。

### 看点:2011年工作回顾

2011年,是“十二五”规划开局之年。一年来,在公司党委的正确领导下,稀贵金属厂党委坚持深入贯彻落实科学发展观,以党内创先争优为主线,以基层党组织建设年活动为契机,扎实推进党的思想、组织、作风、队伍和党风廉政建设,充分调动各方积极性,为厂实现全年生产经营目标提供了坚强的政治和组织保证。厂领导班子被评为公司“创建四好领导班子活动先进集体”,厂继续保持省级文明单位称号。

### 强化基层党组织建设,促进企业科学发展

一是“五型党员先锋岗”持续推进,深化“先锋岗”行动,通过抓好承诺、履诺两个环节,切实帮助基层党员提升素质、参与管理、克难攻坚。通过每月对先锋岗的考核,将活动的要求持续转化为推进生产经营的动力。

二是“三评三公示”活动突出实效,通过落实好个人自评、公示党员履职情况。

三是厂党委还认真落实管理干部下基层活动,通过“进班组、入家庭、到一线、入岗位”的活动指导思想,集中3个月左右时间,组织全厂中层以上管理干部50人分3批深入生产一线挂点,下基层期间,每名管理干部与一名困难职工结对帮扶。

四是以提高党员干部理论素养和业务水平为基本目标,做好创建学习型组织活动的深入开展。

五是通过一系列的主题活动,开展好建党九十周年的庆祝活动。

六是基层党组织建设年活动有序推进。

### 强化领导班子和干部队伍建设,提升综合战斗力

1.坚持民主议事、民主生活会制度。

2.坚持党管干部原则。根据干部管理工作需要,结合管理提升活动,对原有的干部管理制度进行了梳理,初步形成厂干部管理工作流程。

### 强化党风廉政建设,促进企业廉洁高效

1.完善责任目标体系。2.完善制度防控体系。经初步排查,全厂共排查出廉洁风险岗位83个,廉洁风险点126个(其中高风险源点65

个,一般风险源点61个),明确廉洁风险人员533人,落实主要防范措施31项。厂纪委为全厂科职干部和机关重点岗位管理人员制作廉洁风险提示牌65块,为厂廉洁文化示范班组、示范岗位、示范项目颁发廉洁文化“六进”示范点铜牌10块。

### 强化精神文明建设,推动企业文化宣贯

1.开展解放思想大讨论。厂党委以“解放思想,科学创新”为主题,及时在全厂范围内组织开展解放思想大讨论活动。邀请专家来厂开办“解放思想专题讲座”,共同破解发展过程中遇到的难题。共收到中层以上管理干部和重点岗位管理人员

撰写的解放思想心得体会文章58篇,组织各党支部书记讲形势任务党课8次,编发形势任务教育宣传手册60余份。“七一”期间,又专门制作《党旗辉映》宣传册100本。2.抓好企业文化建设。一是加强领导,提高认识,抓好理念识别系统的推进。二是强化学习培训。三是认真开展理念和行为规范的督促检查。四是开展丰富多彩的文化活动。3.文明单位创建工作持续推进。年内,厂顺利通过了省级文明单位复审。

### 强化群团组织作用,发挥桥梁纽带作用

一是积极开展创建劳动关系和谐企业工作,顺利通过市创建初审。二是深化创新创优活动。积极开展民主管理、职业健康、“三创一保”劳动竞赛、合理化建议、技术革新和职工文化体育活动。厂共青团组织开展青年岗位竞赛、青年志愿者等活动,发挥了思想政治工作和精神文明载体作用。三是关爱帮扶困难职工。一年来,厂工会共发放慰问金23840元,慰问用品1000余元。两节和管理干部下基层期间,全厂中层以上管理干部为结对帮扶对象送上款、物共计23000余元。金秋助学活动共对20名子女上大学的职工进行奖励,奖励金额达19000元。建立爱心互助基金,有2名职工按规定程序享受了爱心互助金。四是文体活动活跃职工身心。成功举办“稀贵之春”联欢会、“三·八”趣味运动会、“稀贵杯”足球赛活动,并组织参加公司篮球比赛,取得第4名的好成绩。厂工会还成立了篮球、足球、羽毛球、舞蹈、摄影、登山等各项协会,引导职工投入健康向上的业余文化生活。

2011年,厂治安综合治理工作

通过严格落实要害部位、厂区物资、“外来三队”和消防安全四项管理,超前主动做好防范,综治工作实现“四为零”目标。通过抓好维稳预警机制,及时掌握职工思想动态。抓好稀贵工业园安保规划提前介入,着力打造治安防控体系。抓好普法教育,“五五”普法工作获得公司“先进单位”称号。与此同时,我厂民兵武装、计划生育、信访、保密、统战、退管、民调等工作都取得了新进展。

### 看点:解放思想,认清形势,增强发展动力

结合今年厂工作报告中提出的机遇和挑战,从年初开始,各级党组织要及时开展解放思想大讨论。

### 1.讲清公司当前面临的有利条件和不利因素。

2.讲明我厂今年面临的压力和工作重点。压力主要表现在生产组织难度,压力同时表现在创利目标压力大,压力还表现在硫酸铵生产面临许多不确定因素,对厂完成利润指标带来很大压力。

### 3.结合实际,重点开展解放思想大讨论。

解放思想,既是老话题,更是新课题,每一次思想大解放,都能相应产生促进生产经营加速前行的内在动力,给改革发展带来新的生机和活力。解放思想,一是要看得准,解决认识和判断上的偏差。二是要转观念,解决思想上不适应的问题。三是要见行动,找准落脚点。

### 看点:深化党组织自身建设,全面推进党建贯标工作

2012年,全厂各党支部要结合本单位生产经营和改革发展实际,

牢固树立“以党建促发展,以发展促党建”的理念,努力做到党建工作与生产经营和改革发展相互促进。

### 1.全面推进党建贯标工作。

党建贯标,就是按照ISO9001—2008管理标准,建立党建工作标准化体系。在实施党建贯标过程中,要做好以下几点:

一是树立党建工作与生产经营工作融为一体,紧密联系的意识。

二是认真学习,提高认识。迅速成为行家里手。

三是要制定目标,明确任务。党建贯标的主要任务是:以ISO9001—2008质量管理体系为标准,强化党建工作标准化建设、网络化管理和绩效考核,提高党组织先进性、党建工作适宜性和党建活动有效性。

### 2.持续推进创先争优活动。重点抓好以下几项具体工作。

一是以“喜迎十八大,争创新佳绩”为主题,引导基层党组织和全体党员掀起创先争优的新高潮。

二是扎实推进“五型党员先锋岗”活动。制订和完善年度创先争优活动方案,细化工作措施,量化竞赛内容,推进竞赛实施。

三是持续深化“三评三公示”活动。

### 3.推进“双创”活动,扎实推进“标准化党组织”建设。

结合工业园区实际情况,大力推进“标准化党组织”建设,结合工业园区实际,大力推进“双创”活动,扎实推进“标准化党组织”建设,结合工业园区实际,大力推进“双创”活动,扎实推进“标准化党组织”建设。

### 4.实施年轻干部“成长工程”。

要认真贯彻落实公司《关于加强培养和选拔年轻干部工作的意见》,坚持按照“公开、平等、竞争、择优”的原则,突出科学、发展的用人导向。对年轻干部的使用,要把好“培、选、用、管”四关。一是把好培养关。二是把好选人关。三是把好使用关。四是把好监督关。

### 看点:强化领导班子建设,创新干部培养和管理模式

1.加强领导班子能力建设。以

创建学习型领导班子为抓手,努力提高履职尽责能力。一是要不断加大干部培训力度,不断适应国际化经营要求。二是深化“四好”领导班子创建活动,上半年,两级班子要结合公司党委要求,组织开展一次以“提升领导班子自身建设水平”为主要内容的专题民主生活会。三是通过创建学习型班子为抓手,进一步规范领导班子议事决策程序。

### 2.加强干部队伍作风建设。

要把转观念、办实事、求实效、建实功,放在加强干部队伍建设的首位。通过持续的转变思想作风、工作作风、生活作风,狠治当前干部队伍中切实存在的“庸、懒、散、软”不良风气。

### 3.推进干部管理“创新工程”。

结合公司推进干部人事制度改革的新要求,创新干部选用管理,完善干部考核机制。注重日常考核与年度考核相结合,加大对阶段性、突击性、重要性工作的专项考核力度。合理、有序地推进厂内中层干部任职交流,培养复合型人才和行政、党务兼通的多面手,为厂提升发展后劲储备各类适用人才。

### 4.实施年轻干部“成长工程”。

要认真贯彻落实公司《关于加强培养和选拔年轻干部工作的意见》,坚持按照“公开、平等、竞争、择优”的原则,突出科学、发展的用人导向。对年轻干部的使用,要把好“培、选、用、管”四关。一是把好培养关。二是把好选人关。三是把好使用关。四是把好监督关。

### 看点:推进反腐倡廉建设,提供坚强有力的纪律保证

1.力争在深化反腐倡廉宣传教育上有所突破。

认真学习贯彻胡锦涛总书记在中央纪委十七届七次全会上的讲话精神,从适应新形势新下所面临的挑战和风险挑战出发,充分认识保持党的纯洁性的极端重要性、紧迫性,大力保持党员、干部思想纯洁、队伍纯洁、作风纯洁、清正廉洁。

### 2.力争在构建廉洁风险防控体系上有所突破。

围绕涉及人、财、物的关键环节,进一步健全和完善各项廉洁风险防控制度,年内,认真组织开展一次“维护政令畅通”专项效能监察。

### 3.认真落实党风廉政建设“一岗两责”。

要按照“一岗两责”的要求,将全年党风廉政建设的具体任务层层分解落实到各级管理者,切实做到“领导到位、责任到位、措施到位”。

### 看点:落实企业文化宣贯,创新思想政治工作模式

### 1.抓好企业文化宣贯。

在工业园区的企业文化建设上,一是要抓好视觉识别体系的落地工作。要在公司企业文化中心的指导下,在厂区内合理规划公司司旗的旗墩、旗杆、电子屏、宣传栏、文化墙、文化走廊等企业文化基础设施,营造文化氛围。二是要抓好行为体系落地,以规范厂区着装、文明用语为抓手,在全厂范围内开展执行行为规范监督检查,严格考核兑现。三是要抓好理念体系的落地。加大理念的渗透力,将大江文化的理念逐步融入各项制度规范之中并予以固化。

### 2.抓好思想政治工作。

大力开展“五必谈、五必访”工作,大力宣传先进典型,将镜头、镜头对准一线、对准基层。

### 3.抓好文明单位创建。

看点:坚持开展党群共建,全面构建文明和谐企业

坚持党建带工建、团建。各级党组织要进一步加强对工会、共青团等群团组织的领导。厂两级工会组织要继续围绕厂生产经营难点和重要技术经济指标,开展“三创一保”劳动竞赛,组织好“安康杯”竞赛、双增双节、合理化建议、技术革新、“巾帼创优”、工人先锋号、班组建设达标等活动。共青团组织要开展好青年技能素质提升、青年岗位立功竞赛、“青年杯”竞赛等符合团员青年特点的系列活动。

武装保卫、综合治理、计划生育、退管、信访、保密、统战工作也要紧紧围绕厂生产经营中心,扎实开展,为厂生产经营目标任务的圆满完成作出应有的贡献。

## 落实两会在行动

### 焙烧车间党支部

焙烧车间党支部将按照稀贵金属厂党委部署,在2012年工作中,将围绕中心工作,切实转变观念,积极开展创先争优活动,充分发挥党员先锋模范作用。一是根据稀贵厂组织架构调整情况,及时理顺工作关系;二是扎实开展创先争优活动;三是在职工中开展一次以“解放思想”为主题的讨论活动,转变党员思想和职工的思想观念。四是组织职工开展一次我为车间献一计活动;五是组织党员、骨干进行二次义务劳动;六是对党员骨干和骨干进行一次法纪教育;七是做好党员骨干与困难职工的结对帮扶和上门走访工作;八是坚持“三会一课”活动,落实厂党建贯标工作,有效激发党员和职工的工作热情,使培烧党支部沿着制度化和常态化的要求规范运作,充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用。

### 粗炼车间党支部

粗炼车间党支部将以党的“十七”大精神为指导,深入贯彻落实两会精神,围绕抓党建促发展的管理理念,充分发挥党组织的政治核心作用、战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用,为粗炼车间顺利入团和稀贵厂的稳定和持续发展提供有力的思想和组织保证。一是落实理论学习制度,提高学习效果,加强思想理论建设,努力提高职工队伍的专业技能和业务水平。二是充分发挥支部的政治核心作用,进一步夯实党建基础,改进活动方式,强化“三会一课”执行率,突出上好党课,提高民主生活会质量,引导党员自觉加强党性锻炼,提高组织观念,加强党建基础管理,开展“创先争优”活动。三是充分调动职工积极性,加强对工会、共青团工作的领导和文明创建活动的

### 硫酸镍党支部

硫酸镍党支部将以推进党员“双创”、“五型”党员明星为特色实践活动主题,以降本增产为首要目的,引导支部党员大力开展党员身边无事故活动、党员创效活动、党员促稳活动、立功竞赛活动,在实效简约的活动中,拓展党员活动平台,延伸创先争优活动实质,并继续推广“给班长配书记”这一创新党员管理措施,将党小组长作为“书记”配备给班组,即将党小组长的职能直接融入班组生产管理之中,就这样统一思想,统一行动,充分让党员起到模范带头作用,为车间实现厂下达各项经营指标而奠定坚实的基础。

### 鍊车间党支部

鍊车间党支部通过认真学习公司及厂两会的工作报告,对今年如何实现硫酸铵500Kg(金属量)达产达标,车间班子早谋划,结合鍊车间的现实状况和面临的挑战,准备从以下方面入手。

### 鍊生产采用沉鍊新工艺

目前还处在摸索阶段,与原先工艺相比有很大的变动。通过解放思想,让职工打破以往生产工艺的束缚,大胆思考,大胆尝试,集思广益。趁目前精鍊还在试验摸索阶段,安排部分精鍊人员从事粗鍊生产工作,既解决了粗鍊班人员紧张的局面,又使职工熟悉不同岗位工作,尝试一专多能人才培养。

### 通过给班组基层党员压担子

使他们发挥党员先锋模范作用,带动身边其他职工完成好各项工作任务,营造良好的工作环境。

### 根据生产要求,重点放在粗鍊班鍊鍊上

将今年的生产任务分解到班组,以硫酸处理量、硫酸沉鍊率、硫酸尾液含鍊和平均每槽沉鍊渣量为重点开展劳动竞赛,通过小组对抗赛的形式,并结合各班组生产记录情况来综合评定。发挥全体职工的智慧,鼓励全员动脑,完善现场及工艺。



党委书记高述洲(右)为厂“先进集体”颁奖



2012年工作会会场



表彰厂2011年度“生产标兵”