

# 铜山口矿紧抓生产进度

本报讯(通讯员 杨继成)2月22日,天空下着瓢泼大雨,铜山口矿生产部调度长洪成刚虽然浑身湿透,却仍坚守在尾砂库,指挥大车托运黄土,加固坝面,确保雨天尾砂库的安全生产,为该矿连续稳定生产打下坚实的基础。

面对2012年5800吨铜矿生产任务,铜山口矿不等不靠,从提高精益化管理力度入手,进一步解放干部职工思想,认真组织生产,力保生产任务紧跟时间进度。

该矿生产部将原矿处理量、铜矿产量等月度生产计划进行分解,制定出每周、每日需要达到的产量标准,要求当班生产必须跟上时间进度要求。同时,对白天生产时,各种突发问题多的

现状,该矿克服调度人员紧张的情况,专门安排一名有经验的调度员上白班,并从去年9月份起,坚持白班调度员周末义务加班一天的制度,不仅协助调度长处理日常工作、靠前指挥,还保证了每个白班有2名调度员同时作业,以便及时处理生产上的各种突发状况。

在该矿每周一的生产调度会上,该矿生产部负责人都会将露采车间和三个选矿一周来的生产进度进行通报,并加以分析。面对今年生产任务,陈主任深知生产调度的压力巨大,加之面临的生产形势又十分严峻,因此他将尾砂库排砂工作当作重中之重的事情来抓,每次调度会上,他都会把下一周的尾砂库“排砂计划”进行讲解,

在几号坝排砂,为什么这样安排,他会向各单位负责人讲得明明白白。“产量是一天一天累积起来的,因此我们的生产计划也要一天一天地抓好。”陈主任经常和调度员这样交待,自己也是身先士卒,有时间就坚持上坝巡查,及时避免因尾砂排砂问题而影响生产。

同时矿技术部门加强生产现场的技术管理,强化矿石在采、爆、配、装等多个环节的改进攻关,努力控制、降低矿石贫化损失,确保各项供矿指标稳定,提高供矿质量。2月份以来,矿在加大提高处理量的同时,努力提高原矿品位,确保采场采剥平衡,露采车间的供矿品位一直维持在0.5%左右,给全矿完成生产计划提供了可靠保证。

该矿还在全矿范围内落实设备日常点巡检制度,合理组织人员对设备进行例行检查、检修,落实设备润滑制度,特别是关系到连续稳定生产的关键大型设备,如HP500、GP200圆锥破碎机等设备,都要求领导干部与这些大型设备挂钩包保,确保设备保养仔细、故障处理及时,促进设备高效低耗运行,满足生产需要。

由于1月份受设备检修,过筛等因素影响,该矿铜矿相比全年时间进度要求还有差距,但在2月份,该矿共完成铜矿546吨,超月度计划46吨,实现了紧跟时间进度抓好生产组织的目标,也有望实现新年生产首季开门红。

gongjiansuotan | 工间琐谈

## 5S,不要“小富即安”

5S为我们塑造企业形象,提高生产力,降低生产成本,确保准时交货,确保安全生产,并高度的标准化、创造令人心旷神怡的工作场所,保持并不断增强职工高昂的士气。

在5S推行过程中,我们取得了较好的成绩,但那只能代表过去,就像一个减肥的人,下了大决心,日积月累地坚持,每日照办硬规定,让人家配合,对外界宣布节俭不留后路,而一旦稍见成效后就松懈反复,最终减肥就会失败。5S的推行在我们企业已取得成效,成绩面前我们更要坚定地继续推行实施下去。

找原因,做防范。职工知道用物品后后归位,也知道清理,但有时现场还是杂乱,我们不能只看到杂乱的表象,而不去了解杂乱的原因。可能是画的标识线时间长了看不清,标识不清导致职工不知该如何归位;也可能是职工的个人疏忽而没有归位;还有可能是堆放物品超过储存范围无法归位。如果物品存放一再出现问题,与其,找出一再出现的原因,做好事后处理,还不如事先做好防范。区域清扫后又脏,一次又一次的清理,可脏乱仍然存在,想要清扫后不再脏乱,就必须找出原因,针对性地解决脏乱之源。

防退化。为防止已取得的5S成果退化,我们要加强督导,掌握5S要点,提高标准,致力改进。加强训练,督导时的批评虽然有效,事发突然,仍然于事无补,不断加强职工教育培训,使每一名职工能主动承担责任,解决问题,意外必可减少。同时,加强巡视,不定期地进行巡视,发现问题及时解决。

抓住一切可以促进5S推进的细节不放松,积极转变方式,为后续的5S推进工作做好前期准备,变被动为主动,才能取得最终的胜利。(严春华)

## 稀贵厂硫酸镍车间改造缓冲槽提高硫酸镍直收率

本报讯(通讯员 刘红玲)2月13日,稀贵厂硫酸镍车间制液缓冲槽串联技术改造竣工,此举使得硫酸镍直收率提高了十个百分点,为顺利完成公司下达的硫酸镍产量任务奠定了基础。

该车间制液缓冲槽串联技术改造,是缓冲制液后的中间存放槽,也是通过这三个缓冲槽将制液后液过滤进板框中。此前,三个中间槽都是独立体,互不相通,每个中间槽只配备一个压滤泵,一旦压滤泵发生故障,经过制液机13小时生产的负18摄氏度的制液后液就会逐渐回温,导致制液后液的晶体颗粒结晶度降低,从而不能把镍金属及杂质充分包裹起来,最终严重影响硫酸镍的回收率。对此,该车间有的放矢地对缓冲槽进行了技术改造。将三个独立的中间槽用玻璃钢管连接起来,并在每个中间槽管道上增设一个阀门,各加以控制开关。这样,三个缓冲槽既能单独作业,又能在任何一台压滤泵出现问题的情况下,实现连通作业,彻底解决了因压滤泵损坏而造成负18摄氏度的制液后液回温,从而影响硫酸镍直收率的问题。

此外,针对缓冲槽配套的压滤泵因选型压力过大,有着容易跑浑的弊病,该车间在距离最靠近板框的一个缓冲槽内加装蒸汽管,将其改为清洗槽,通过加热水来冲洗板框,以达到最佳清洗效果,提高压滤效果,从而提高硫酸镍直收率。

小改小拿



为解决因阳极板质量参差不齐,导致电解液成分波动的问题,冶炼厂电一车间将每批阳极板做上标记后下到电解槽,以便掌握每一批阳极板的情况。图为该车间职工正在为一批新到的阳极板做记号。(郭林 摄)



日前,笔者从物流公司黄石有运4S店了解到,该店2月份销售乘用车46台,超出月计划18台,提前超额完成月度任务。图为2月18日,该店职工在某社区巡展活动中向客户介绍车型。(孙媛 蔡晓薇 摄)

## 丰山铜矿运输通道实现无缝连接

本报讯(通讯员 汪昭祥)近日,从丰山铜矿传来消息,随着该矿副井井工班与综合维修班交接处水泥路面浇筑工程的完工,标志着该矿生产班运输通道实现无缝连接,为车辆安全行驶和上下班人员安全行走创造了良好环境。

近年来,丰山铜矿着力打造平安矿山,围绕“建设一块、巩固一块、优化一块”的环境理念,按照安全标准化矿山的要求,将该矿建设成矿区交通枢纽四通八达、宽阔畅通的现代化一流矿山。为此,2011年该矿投入专项资金,在矿区主干道统一翻新改造的基础上,对通往各生产班组的交通要道进行改造升级,形成了矿与车间、车间与车间、车间与工区(段)、工区(段)与

班组、班与班之间的交通运输线路无缝对接的格局。此次生产班组基建工作的改造,是目前该矿副井区域生产班组基础建设的收官工程,路基设计宽3.5米,总长300余米,足供20余吨运输车辆安全通行。从副井通往采掘车间的路线设有机动车辆行驶通道和人行道,并设安全护栏杆,采用水泥墩及2寸的钢管制作成安全设施,为车辆安全和人员行走提供安全保障。

据悉,为实现地面生产班组与井下运输通道的连通,去年,该矿积极投入人力、物力、财力,建成了从地面生产厂房通往井下生产一线的混凝土运输通道,该通道与井下南缘负320米中段斜坡道混凝土路面实施衔接。与此同时,该矿着眼全局,构筑生产班组

立体交通安全运输网络,由该矿机修车间与采掘车间联手,采用吊车起吊的方式在西坑边坡处摆放近30个水泥墩,平均每个水泥墩墩墩高度为1.2米,重量达2吨。依次由道路边坡一侧摆开,并在水泥墩墩墩上方安装一根规格为24毫米的钢丝绳,长达300米,进一步筑牢通往井下的交通安全防线。该矿还修建了一条从露天采指路通往南缘斜坡道口的水泥路面,宽约3.5米,全长1000余米。此外,为提高运输车辆的安全性,将水泥路面两侧各增填石子,形成宽度约1米的平台。从而为下井的车辆、人员提供安全保障,也由此构成该矿从矿机关到生产班组直至生产一线道路安全网络图形,促进了矿山的发展。

## 丰山铜矿负440水仓工程有序推进

本报讯(通讯员 叶圣华)2月20日,在岩层深处的丰山负440水仓工程施工现场,施工人员正在抓紧时间掘砌衬砌墙壁,工程技术人员正在精心测量技术参数……由井巷公司承建的该项集团公司重点工程正在紧张有序进行中。

丰山铜矿负440水仓工程总工作量11000立方米,支护浇灌量1000余立方米,建成后能有效解决该矿深部开采工程排水难题,确保该矿持续发展。为确保工程进度,承担工程施工任务的井巷公司丰山项目部自2010年11月底组织施工队伍进场以来,克服地质提升受限、外包队伍进出频繁,施工组织困难和地热高等不利因素制约,采取“重点突破、各个开破”的管理方式,对项目部管理人员、技术人员进行明确分工,安排他们下到班组,跟班作业,跟班指导,跟班监控,做到项目部保工班、工班保工序,让管理人员与技术人员在兼顾本职工作的同时,每人负责一项工序,一抓到底。并签订安全、质量、工期、进度、文明施工、综合管理包保责任状,有效地调动起全体参建人员的积极性,确保了工程以平均每天4炮的进度快速推进。

目前,该工程进展顺利,水泉洞室、内外水仓、变电洞室等主体部分的施工已经完成,3月初将进入机电部分的安装工作阶段。

## 铜绿山矿坑采车间安全巡检除隐患

本报讯(通讯员 陶坤)近日,铜绿山矿坑采车间机运工段副工长在对卷扬设施例行安全巡检时,发现并及时整改一处设备安全隐患,从而避免了一起重大设备安全事故的发生,保障了安全生产。

新主井作为铜绿山矿生产流程中的咽喉部位,该矿坑采车间历来将卷扬提升系统的日常巡检、维护、保养工作作为一项重要的生产任务来抓。2月28日上午8点半,值班副工长罗志刚在巡检设备时,发现机斗底部侧板螺丝磨损严重。为防止侧板侧板机斗造成“石外泄”而砸毁井筒设施,罗志刚一边通知卷扬停止运行,一边抽调经验丰富的技工对其进行抢修。他们首先用起重葫芦将机斗卸开,然后用氧焊将磨损严重的侧板割掉并更换上新的耐磨板。经过两个多小时的抢修,新主井重新恢复正常生产。

## 铜山口矿露采车间平整供矿道路

本报讯(通讯员 张金雷)2月21日,铜山口矿露采车间对漫水桥至爆破班路段长约百米的供矿道路路面进行平整,以保证供矿大车行驶安全。

漫水桥至爆破班路段由于运矿重车往来频繁,导致该段路面出现破损、凹凸不平的情况,特别是遇到下雨天,路面大小坑积满污水,车辆经过时污水四溅,不仅影响行车安全,也给上下班职工带来不便。针对这一情况,露采车间及时制定了应对措施,组织相关人员加紧抢修路面。当天,大车运来石块填补路面,推土机推平石块,压路机压实路面,经过三个多小时的紧张奋战,完成了该段供矿路面平整工作。

## “粗人”班长的二三事

提起电一车间剥板一班的秦志勇,熟悉他的人管他叫“粗人”。2000年他换岗上班,在剥板剥片岗位一干就是12年。他性格豪爽,工作中认真积极,是个直肠子,被同事呼为“粗人”,他家不介意,反倒常常以“粗人”自居。由于人缘好,工作责任心强,有一定的组织能力,2011年他从副班长晋升为班长。他在上任第一天说:“我是个‘粗人’,墨水不多,但我下定决心做到安全面前不给人面子,完成任务多挑担子,大伙儿的大事小情一视同仁,希望大家多多支持,咱们一起努力,争取把我们剥板二班建设得更加出色。”

秦志勇说到做到,在安全生产上发现谁违章,就会立即当众大声的批评,不留情面。有一次,他发现小李上岗没带安全帽,秦志勇当即严厉地批评了他,见班长凶巴巴的,小李火了:“干嘛一大早这么凶!安全帽没找到嘛,你叫我戴什么啊?”秦志勇也有些生气了:“安全帽不戴,你就别上岗,找到了再来!”小李一听,现在班上凭绩效拿钱,不上岗今天就没收入,极不情愿地胡乱找到一顶安全帽戴上,回到现场。看到小李戴上了安全帽,他脸色依然阴沉,

命令道:“下顿带给我系上。”“粗人就是粗人,没戴安全帽多大点事?”小李嘟囔咕咕。这时,要用始板片框,本来应由行车来吊运,小李憋着一肚子火正没处发,见始板片框只有不到一米远,准备用手拖过来。刚准备动手,遭到秦志勇制止。“耽误时间,距离这么近,直接拖过去就成!”小李认为班长跟自己过不去,执意用手去拖两重百斤的片框。不料用力猛,手一滑,身子向后一仰,“咚”的一声,头不偏不倚的撞到了剥片钢架上,小李顿时吓出一身冷汗。秦志勇看他惊恐的样子,弯下身子看了看他的头,“还好,没事,没戴安全帽到底还是多大点事?掂量掂量。”小李气消了一半,再也不吱声了。秦志勇说:“我是个粗人,但工作必须保证安全,来不得半点马虎,这个理我认准了。”

秦志勇对自己非常严格,上班总是最早的一个到,下班也最晚的一个。做起事来一丝不苟,踏踏实实。对待工作要求也是如此,将始板片从剥板上剥离下来是剥板二班的具体工作。别看一句话描述起来这么简单,其实,剥片工作具有一定的技术含量,锋利的片刀在始板片和铁板之间割开一个口

子,然后手捏住片口,用力向外一扯,使片子与铁板分离开来。一要精准,刀刀必须铲在接缝处,更要巧劲,剩下来的整张片子才会完整。如果用力过重,片子怕怕撕破一个小开口都会全部报废,这就增加了始板片的生产成本。凭着多年的经验,秦志勇琢磨出一套剥片要领,严格要求每个人熟练掌握。在他的带领和严格要求下,剥片质量大地提高了,为阴板铜生产有足够的优良的始板片提供了保障。在生产上,秦志勇花了不少心血,吃了不少苦。有一段时间,始板片花板严重,产出的废片多。他就整天趴在现场上查找原因,双休日也不休息,同事们背后说粗人疯了。功夫不负有心人,经过他的“钻研”,终于找到了问题的症结,原来问题出在铁板下槽与阳板对上,立即进行改进,很快花板得到解决。看到一张张始板片都完整无缺,他会心的笑了:我在坚持兑现自己的诺言。

粗人班长也有心细的时候,这体现在他对班员的关爱。他常常这样想,在同一个班组,大家亲如兄弟,应该把别人的困难当成自己的困难来解决。班员有什么大事小情,总是他先知道。

他坚持做到,员工有结婚的必到、员工家有丧事必到、员工有子女升学必到、员工家有病住院必到,员工家有迁居必到。班员小李的父亲病故,他得知后马上去吊唁,并帮助解决办丧事要人帮忙的难题,小李感动地说:谢谢班长,上次是我不对,今后再也不与你别扭了。班员老谢不小心在家扭伤了脚,很长时间不能上班,他经常去慰问,并重新把班组工作进行了安排,确保班组成员生产正常。经过秦志勇的不懈努力,班组成员的集体荣誉感增强了,综合素质提高了。

秦志勇常说:“搞好生产工作,需要大家的共同努力。只要每个人都参与进来,任何工作上的难题都不是问题,一切都会迎刃而解。”2012年,秦志勇有两个心愿:一是带领剥板二班争创“优秀班组”的称号,二是自修大专,做知识型职工,摘掉多年戴在头上的这顶“粗人”帽子。看着秦志勇一副自信的样子,相信他的两个“心愿”一定能实现。(廖波)

