

管理提升  
走基层(6)  
之金岳公司产值创新高

# 朝阳下崛起的金色山岳

实习记者 陈红丹



资料图片 6月30日,金岳公司总经理汪秋明被集团公司授予优秀共产党员荣誉称号 (王克礼 摄)

2011年对于金岳公司而言,是不平凡的一年。这一年,金岳公司紧紧围绕集团公司“以市场为导向,以效益为中心”的经营理念,转变自身思想观念,向市场要效益。金岳公司下属的机电设备制造有限公司、新兴建筑公司、水泥厂三家单位均超额完成了年初职代会提出的各项生产经营指标,并都实现了盈利,安全生产实现了“五个为零”的目标,金岳公司党委荣获“公司直属先进党组织”荣誉称号,职工队伍稳定,是一个全面的丰收年,也是金岳公司十几年来从未有过的满堂红局面。

12月7日,小雨霏霏。金岳公司党委书记徐家斌在谈到今年公司的成绩时,显得非常骄傲和自豪。“今年,我们金岳公司乘着集团公司迅猛发展的东风,在集团公司领导的支持下,生产经营形势大好,截至11月底,产值达到8394万元,实现了前所未有的突破,非常振奋人心啦。”说到这里,徐书记还回忆了在今年党建工作例会上,集团公司党委书记、董事长张麟,语重心长地对金岳公司提出了既要确保企业的队伍稳定又要搞好企业发展的意见。于是,一幅“创效益、谋发展、促和谐”的图景在金岳公司展开了。

### 干群一心求发展

去年年初,金岳公司新一届领导班子上任后,对机关办公室及新兴、机电两个下属单位班组成员进行了调整,从年龄结构、文化程度和工作能力方面配备配强了公司两级领导班子,为实现全年经营目标提供了强有力的保证。上任伊始,领导班子就决心要创新工作思路,巩固和扩大经营成果,切实

加快公司改革发展步伐,为公司彻底摆脱困境,实现发展壮大而努力奋斗。

“根据金岳公司‘做强机电公司’的发展目标,我们紧紧围绕集团公司的重点工程进行工作部署,以心连心、把职工团结起来,一心一意搞生产,生产产值不断攀升,今年有望突破3000万,这都是干群同心的结晶啊。”机电公司总经理罗继庚如是说。当记者走进机电公司开关厂生产现场时,室内一派热火朝天的忙碌景象,对于我们的到来,职工们先是抬头看了看,便迅速埋头继续工作,原来他们是在赶制铜山口矿尾矿接替及干推工程的10AA变频柜,时间紧,任务重。“有生产任务,就代表我们可以靠自己‘吃饭’了,虽然很忙,但忙得心甘情愿,那怕加班加点,也毫无怨言。”职工王建洪说。当记者随后走进其他生产现场时,同样也是一片繁忙的景象,此时此刻,职工们热情如火的干劲似乎温暖了这冬日的寒冷,让人觉得心头一热。

其实,这只是金岳公司干群一心、鼓足干劲求发展景象的其中一幕。为寻求金岳公司的发展,该公司根据实际情况,以“三大战略”为指导,坚持全心全意依靠职工办企业的理念,促进企业生产经营。在依靠职工办企业方面,该公司一是畅通职工民主管理渠道,坚持职代会民主议事制度,开展厂务公开、合理化建议等活动,进一步激发职工的工作热情。二是开展好形势任务教育,把企业发展状况、公司发展思路、经营环境、公司的改革举措等向职工介绍清楚,增强广大职工求发展的紧迫感和危机感,使职工认识到只有加快发展才能

保证收入的稳步增长,只有加快发展才能提高福利待遇,只有加快发展才能改善生活质量。三是实施“增利节支提留,欠利超支用工资抵补”的绩效考核模式,使职工树立正确的绩效观念,认识到要提高收入水平就要在增收节支上多下功夫,只要多创造,就能多增收。这一系列措施的实施,引导了广大干部职工发扬艰苦奋斗的优良传统和作风,努力克服公司当前改革发展和生产经营所面临的困难,一切以发展为重,一切以生产经营为重,众志成城,克难攻坚,在金岳公司形成了一种齐心协力抓经营,上下一心谋发展的良好氛围。

### 党建工作促发展

党建工作融入生产经营并取得实效是金岳公司今年党建工作的特色和亮点之一。金岳公司现有职工420人,其中不在岗160人,党员89人,党委下辖机关党支部、新兴建筑公司党总支、机电设备制造有限公司党支部、鑫岳水泥厂党支部4个直属党组织。今年以来,金岳公司党委紧紧围绕生产经营中心开展工作,把生产经营的重点作为党组织工作的切入点,把企业发展中的难点作为党组织工作的着力点,在去年开展创先争优活动初见成效的基础上,结合实际,提出了“亮身份、践承诺、比贡献、促发展”的“创先争优”活动主题。广大党员结合自身工作岗位实际,作出了庄严承诺,在工作岗位上认真践行承诺,充分发挥了党员先锋模范作用,有效激发了广大职工的生产积极性,实现了生产经营产值明显增长的突出成效。

围绕公司经济建设中心,积极配合行政探索公司发展之道。该公司党委根据金岳公司的实际,制定了三大经营战略:“依附经营战略”,即紧紧围绕集团公司开展协作配套工作;“拾遗补缺战略”,把别人不干的、不愿干的事积极努力去做好,在夹缝中求得生存;“专精特新战略”,就是走有金岳公司特色的发展之路。依据这三大经营战略,又提出了金岳公司的发展目标,即做强机电公司、做大新兴公司。“做强机电公司”就是要以现有的机电公司产品为基础,拓展销售渠道,提升技术实力和装备水平,“做大新兴公司”就是力争在两年内将建筑资质从三级升为二级。

确保生产经营工作延伸到哪里,“创争”活动就开展到哪里。今年,金岳公司承接了集团公司援藏水厂工程的建设,金岳公司党委考虑到当地条件艰苦,便选派新兴公司副经理、共产党员洪全华负责该工程的施工。为保证工程施工的顺利进行,金岳公司党政领导克服高原反应,三次前往工地现场,利用业余时间组织党员干部开展“创争”活动。目前,该工程施工质量进度均已达到要求。

结合金岳公司各单位中心工作和重点任务,分别设立了党员管理示范岗,党员维稳和谐岗,党员安全标准岗,党员节

降耗创效岗,党员干部服务基层岗,党员学习技能带头岗,并要求每名党员必须确定一个先锋岗,将先锋岗的岗位承诺目标进行公示明岗,充分发挥党员先锋模范作用。通过党员“创先争优”,单位的干部职工思想有了很大的转变,一改过去干工作讲困难、讲条件、讲待遇的风气,形成了现在当主人想主人、做主人干主人活,谋企业发展和企业稳定的氛围,以此调动了广大职工的生产积极性,为生产经营的超额完成注入了强劲的源动力。

### 固本强基保效益

近年来,随着公司稀贵工业园、铜山口矿深部开采等一大批发展工程、后劲工程项目的相继开工,与新疆、西藏、吉尔吉斯斯坦、蒙古国等地区和国家矿产资源等投资项目的启动,都给金岳公司带来了前所未有的发展机遇。该公司上下紧紧抓住集团公司冶炼规模提升和矿产资源开发战略的历史机遇,主动出击,努力多揽活,多承接工程。

“打铁还需自身硬”,为提升公司自身能力,该公司从成本管理、质量管理、安全管理等方面,加大管理力度,力求首先实现自身羽翼丰满,再翱翔天空。

在成本管理上,该公司组织各下属生产单位积极开展“节支增收创效”和合理化建议活动,最大限度地减少非生产性开支,降低成本。机电公司结合实际制订了《关于大宗原材料招标采购暂行办法》,实行成本倒算法,最大限度地控制成本支出。新兴公司各项目部实行自负盈亏、自我积累、自我发展的模拟项目法人制,变要我控制成本为我要控制成本,坚决将成本意识落到实处。水泥厂对招待费、差旅费、办公费等进行严格控制,以节约开支。

产品质量代表着企业的形象,在质量管理上,机电公司通过实行质量风险金的奖惩制度,严格要求职工按国家“3C”标准生产,确保出厂合格率达100%。新兴公司牢固树立“干一项工程,塑一座丰碑”意识,确保工程质量,打造新兴品牌。通过这些措施的实施,有效地提高了两家公司的市场信誉和社会知名度,增强了市场竞争力。

该公司在追求效益的同时,严把安全关,做到安全管理不放松。首先,坚持“安全第一,预防为主,以人为本,综合治理”的方针,加强企业内部管理,自上而下层层签订安全生产责任书,在制度上为安全生产作保障,最大限度地遏制各种安全事故的发生,强化责任落实。新兴公司按照建筑施工安全法的要求,对每项工程开工之初与项目部签订《单项工程安全生产协议书》,并坚持安全生产三级教育制度,营造了人人要安全的良好氛围。“安全就是效益,必须坚持铁面孔、铁手段、铁纪律的‘三铁’精神来抓安全管理,只有严格要求、严管理,才能真正将安全生产落到



新兴建筑公司技术人员在建筑工地上讨论施工方案。(王克礼 摄)



机电公司主打产品——高级型低压抽压柜。(罗纪庚 摄)



机电公司液压车间职工正在进行氩弧焊。(陈红丹 摄)

实处。”新兴建筑公司总经理刘正凯在接受采访时义正辞严地说道。这或许就是新兴建筑公司自成立以来从未发生过任何安全事故的秘诀之处。其次,强化安全教育培训,把隐患排查与治理相结合。机电公司坚持每周召开安全例会,做到安全工作逢会必讲,要求职工严格按照安全操作规程生产,提高安全意识,降低安全风险。

通过多方努力,金岳公司的发展局面正一步步地打开,呈现一片大好形势。今年,机电公司先后承接了澳斯特特炉主厂房、制粒厂房、铜山口矿深部开采等多个新上项目1千余万元的成套开关柜业务,并先后成功开发出不锈钢顶针、炉盖、澳斯特特炉电极壳等具有一定技术含量的产品,深受冶炼厂、华中铜业公司等单位的欢迎,被多家单位选为备件定点供应企业。此外,还拓展了冶炼厂含铜炉料的回收业务,全年回收含铜炉料400余吨,创造劳务费20万元,解决了镁粉班职工的生存问题。新兴建筑公司凭借过硬的施工质量和周到的服务质量,在集团公司建筑市场牢牢站稳了脚跟,今年首次成功打入铜山口矿建筑市场,还在广西梧州、西藏地区承接了外部工程,这是该公司首次到集团公司以外的市场找“饭”吃,不但锻炼了职工队伍,还为下一步承接更多的外部工程积累了经验。鑫岳水泥厂认真履行合约,各种费用基本做到按时足额上缴,采石厂台阶式开采也基本成型,炸药库等重点要害部位的管理进一步加强。

面对公司“十二五”新的发展机遇与挑战,“破茧成蝶”的金岳公司正如一只振翅高飞的雄鹰,等待着再次搏击长空,更似一辆加足马力的战车,定能够披荆斩棘,实现一个又一个的跨越,闯出一条越来越宽阔的发展之路,成为朝阳下崛起的金色山岳。



新兴建筑公司承建冶炼厂发电厂房的施工现场 (王克礼 摄)