

# 张麟在冶炼厂创先争优活动暨党员先锋机台 党小组共建推进会上的讲话

(2011年11月24日)



王克礼 摄

同志们:

今天,冶炼厂召开创先争优活动暨党员先锋机台、党小组共建推进会,这是进一步深化创先争优活动、推进基层党组织建设的一次重要会议。会议总结了成绩,交流了经验,布置了工作,开展得很成功。这些做法各有特色,具有一定的典型性,值得各单位学习借鉴。我听了以后很受启发、很有收获。

下面我想结合今天的会议,先谈一点体会。我觉得这个会议开得很好,有四个特点:主题明确、组织扎实、内容丰富、要求很高。一是主题明确。这次会议的主题非常明确,对冶炼厂创先争优活动进行点评,总结党员先锋机台、党小组共建活动好的做法,推进创先争优活动进一步深入开展,推进基层党组织建设进一步加强。二是组织扎实。今天参加会议的不仅有肖书记,还有张功金厂长、党委班子其他成员、各职能科室负责人和基层班子成员、党员先锋机台负责人等,可以说涵盖了党建工作的各个层次和方面的人员,参与度广。三是内容丰富。会前,大家分为两个组对澳炉喷枪卷扬、硫酸污酸离心机等7台先锋机台情况进行了现场观摩。有7个支部就党员先锋机台、党小组共建的情况做了PPT演示交流,还选取了党员先锋机台、党小组共建好的做法印制成册。四是效果明显。在新时期,党建工作面临一些新情况新问题,如何深化创先争优活动,巩固科学发展成果,加强党建工作,把党的政治优势变成发展优势,会议作出了重点部署,提出了明确要求,为下一步指明了努力方向。

深入开展创先争优活动是党的十七大作出的重大战略部署,是公司跨越式发展的必然要求和文明进步的迫切需要。冶炼厂党委紧紧围绕“发挥堡垒作用,树立先锋形象,推进规模强企”为主题,精心组织,扎实推进,取得了阶段性成果。作为冶炼厂创先争优活动的挂点领导,我曾多次深入到基层支部了解创先争优活动开展情况,发现有很多好的思路和做法。总的来说,冶炼厂创先争优活动有以下几个亮点:

一是基础规范化。创先争优活动的重点是“强基层、打基础、管长远”,党建工作要规范化、制度化。厂党委按照省国资委提出的要求,完善“五个基本”,建设“七个体系”和“十二个一”,梳理和建立了基层标准化党组织建设工作台账,制定了36个党建工作制度,实现了“三会一课”、党员发展、党内两评等工作的制度化、规范化。

二是制度流程化。结合公司、厂管理

提升日活动,按照5S管理要求,将36个党建工作制度制作SOP工作流程图,实行党建工作流程化、规范化操作,推进党建工作管理上水平。

三是争创特色化。厂党委打造先锋党组织、先锋党小组、党员先锋机台、党员先锋岗“四级先锋”。在21个厂直属党支部(总支)和17个基层党支部间开展以组织健全化、制度规范化、活动常态化、业绩优良化、队伍先进化等基本要求的“五化”党组织创建活动;在77个党小组之间开展以工作完成好、功能作用好、活动质量好、维护稳定好、群众口碑好为目标的“五好”党小组创建活动;在备料4#干燥窑、精炼炉双圆盘、熔炼澳炉喷枪卷扬等12个车间的22个A、B类的重点关键设备上开展精细操作优、精心维护优、精益管理优、技术指标优、共同协作优的党员先锋机台竞赛活动;在全厂626名党员中开展思想素质领先、岗位技能领先、创新创效领先、攻坚克难领先、服务职工领先的“五领先”党员先锋岗活动。这些活动的开展,强化了基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用,成为冶炼厂党建活动的特色品牌。

四是实践主题化。在我走访调研中了解到,很多基层党支部(总支)大胆实践,将创先争优活动向生产一线贴近,向管理难点延伸,开展主题实践活动就很有特色。围绕生产经营目标任务,备料、熔炼、转炉、发电等火法单位党组织开展了“六比六争”活动;电一、电二、硫酸等湿法车间党总支开展了“六赛”活动;这些主题实践活动活跃了基层党组织的活动形式,增强了基层支部的生机和活力,党组织战斗堡垒作用发挥与生产经营实际融合更深,与管理重点工作结合更近,与职工群众的需求联系得更密切。

五是活动多样化。冶炼厂党建活动形式丰富多样。开展的“三项共建”,机关与基层共建,辅助单位与生产单位共建,生产关联岗位之间共建,架起了上情下达、下情上传的桥梁,搭建了相互沟通、交流学习的平台,开辟了上下工序横向联系的渠道,做好很好。前不久,中央创先争优活动《简报》推介公司党小组共建经验,冶炼厂作为党小组共建活动发源地和主阵地,应该说是充分发挥党小组自转功能,积累了相当好的经验和做法。开展的党员安全“六个一”活动确保了澳炉等工程建设的顺利投产。开展的党员干部解难题活动,搜集的90个难题,扎扎实实地解决了生产技术的难题。

刚才我从几个方面对冶炼厂创先争优作了一个评价。当然,我们的工作中也存在一些不足和问题。首先是融合的深

度不够。党建工作不仅要融入生产经营,更要与生产经营相融合,做到我中有你,你中有我。其次是带动的力度不够。要以党的建设带动其他组织建设,以党员带动全员,增强活动的号召力、辐射力、影响力。

同志们,创先争优活动已经持续推进了两个年头,取得了明显成效,如何保持创先争优活动的良好势头,实现党建工作的大发展,关键取决于我们各级党组织工作的推进力度和落实程度。要理清工作思路,把握工作重点,采取有力措施,持之以恒抓好落实。下面,我就下一步深化创先争优活动,加强和改进党建工作提出几点要求:

一、提高思想认识,激发全员责任意识。

胡锦涛同志在中国共产党成立90周年大会上的讲话指出,全党必须清醒地看到,在世情、国情、党情发生深刻变化的新形势下,提高党的领导水平和执政水平、提高拒腐防变和抵御风险能力,加强党的执政能力建设和先进性建设,面临许多前所未有的新情况新问题新挑战。执政考验、改革开放考验、市场经济考验、外部环境考验是长期的、复杂的、严峻的。精神懈怠的危险,能力不足的危险,脱离群众的危险,消极腐败的危险,更加尖锐地摆在全党面前。落实党要管党、从严治党的任务比以往任何时候都更为繁重、更为紧迫。我们必须从新的实际出发,坚持以科学理论指导党的建设,以改革创新精神研究和解决党的建设面临的重大理论和实际问题,着眼于全面建设小康社会、加快推进社会主义现代化,全面认识和自觉运用马克思主义执政党建设规律,全面推进党的建设新的伟大工程,不断提高党的建设科学化水平。

当前公司正处于经济机制、产品结构、增长方式发生历史性转变,公司发展得到了省政府、国资委、中色集团的有力支持,公司也即将上市,打造千亿元铜产业链龙头企业的目标正稳步推进。而当前职工的思想观念、价值取向、行为方式日趋多元化。我们既面临难得的历史机遇,也面对诸多可以预见和难以预见的风险考验。各级党组织和广大党员要真正从思想的高度、政治的高度、全局的高度来提高对创先争优活动的认识,要将创先争优提高到增强党组织的凝聚力、战斗力、创造力和关系到公司跨越发展的高度来认识,充分认清目前所面临的各种困难和问题,立足当前,谋划长远,把创先争优与公司发展有机融合起来。要不断对党员强化思想教育和党员的义

务和权利意识教育,增强全体党员的责任感、使命感。要消除厌倦情绪,防止走过场,要坚持开展活动,不断丰富发展。深入开展创先争优活动,以实现公司跨越发展式的优异成绩,迎接党的十八大的召开。

二、深化活动管理,确保活动取得实效。

各级党组织要将创先争优活动与生产经营工作结合起来,与创建四好班子结合起来,与日常党建工作结合起来,在创建“五化”党组织、争当“五领先”党员过程中,提升经营能力,提升管理水平,提升职工素养,提升党组织战斗力,重点抓好三个环节。

一是抓践诺。每位党员都有自己的岗位、有自己的承诺,每个季度进行一次评先,这个工作做得比较有效,说明创先争优活动有生命力。要将承诺真正落实到位,以履诺、践诺为重点,抓好承诺的兑现和落实。重点在两个方面,其一党组织或领导班子的承诺、履诺和兑现;其二党员个人的履诺和兑现。最终落脚点是兑现承诺,取信于职工群众。另外,制定和修改承诺重在结合单位和岗位实际;党组织承诺要体现在促进企业科学发展、服务职工群众、推进党组织建设等方面上。

二是抓点评。抓好领导点评和支部讲评,使之成为深入开展创先争优活动的“助推器”。一要使领导点评成为推动创先争优活动深入开展的有力抓手,充分认识领导点评工作的重要性,做到主动参与;二要认真了解点评对象的具体情况,做到有的放矢;三要把点评工作贯穿活动全过程,做到常抓不懈;四要坚持领导点评与群众评议相结合。点评和讲评时关键要“五看”,看创先争优活动氛围浓不浓,看活动覆盖全不全,看承诺内容实不实,看兑现措施行不行,看活动效果好不好。

三是抓结合。创先争优活动要与党员先进性教育结合起来,与标准化党组织建设结合起来,成为党建工作的有力抓手。一要按照省国资委提出的“十二个一”的要求,开展好“标准化党组织建设”工作,结合5S管理要求,体现流程化。因为标准化就是流程化的过程,逐步实现党组织工作标准化,树立基层标准化党组织典型,以点带面,党委职能部门要做好调查和指导,帮助基层党组织抓好“标准化党组织”建设工作。二要抓好党员先锋岗的设置。按照“五领先”的目标要求,强化党员“先”、“优”的意识,使广大党员无论何时何地,无论在什么岗位,都不能忘记自己的党员角色,都要敢于亮出身份,把创先争优的具体要求落实到具体行动上,让每个党员真正成为服务企业、推进企业生产经营的主体力量。

三、突出活动特色,创建党建工作品牌。

各级党组织要不断创新创先争优活动方式,借鉴现代管理方法,把品牌理念引入党建领域,把品牌创建活动作为新时期创先争优活动的新载体,形成一批过得硬、叫得响、推得开的党建工作品牌。

一要叫响党小组共建品牌。公司党小组共建经验在中央创先争优活动简报上刊登推广,对提升公司形象、推进公司党建工作有很大的促进作用。共建是为了共进,共进才能共荣。这是公司基层党建工作的着力点,我们的党建工作和企业发展的一切工作,都要相互协作,相互带动,相互促进。要在全公司进一步推广、深化,构建党小组之间联系沟通、增进理解、互学互助、共同进步的平台,激发基层活力,提升党员素质,促进企业科学发展。党小组共建活动,发源于冶炼厂,主阵地在冶炼厂。我希望冶炼厂党委要不断完善和总结,形成党建工作拳头品牌,带动公司其他单位广泛开展,开花结果。

二要擦亮党员先锋机台品牌。要结

合设备管理要求,不断完善党员先锋机台相关操作规程、点巡检、检查考评制度,增强党员先锋机台领导人、技术责任人、党员责任人的责任意识,促进党员按照精细操作优、精心维护优、精益管理优、技术指标优、共同协作优的标准进行设备维护保养。同时,还要发挥党员示范带头作用,做到先锋机台向周边机台辐射,党员带动全员参与机台管理,促进设备管理水平全面提升。

三要争创一批新的党建品牌。要积极丰富创先争优活动载体,将党员“安全六个一”活动、“党员立功竞赛”等一批有良好基础的党建主题活动进行挖掘、创新、提升,使其成为公司党建新名片,推进公司党建工作全面发展和上新台阶。

四、紧扣生产经营,促进公司跨越发展。

党建工作围绕生产经营中心任务开展,才具有强大的生命力、凝聚力和战斗力。各级党组织要按照公司党委提出的“融入生产抓党建,进入管理起作用”的要求,深入开展创先争优活动,增添企业的发展动力。当前,冶炼厂首要任务是克服一切困难,千方百计完成全年生产经营任务,为公司实现“五上”目标作出贡献。

一要实现澳炉达产达标。冶炼厂四季度要紧紧围绕“实现达产达标,实现技改增效”的目标开展工作。达产达标必须是产量达标、技术经济指标达标和管理达标,全面提升火法系统管理水平。目前技改效益没有达到,变动成本上升。只有在收入大于支出,吨精矿成本比原来两炉并开时低,才算达到了技改目标。冶炼厂要组织澳炉炉寿攻关,保持炉温稳定,确保生产运行到年底。采用洗炉等技术措施,减少电炉炉结。采用结焦剂化焦、人工清理等措施,解决澳炉结焦问题。要认真总结澳炉投产以来,生产组织管理的宝贵经验和存在的不足,为明年开好澳炉起好步,开好局打下坚实的基础。

二要抓好技术经济指标。重点是金属平衡管理,特别是回收率指标。要不断创新管理模式,高度重视现场金属平衡管理工作,特别是卸车管理、精矿库的管理、烟灰含铜的问题。要结合5S要求,制定金属平衡管理相关SOP作业标准,做到操作规范化、标准化、流程化。

三要抓好安全环保工作。公司铜冶炼节能减排工程项目环保验收将是近期的一项重点工作,冶炼厂要发动全厂职工参与到环保验收工作中来,增强职工环保意识,加强日常管理。接近年终岁尾,生产最忙,安全勿忘。公司各单位要扎实开展好百日安全无事故活动,时刻绷紧安全弦,确保平安结束好今年,为全年工作划上一个圆满的句号。

四要抓好管理各项工作。各级领导干部要继续强化“以市场为导向,以效益为中心”的经营理念,大力向增收节支要效益,向管理、技术改进要效益。要积极引导广大职工牢固树立“收入靠自己创造”的观念,自觉践行“责任、忠诚、学习、进取”的核心价值观,带领广大职工积极投身公司的改革发展中。要继续解放思想,更新观念,克服“等、靠、要”的思想,按照公司5S精益管理的要求,深入基层及时发现问题和解决问题,不断提升管理水平,适应现代企业管理的需要。

同志们,公司已站在跨越发展的新起点上,我们肩负的责任很大、任务很重,后面还有许多事情要做。大家一定要按照上级党组织和公司党委的要求,以高度负责的政治态度、锐意进取的创新精神、求真务实的工作作风,再接再厉,扎实工作,确保各项工作落到实处,努力推动创先争优活动向纵深推进,为推动公司跨越式发展、早日实现湖北有色金属千亿元龙头企业的目标做出新的更大贡献!

谢谢大家!