

稀贵厂强化管理提高粗硒直收率

■ 通讯员 叶志海

11月7日,从稀贵厂生产管理科获悉,该厂一车间粗硒直收率从85%提升到91.53%,处于行业领先水平。这是该厂在科技创新上取得的又一成绩,也是该厂强化管理增效益的成果。

2011年,公司对稀贵厂明确提出“粗硒产量增加10吨,增利300万元”的要求,该厂在分解落实公司增利目标时,确定了“以收定产,以利促产”的总体思路,始终坚持以生产经营为中心,以促进管理增加效益为根本目标,全力以赴提高粗硒直收率,实现增产增收。

今年年初,在开展“提高一车间粗硒直收率”攻关项目过程中,该厂技术部门始终

把强化管理,梳理流程,提升管理水平作为重点,通过分层次完善组织机构、各方参与制定工作方案、多角度强化服务基层水平、多角度开展监督检查,充分运用现代管理理念等方式,帮助车间细化了管理,强化管理效能。

在方案制定过程中,课题攻关组坚持理论作用于实践的原则,从计划、执行、检查、处置四个阶段着手,力求方案严谨、细致、科学合理。计划阶段,该小组首先组织好车间攻关组人员的“诸葛亮会”,对可能影响粗硒直收率的节点进行初步排查,大胆预测,形成初步的工作思路。执行阶段,在蒸硒窑具体操作人员中,开展“一周一

学、一月一考、一季一评”的岗位培训活动,提高其操作技能。检查阶段,明确一般检查与定期检查相结合的工作原则。处置阶段,及时归档、及时总结,为下一环节做好准备工作。

在项目实施过程中,攻关组把强化过程控制作为项目成功的关键,狠抓落实。在项目成立之初,攻关组明确要求每位成员既要善于分析问题,能够从粗硒直收率波动的表面现象发现深层次原因,更要善于提出解决问题的办法,运用5S精益管理等现代管理科学方法,推动技术攻关工作不断深化。技术小组人员每月列席车间攻关会议,从操作人员培训、操作流程梳理、化

验结果反馈、影响粗硒直收率的三要素等方面开展督查,及时提出建议,进行时时监督。在实际操作中,攻关组制定了一车间粗硒直收率项目工作流程图,将流程规范作为重点环节抓落实。并要求车间采取问题票的方式,进一步梳理流程,提出问题、解决问题,达到“规范一块、盘活一块”的目的。

经过近一年的努力,稀贵厂通过对粗硒产品科技攻关的强化管理,粗硒直收率提高了六个百分点,达到了同行业领先水平,创造经济效益近300万元,同时也为公司下达的全年90吨的粗硒任务提供了保证。



冶炼厂熔炼车间多举措迎消防日

■ 通讯员 王宝琴

11月7日,冶炼厂熔炼车间在澳炉举行了一场应急疏散演练预演,这是该车间针对“11·9”消防日消防演习活动所进行的一次预演。

为使职工切实掌握消防知识,提高职工面对突发事件时的心理素质,加强自救互救和抗击突发事件的应变能力,该车间以“11·9”消防日为契机,开展多项消防安全活动。一是开展澳炉应急疏散演练。为保证活动顺利进行,该车间成立了12人的指挥小组,演练假设三楼油管破裂起火,组织26名参演人员进行逃生演习,整个过程控制在5分钟之内;二是将澳炉平台上所有灭火器进行重新梳理。其中,包括更换过期灭火器,更新登记灭火器信息单,对摆放位置不合理的灭火器进行重新摆放;三是对7个消防栓门进行维护,配齐消防水带;四是在醒目位置张贴公司火警电话号码,加大宣传力度。

GONGJIANSUOTAN | 工间谈话

抓安全,请多些理解和关爱

■ 通讯员 向继超

时下,有的单位或部门在抓安全时,“严管”讲得多,“厚爱”想的少,主要表现在:要求求多,下任务多,考核多,关心少,理解少,解决困难和问题少。这“三多三少”的现象无形中挫伤了一些职工的积极性,影响了安全工作的成效。笔者认为,要把安全工作落到实处,理解和关爱不可少。

任务布置前要关爱。布置任务前要全面考虑职工队伍现状,了解每名职工文化程度、业务技能、家庭情况等方面的差异,有针对性地布置任务。要掌握每名职工在完成任

冶炼厂电二车间加压鼓劲冲刺全年目标

■ 通讯员 邓小辉

10月30日,冶炼厂电二车间作业现场呈现一派热火朝天的繁忙景象:各种大型机械轰鸣运转,起吊行车在轨道上来往穿梭,职工们紧张地进行着出铜、电铜洗涤、残极打捆……这是该车间努力挖掘生产潜力,加压鼓劲冲刺年终生产目标的一幕场景。

进入10月份以来,该车间在对三季度工作进行盘点和梳理的基础上,加强降本增效工作力度,全面强化预算管理,对四季度的各项任务指标进行层层分

解,并制定了保产措施,落实责任主体,定期“晒账本”,精打“小算盘”。并根据阳极板成分变化情况,及时进行操作调整,不断优化工艺配料,提高电解系统消化吸收能力,努力使电铜直收率、A铜产出率保持在82%和98%,最大限度地挖掘生产潜力。为充分发挥党员先锋模范作用,引导职工增强主人翁意识,该车间针对阴极片制作机组故障较频繁的问题,组织党员编写机组岗位操作标准和设备维护保养手册。因操作规范、设备维护保

养好,连日来,该车间阴极连动线机组开动率达到98%以上,故障率下降了80%,阴极片制作合格率由原来的98.7%提高到99.1%。

此外,该车间紧紧围绕安全生产这条主线,加强日常安全监管力度,以杜绝“三违”为重点,对现场管理中的两穿一戴、堆场环境治理、设备点检及各类基础合帐记载等逐一核对细检,并对生产中出现的大隐患,制定防范措施,筑牢安全生产防线,向安全生产要效益。

铜绿山矿劳动公司加强车辆年检确保安全出行

■ 通讯员 吴兵

11月5日,铜绿山矿劳动公司加强对各类车辆年检和安全隐患的排查工作,以确保公司生产营运车辆的各项技术指标安全、稳定、有效。

随着年终的到来,矿区各类运输车辆增多,使车辆交通运输安全不确定因素加大,劳动公司以开展“百日安全无事故”活动为契机,加强对车辆年检和安全隐患的排查工作,加大对年终营运车辆的“一级保养”维护力度和驾驶员“一日三检”的督促工作。该车间对铲运机车、小货车的安全设施,辅助设备在内的综合性车况进行全面“体检”,排查各类车辆的事故隐患,尤其加强对影响交通安全运输的车辆“四系统”(电路、动力、转向、刹车制动系统)进行隐患排查,并重点检查车辆拉杆球头、灯光、轮胎气压性能及倒车监控是否正常。此外,出车前认真检查每一台车辆,确保公司每台车辆安全出行。

冶炼厂硫酸车间及时消除设备隐患保安全

■ 通讯员 张淑萍

11月6日上午,冶炼厂硫酸车间污酸工段巡检人员在巡检时发现并消除了一处安全隐患,避免了一次设备安全事故的发生。

离心机是该车间的重要设备之一,对离心机巡检、维护和保养是一项非常重要的任务。11月6日上午,该车间污酸工段三班班长陈兵在巡检设备时,发现离心机振动值过大,并发出异常响声。经验丰富的他立即叫停离心机,开始对离心机进行全身检查,发现原本和刮刀保持一定距离的滤网,现因表面鼓胀,和刮刀几乎达到零距离。如果不及时维修,刮刀很容易就把价值十万元的滤网刮破。于是,陈兵一边打电话通知车间值班长,一边做好准备工作,在他和当班人员清洗完离心机后,车间的维修工和技术员带着工具和仪器赶到现场。维修人员将刮刀调整到原本的位置,再把滤网抹平,最后将离心泵的叶轮、泵壳固定。经过一个小时的维修,离心机恢复正常生产,同时避免了一起设备安全事故的发生。

他们都是矿山安全的“守护神”

■ 通讯员 占亚芬

在丰山铜矿,有30名安全监督员,他们分布在井下、地面各个工作岗位,除了做好本职工作外,还肩负着安全监督的责任。正是他们在安全工作中一丝不苟,矿山安全才有了保证。悠悠的思绪,道不尽对他们的情谊;长长的井巷,说不完对他们的浓浓敬意;滚滚的矿石,也表不尽对他们的赤诚。

“安全老拿”许家平

19岁下井打眼,参加工作26年来,连续十年被单位评为标兵,连续四年被大冶有色公司评为劳模,1992年被评为黄石市劳模,他就是现任丰山铜矿掘进工区党支部书记许家平。

因为有着丰富的井下作业经验,许家平他深知:井下生产安全重于一切!自1997年,他被提拔为掘进工区副区长后,就一心扑在安全工作上。由此,年富力强的他被同事们戏称为“安全老拿”。去年7月底,许家平在井下负248米东部12线沿脉进行安全巡查时,突然发现此处地段岩石结构差,存在严重的冒顶隐患,如不进行整

改,就只能改变原设计线路,绕道进行作业。许家平接到车间指派的整改任务后,二话没说,带领2名员工撬毛石、打锚杆、铺条网……仅2个小班时间就支护航道10余米,确保了掘进线路按原计划进行。

为此,职工群众们都夸他“安全老拿”许家平,拿安全十拿九稳,老劳模风采不减当年。

“巾帼不让须眉”钟红霞

“抓安全,管他什么男将女兵,只要是对的,不管是谁,该管的管,该说的说,该罚的罚,我才不相信有管不下来的事情!”说这话的是丰山铜矿选钼工段一班安全员钟红霞。

熟悉她的人都知道,她有着男人一般爽朗率直的性格,雷厉风行的工作作风,同时也有着女人的温柔细腻。一次吊钼精矿时,因为将近下班时间,摆放精矿的装袋工王师傅下班心切,精矿袋子没有摆放整齐就通知行车工起吊,在一旁协助的刘师傅正站在排水沟边上的浮选机台板上。忽然,被吊起来的两米高的精矿袋子倒了下来,刘师傅下意识地向后一退,后面就是一米

多深的排水沟。在一旁打扫卫生的钟红霞眼疾手快,一把抓住刘师傅,避免了事故的发生。

在当天的安全学习会上,钟红霞严厉地批评了王师傅和刘师傅,并组织大家对这件事进行深刻的分析。王师傅在感激之余也做了诚恳的自我批评。事后,钟红霞立即向车间申请对安全防护装置进行检查和整改。在她的坚持下,车间当天就对排水沟全部加装防护栏,对楼道扶手全部进行加固处理。

“婆婆嘴”梅小兵

梅小兵是丰山铜矿运转工区的一名专职安全员,他每走到一个岗位,只要发现不符合安全标准的,总要“数落”一番,为此,他也落下个“婆婆嘴”的称号。

“婆婆嘴就婆婆嘴,只要职工安全就行。”他满不在乎地说着。“你的安全帽是否系带子?工作服穿得是否齐全?”这是梅小兵在每位职工上岗前常“啰嗦”的。此外,他还有更绝的一招,那就是开班前会时,让每位班组长和带班负责人

都坚持班前根据天气、操作现场环境做好安全生产的安排、预案等工作,并严格按照要求指定现场安全负责人做好联保互保工作,使职工在潜移默化中牢记安全生产,增强安全意识。一段时间后,有的职工就烦了。“梅安全,老念这一套,不能省些事啊?”“绝对不行,只要是安全方面的事,半点儿也不能省。”他斩钉截铁地说。还别说,时间一久,班组职工也都理解了。梅安全的“婆婆嘴”,也逐渐成为工区安全生产的“指南针”,岗位操作的“方向仪”。

正是这样一群人,选择了矿山,选择了安全。在这块蕴含“宝藏”的土地上,他们以高昂的激情、执着的精神和坚定的信念,无论严寒酷暑,无论白天黑夜,用双手奏起安全高效的旋律,用勤劳浇灌平安幸福的常青树!



11月4日午时1点,经过建安华建公司24小时的连续奋战,铜山口2号浓密池底板760立方米混凝土浇筑施工完毕,这标志着该矿浓密池工程初步具备安装施工条件。(纪波/图 程玲/文)