

在公司2011年安全生产工作会议上的讲话

集团董事长、党委书记 张麟
(2011年1月9日)



张麟

同志们:

新年伊始,万象更新。今天,我们在这里隆重召开2010年安全生产工作总结表彰暨2011年安全工作会议,公司每年第一个大会都是安全生产工作会,这充分表明了安全生产工作的重要性和公司对安全生产工作的高度重视。今天会议的主要任务是总结公司2010年安全生产工作的经验教训、安排部署公司2011年的安全生产工作。首先,我代表公司向刚刚受到表彰的安全生产工作先进集体和先进个人表示热烈的祝贺!向与会同志和为公司安全生产工作做出贡献的同志们致以诚挚的问候和衷心的感谢!

刚才,廖金佳同志回顾了公司过去一年来安全生产工作的基本情况,客观分析了当前安全生产工作面临的形势和任务,并就进一步做好2011年的安全生产工作提出了新的要求,我完全同意。会上下发的有关文件,都是经公司安委会讨论过的,希望大家认真传达贯彻落实这次会议精神,在抓落实上下真功夫,共同做好公司2011年的安全生产工作。下面,我就公司2011年的安全生产工作,简要讲三点意见:概括起来就是三句话,即“提高思想认识、坚持从严管理、确保措施到位。”

一、要努力提高思想认识,始终把安全生产工作当作首要任务来抓。

2010年,我们始终坚持“安全发展”的理念,认真贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理”的方针,不断加大安全监管力度、深化安全整治,扎实开展了安全标准化建设等一系列形式多样、行之有效的安全活动,取得了比较明显的成效。全面实现了“一杜绝、三控制、五为零”的安全生产目标,公司安全生产形势总体上比较平稳。但我们也要清醒地看到当前安全生产上存在的问题仍很突出,与构建和谐有色的要求还有很大差距。表现在:

一是安全生产“基层薄弱、基础脆弱”,安全生产工作不落实的问题还没得到根本解决。少数单位和基层领导对安全生产工作重要性认识仍然不到位,抓落实贯彻不够,对安全生产疏于管理和监督。防范和处置各类重大突发事件的能力不足,对重大事故缺乏应有的快速反应和有效应对能力。尤其是部分新成立的企业安全管理人员配备不齐,专不起来;新进厂职工和临时聘用工的安全生产宣传教育还存在空白和盲区。

二是近年来,公司处于改革发展的关键时期,冶化改造、矿山建设、产业升级等方面的投入力度不断加大,公司新建的重点工程项目较多,做好安全生产工作难度也越来越大,如何开展有效的安全管理,促进工程建设顺利进行,也是一个值得重视的问题。

三是一些深层次矛盾和问题仍然存在,与实现企业长周期安全的要求不相适应。我公司下属二级单位点多面广,许多基层单位的从业人员违规作业、违章指挥、违反劳动纪律的现象屡有发生;安全消防设施、许可、防治预案等方面还有很多漏洞;矿山井下安全环保系统尚不完善,冶炼厂区内低空烟害治理和尘毒防治难度大,导致生产场所职业危害因素增多;矿山周边农民滥采乱挖、肆意偷排,对公司矿山正常开采和尾矿库安全构成极大的威胁;公司内部少数新、改、扩建项目未按安全管理规范落实。所有这些都是诱发事故的重要原因。总结近几年来我们的事故教训,不难看出,在诸多环节和细节上仍然存在安全管理措施不到位的问题,抓而不紧或者抓而不实等于不抓,职工的安全操作技能和自我防护意识亟待提高,在安全工作上一丝一毫的疏漏就会酿成大祸。

四是部分干部职工的安全理念和责任意识不强,与企业当前安全发展、科学发展的要求不相适应。少数部门和单位不能正确处理经济增长与安全生产的关系,安全生产的责任意识和政治意识不强,导致公司和职能部门关于加强安全生产的各项政令不能畅通,一竿子插不到底。所有这些问题,都需要我们认真对待,很好加以解决。在刚刚结束的全省经济工作会议上,也对今年的安全环保工作进行了强调和部署。安全生产是构建和谐社会的重要内容,没有一个安全稳定的企业内部环境,讲和谐建设就是一句空话。我们必须把安全生产作为实施公司可持续发展战略的重要组成部分,作为我们各级领导班子履行管理职责的基本要求,作为企业生存发展基本需要,作为深入推进五大发展战略的基本保证,摆到突出的位置来抓。要坚决克服麻痹思想和侥幸心理,进一步提高对安全生产工作重要性的认识,切实增强做好安全生产工作的紧迫感、责任感和使命感;切实把安全工作抓细、抓实、抓好。

二、要坚持从严管理原则,夯实安全生产工作基础。

一是要坚持责任明晰原则。要解决当前安全生产工作中存在的突出问题,促进安全生产形势的根本好转,就是要抓好安全生产责任制的落实。首先,要求各级领导干部带头落实安全生产责任制。各级管理人员要树立正确的业绩观,真正认识到抓发展、抓经济效益是业绩,抓好安全生产也是业绩,发展和经济效益都必须建立在坚实的安全基础之上。在这里,我再次强调:各单位的主要负责人就是安全生产第一责任人,对本单位安全生产工作负总责;分管生产的副职按照“管生产必须管安全”的原则,对生产中的安全工作负重要管理责任;其他副职,包括党群部门管理者对分管范围内的安全生产工作也负相应的领导责任。今后,各单位、部门在干部考核、选拔、任用过程中,要把安全生产工作业绩作为考察干部的重要内容。

其次,要继续落实“三铁治安全”。各级领导要敢于板起安全的铁面孔,敢抓敢管,敢出重拳;要严肃铁的纪律,保证安全生产各项规章制度、工作程序能够在实际工作中得到贯彻,确保执行中不走样、不变形;要执行铁的手段,发现问题立即现场限期整改。严格责任追究制度,对不负责任造成后果的,要按照“四不放过”原则,对事故责任人进行严肃处理。建立健全安全生产问责制,对不负责任或失职,造成重大安全事故的主要负责人和主管领导,要严肃追究管理责任。

第三,要严格安全考核兑现。要把安全生产责任制与绩效考核结合起来,健全和完善安全生产激励约束机制,实行安全生产重奖重罚制度,一票否决制度,激励全体员工积极做好安全生产工作,形成“安全不留死角、责任无缝链接、全员共同参与”的安全生产工作格局。

二是坚持突出重点原则。安全生产工作涉及经济、社会生活的方方面面,必须突出重点,把握关键。必须狠抓隐患整治和影响安全工作全局的重点领域和重点行业的安全监管。把治理事故隐患和有关重大危险源的监控作为工作重点,不断加大工作力度,对存在重大隐患和突出问题的单位一定要指定专人,死看硬守,紧紧盯住不放,把整改责任真正落实到人头上。就我公司而言,安全生产工作的重点在基层、在厂矿,难点在矿山井下安全、尾矿库安全、尘毒危害预防治理、露天边坡稳定加固、重大危险源和危化品监控、交通安全等6个大的方面。要认真落实集团公司矿山单位领导下井带班制

度,强化安全管理。矿山井下安全主要是抓好顶板管理,加强地音、地压监测,防止大面积片帮冒顶事故的发生。同时要高度重视井下防洪防汛工作,防止发生透水事故。要改造和完善井下通风系统设施,确保井下职工工作场所的安全环保。要高度重视尾矿库的安全,认真落实《尾矿库安全技术规程》,采用GPS定位监测等科技手段切实加强尾矿库的日常管理,加强汛期监测、检查和巡视,并做好记录。铜绿山矿要继续巩固尾矿库治理成果,要通过与有关科研院所的合作与攻关,采用新技术、新装备、新办法不断提高尾矿库综合利用效率,减少库存,确保尾矿库的长周期安全运行,四期加固工程必须在汛期前达到有效的防洪高度。铜山口尾矿库的安全问题目前已十分突出,我们要做好两手准备:老尾矿库的加固工作要与合理清砂调库相结合,公司相关部门要配合铜山口矿尽快制订好方案抓紧实施;新尾矿库建设要加大力度,要成立专班,明确责任,并倒排时间进度表,要继续争取地方政府和社会各方力量的理解与支持,力争今年4月份尽早开工。尘毒危害防治要从两方面着手:一方面是要采取有力措施,装备先进环保设备治理好粉尘污染问题,减少粉尘排放和低空烟害;另一方面是要采取多种有效方式教育、督促员工穿戴好劳动用品,坚决遏制尘肺病等职业病上升的势头。要注意加强露天采场和排土场的管理工作,维护矿山正常的生产秩序。要切实加强对炸药库、化工厂、液化气库、油库、制氧系统、主副井提升、变配电站、锅炉压力容器等重点要害部位的监控,强化运输和使用管理,杜绝各类事故的发生。要“严”字当头,依法依规对这些重点部位加强管理。要推进公司安全工作整体上水平、上台阶。

三是坚持标准规范管理原则。公司各级组织、各职能部门、各单位要进一步探索符合市场经济规律,符合公司实际,有利于生产经营和改革发展,标本兼治的管理体制和运行机制,实现安全管理的规范化、制度化、标准化目标。2011年,我们要扎实搞好安全管理标准化创建工作,并与深入开展“5S管理”活动相结合,两项活动相辅相成、相互促进,努力构建起公司安全生产规范管理的长效机制。要认真研究和总结公司各战线、各岗位的先进经验和先进技术方法,结合“5S”精细化管理的要求,重点要在基层班组岗位建立安全标准规范的作业操作流程和相关制度。进一步改善工作现场和厂矿区环境面貌和安全生产工作条件,确保安全管理工作过程及基本数据、台帐完整真实,巩固和扩展安全标准化现场管理成果,预防和减少事故的发生,切实提升公司安全标准化管理水平。

三、要确保各项管理措施到位,促进安全生产实现长治久安。

一是安全监管要到位。首先要充分发挥公司各级安委会的综合协调作用。公司各级安委会是公司安全生产工作实行统一领导和综合协调管理的机构。在安全生产工作上,安委会的工作要求就是公司和各二级单位的工作要求。公司各级安委会要树立“大安全”的观念,继续加强对公司和各单位安全生产工作的组织领导,充分发挥综合、协调、监督、指导的职能,定期召开安委会全体成员会议和部门之间的联席会议,研究解决公司和各单位重大安全生产问题,促进公司安全状况的稳定好转。其次,要充分发挥公司安全环保职能部门的综合监管作用。要建立完善科学合理的事故责任追究制度,严格安全生产问责制,严肃查处安全生产工作中的违法违规行为,进一步增强公司安全环保部安全监管的权威性。第三,要充分发挥公司各二级单位安全部门的监管作用。各单位的安全主管部门要健全和完善各岗位、各工种安全操作规程、岗位责任制、联保互保制、安全确认制等安全生产制度。同时,要进一步增强主动配合和统筹协调意识,服从公司安委会的综合协调和安环部门的综合监管,形成合力,努力构建“公司统一管理,部门依法监管,厂矿全面负责,职工参与监督,全社会广泛支持”的安全监管工作新格局。

二是宣传教育要到位。首先,各级各部门必须始终把宣传教育工作放在突出位置,以《安全生产法》为主线,突出学法、懂法、用法、执法,努力提高全体干部职工的安全生产法制观念和守法自觉性。重点抓好新进厂员工、新提拔领导干部和安全生产管理人员、特种作业人员、班组长和生产骨干的安全专业技能培训,切实提高他们的自我防护能力和安全管理能力。其次,要强化班组安全管理,坚持开展安全学习日活动。要把宣

传教育和实际工作紧密结合起来,组织开展一些贴近基层、贴近群众,具有知识性、趣味性的活动,继续组织全国“安全生产月”、“党员身边无事故”、“安康杯”、“青安岗”等系列竞赛,提高全员安全意识,引导企业经营者和广大职工群众自觉投身于安全生产学习和自我教育,努力实现从“要我安全”到“我要安全”、“我会安全”的转变。

三是投入保障要到位。安全无小事,安全事故出不起,没有基本的安全设施做保证,一旦发生事故,后果不堪设想。不舍得“投入”资金,就不可能“产出”安全。因此,各级领导特别是基层单位负责人必须摆正安全与生产、安全与效益的关系,算大帐、算总帐,切实加大安全生产投入力度。这里要做好三个方面的工作:首先,公司、厂矿、车间要建立健全三级安全投入费用台帐。严格执行公司《安全生产费用财务暂存管理办法》,真正从制度上确保安全资金来源,依法保证安全生产所需的资金投入,以达到法定的安全生产条件。其次,要严格执法安全“三同时”规定。公司范围内新建、改建、扩建工程项目必须将安全设施与主体工程同时设计、同时施工、同时投入生产和使用。第三,保证足够资金投入,重视科技兴安。要在公司矿山、冶化生产系统和职业病防治等工作中,积极应用新的安全科技成果,努力提高公司安全生产技术(装备)水平,加大安全科技项目的研发工作力度。这里要强调指出,公司当前矿山建设的几个重点工程都应采用先进的安全技术施工方案和技术装备,切实推进安全技术进步。

四是检查整改要到位。认真开展回头看和经常性安全生产大检查,是防患于未然的最好办法。各级各部门要在深入开展安全生产专项整治工作的同时,进一步加大安全检查和各项专业监督检查力度和安全检查频次,落实好“班组日检、工段周检、车间月检、厂矿季检”制度,组织好季节性、专业性、节假日的安全大检查。尤其要突出对重点厂矿、事故多发部位和重点时段进行重点检查,检查其安全生产制度的贯彻情况、操作规程的执行情况和日常安全管理的情况。检查中发现的事故隐患,能立即整改的要立即整改,一时不能整改的,要制订整改计划和应急预案,分轻重缓急,采取有效措施,限期整改,并将责任落实到人。要定期对重点单位和重大危险源进行排查,建立事故隐患档案,制定监控和治理方案,落实责任,同时督促存在隐患的主管单位落实好整改经费和措施,确保隐患治理到位。

同志们,落实凝聚着心血和责任,体现着作风和意志,反映着能力和水平。安全生产责任重大,任务艰巨。元月份是一个承前启后的时期,特殊时期。公司各级组织、各部门和职工群众一定要倍加珍惜已取得的安全成绩,认真落实好这次会议精神,加强协调配合、各尽其责,强化措施,严格管理,消除隐患,扎扎实实地落实好每一个环节的工作,每一个细节的工作,开好头、起好步,为夺取全年各项工作的新胜利打下坚实的基础,为促进公司安全生产形势的逐步好转,为实现公司又好又快的发展目标做出新的贡献。

最后,就公司近期工作提出几点要求:
(一)认真做好年终收尾和年初准备工作。公司职代会和工会会初步定于元月下旬召开,全面部署新一年公司生产经营和改革发展工作。当前相关部门要认真做好公司“两会”筹备工作,2011年的生产经营计划、生产组织方案、营销运作方案、增利补缺措施方案、绩效管理方案等具体工作都要抓紧确定,为新年起好步做好准备。

(二)组织好当前的生产,实现首季开门红。公司2011年,是“十二五”开局之年,初步安排阴极铜排产35万吨。一季度是每年组织生产的一个关键时期,我们要做到新年开好局,起好步,就必须精心组织生产,全力做好营销,努力实现首季开门红。公司各二级单位,特别是一些主要生产单位,要克服春节前后因员工放假和春运紧张而给生产带来的影响,提前制定好生产计划和应急措施预案,保证春节期间的正常生产。冶炼厂要加快澳炉调试时间,加快澳炉配套项目建设进度,认真做好各项扫尾整改工作,确保澳炉早日达产达标;公司营销战线上的同志们要淡化节日意识,要有与国际接轨的工作时间概念,要提倡奉献精神,精心组织好原料供应、优化原料结构,尤其要密切关注春节前后这段时间,国际和国内市场与铜相关的各类行情变化,尽最大努力捕捉有利时机,实现公司各主要产品,特别是阴极铜产

品利润的最大化目标。

公司今后不仅要满足有规模增长的要求,还要有利润效益同步增长的要求。我们现在最大的利润空间来自自产矿部分,所以矿山单位要加强管理,抓紧矿山接替工程建设,几个在建的重点工程项目要合理安排节日期间的工作,抢时间、抢进度,争取早建成、早出效益;努力克服生产和基建的矛盾,合理组织生产,提高综合利用率,加强工艺管理,提高选矿回收率,努力实现矿山铜稳产高产。冶炼厂要降低澳炉试生产期间的不良影响,针对不同的矿源结构,做好效益测算,编制滚动计划,优化生产组织方式,灵活下达产量任务,千方百计提高冶炼综合回收率等主要经济技术指标,降低冶炼综合能耗、阴极铜电单耗等关键成本指标,加强金属流向平衡管理,提高粗炼渣渣综合回收率,在稳定现有产品产量的基础上,加大开发新产品力度,通过采取这些措施直接提高我们的经济效益。

(三)关心职工生活,让职工过一个欢乐祥和的新春佳节。年关将至,在维护企业正常生产经营秩序的同时,要妥善协调处理好职工群众的利益分配关系。各单位和各职能部门要加强协作,密切关注职工思想动态,做好矛盾化解工作。对各类突发事件要制定应急处置预案,做到“事前有防范、事发能控制”。对一些生活确有困难职工及其家庭,各级工会组织要及时上门慰问,严格按政策、真心实意地帮助解决问题。在收入分配问题上,要认真做好思想工作,要考虑公司的目前的承受能力,要保持企业的可持续发展,要做到既能与公司共享改革发展的成果,也能与公司同舟共济、共克时艰。公司各级党政工领导和各级组织要做好给离退休老干部、困难职工的送温暖慰问活动,让广大职工和离退休人员都能过一个欢乐祥和的新春佳节,切实维护企业的和谐稳定。

最后再强调一下春节期间安全问题。春节期间,人流、物流、车流急剧增加,是安全事故发生的高峰期,各单位、部门一定要精心部署节日期间的安全管理工作,要加强值班工作,坚持24小时领导带班值班制度,建立节日期间信息沟通和事故响应联动机制,制定和完善有针对性的应急救援预案。要组织好节前的安全检查和消防检查,加强公共聚集场所的安全监管和烟花爆竹等易燃易爆物品的安全监管,为节日期间举办各类丰富多样的娱乐文体活动营造良好的安全氛围。

我相信,只要我们坚持以科学发展观统领全局,紧紧依靠广大干部职工的共同努力,广泛调动各方面的积极因素,我们就一定能够抓住机遇,乘势而上,启好步,开好局,为圆满完成今年的各项任务打下一个良好的基础。

最后提前祝大家新春愉快、工作顺利、万事如意!

谢谢大家。



签订2011年安全生产目标责任书



与会代表在认真记录



大会现场