

大冶有色报

DAYE YOUSE BAO

大冶有色
DAYE NONFERROUS
2010年10月14日
星期四
农历庚寅年
九月初七
第2414期
本期4版

湖北省内部资料准印证第1001/HS号

主办:大冶有色集团

新闻热线:0714-5392320



10月6日,冶炼厂加强国庆节期间奥运建设工作,确保工程11月29日点火。图为冶炼厂维修车间职工在抓紧铺设电缆。(严春华摄)

实施精细化管理 促进管理上台阶

公司召开5S管理现场推进暨班组全面预算管理试点工作会

张麟、翟保金、温森、王勇、余利先等公司领导分为五组,分别到动力分公司、冶炼厂、丰山铜矿、聚鑫公司、铜绿山矿等单位现场参观。在随后召开的会议上,张麟到会作重要讲话,翟保金主持会议并作5S管理工作报告,谭耀宇作班组全面预算管理试点方案的说明,公司各战线分管理领导温森、王勇、余利先、谭耀宇、吴礼杰、龙仲胜、王根、廖全佳、孙琪年等就5S管理工作结合自己分管工作发言,冶炼厂、铜绿山矿、丰山铜矿、动力分公司和聚鑫公司等单位在会上作5S成果展示。



图为张麟一行在标准单位现场参观。 邱杰 摄

本报讯(记者 王克礼 陶三保)10月7日,当人们还沉浸在国庆长假的喜悦氛围之中,一场以实施精细化管理、促进管理上台阶为主题的公司5S管理现场推进暨班组全面预算管理试点工作会在冶炼厂召开。

公司推行5S以来,5S管理有计划按步骤地在全公司范围内有序开展,在这期间,公司各单位全面走过了整理、整顿两个阶段,目前正在进行这两个阶段的常态化达标,5家标杆单位则先行先试,进入了清扫阶段。

从总体上看,经过两年多的广泛发动和强力推进,5S管理在公司已经取得了有目共睹的成绩。5家标杆单位在“三见本色”的具体工作中,通过建立全面覆盖的责任体系、结合实际的清扫标准、行之有效的检查机制,做到“事事有人管,人人都管事”,现场不留盲区和死角。在各级管理人员和一线员工的努力下,现场的设备、设施、场所都露出了“本色”。同时,按照“怎么写,怎么做,怎么记”的要求,现场“三见本色”工作都留下了“痕迹”。各标杆车间在“三见本色”基础上,鼓励员工通过清扫发现问题,针对员工提报的问题,按照《问题处置流程》,班组、车间、厂矿各层级首先进行分析,能解决的自己解决,不能解决的,通过《问题票》向上流转,并将问题处置信息及及时向下一层级反馈。在问题的分析过程中,各层级积极发挥团队作用,充分挖掘产生问题的原因,从管理和技术工艺两个方面加以改进,取得初步效果。

为将5S管理活动推向纵深,使全面预算管理工作有序推进,公司决定组织开展班组全面预算管理试点工作。班组全面预算管理工作将以班组为主体,以车间为重点,以班组为单元,按照先试点、后推广的方法组织实施。同时,公司根据各单位基础管理工作情况,结合工艺作业特点,确定冶炼厂电二车间、铜绿山矿选矿车间等18个车间为试点单位。工作内容及要求为试点单位的工艺作业流程梳理、分析和优化;健全班组全面预算管理责任体系;完善计量设施;定额经济技术论证;按责任会计要求,健全和规范班组经济核算;结合实际,制定车间各项预算管理制度。共分组织动员、基础准备、实施和评估验收等四个阶段。

上午8时,张麟、翟保金、温森、王勇、余利先等公司领导分为五组,分别到动力分公司、冶炼厂、丰山铜矿、聚鑫公司、铜绿山矿等单位现场参观。在动力分公司供水车间澄清班,集团公司董事长、党委书记张麟在一块区域展示牌前仔细查看,看到有疑问时,张麟随即询问身边的车间职工:“你们每班的药剂具体量有明细吗?”

“您看,我们班6号的药单耗每克为13.84立方米,处理水量为76904立方米,一车间澄清班职工徐金花连忙接过话茬,并随手拿过一本《日水质观测表》递到了张麟的手上。看到基层班组有这么明细、精益的成本消耗台帐,有这么有责任心的员工,张麟露出了舒心的笑容。

翟保金、温森、王勇、余利先等公司领导,也分别到冶炼厂、丰山铜矿、聚鑫公司、铜绿山矿等单位参观。上午10时,公司5S管理现场推进暨班组全面预算管理试点工作会在冶炼厂召开,会议由集团公司总经理翟保金主持,并作5S管理工作报告,集团公司总会计师谭耀宇作班组全面预算管理试点方案的说明,公司各战线分管理领导温森、王勇、余利先、谭耀宇、吴礼杰、龙仲胜、王根、廖全佳、孙琪年等就5S管理结合自己分管工作发言,冶炼厂、铜绿山矿、丰山铜矿、动力分公司和聚鑫公司等单位分别在会上作5S成果展示。

会上,张麟强调,公司广大干部职工一是要切实提高认识,要把对5S的感性认识加上理性认识,是公司促进管理上台阶的需要,是公司建设一流铜业的需要,是确立精益化管理理念的需要,要再鼓干劲,再上措施,坚定信心、有序推进,形成人要规范化、事要流程化、物要组织化的科学机制;二是要切实履行职责,提高效率,要增强紧迫感、使命感和责任感,确保全年各项工作目标实现,确保矿山建设及技改等各项重点工程建设顺利推进、抓好“十二五”规划的相关工作;三是要切实加强党建工作,关心职工生活、确保队伍稳定,扎实开展创先争优活动,防止走过场或流于形式,要加大宣传力度,积极引导,团结一切力量投身到公司的改革和发展上来;四是要切实以人为本,真心实意为职工办实事、办好事。

公司各部室、各二级单位及5S管理战线等相关负责人参加了大会。

山矿历史上的“百万方大会战”、“井下女子三八工段”、难忘2009等可歌可泣的人和事以及三代矿山情、劳模标兵、重大科技成果、获奖重要理论成果等内容,是一本深受员工期待的读本;第四本画册主要通过图片形式,再现矿山走过的艰苦岁月、巅峰历程和发展前景。

为保证矿庆活动如期举行,铜绿山矿从2009年12月启动了矿志修撰工作,经过编纂组历时三个月广征史据,博采典籍,倾心写作,反复修改,旧版矿志按照企业文化视觉体系要求,于2010年3月交付印刷完工,第二和第三本书于国庆节前定稿,已着手交付印刷。目前,画册正在紧张排版中,一道色香味俱佳的文化大餐即将粉墨登场。

矿庆长假,动力分公司各单位提前安排,周密策划,保障两节期间水、电、通讯畅通。图为职工在认真巡检设备运行情况。(王克礼 摄)

110万吨渣选改造工程试车成功

调整生产经营周期,保安全、保工期、保质量、保投资,做到生产经营和工程建设“两不误”。

自今年2月22日开工以来,该厂在工程指挥部的指导下,将工程所有工作都量化到每月、每星期,做到每一子项工程均按规定时间完成,确保了工程形象进度。渣选扩能改造工程试车投产,将力争用一个月的时间实现达产达标,台时处理量可由原来的55吨提高到100吨,完全可以满足奥斯特炉渣化处理的需要。

尊老、爱老是中华民族的传统美德。铜绿山矿退休管理工作认真贯彻《关于进一步做好公司离退休人员服务工作的意见》的精神,围绕“三加强一开展一促进”,唱响了一曲“老有所养、老有所依、老有所为、老有所乐、老有所学、老有所教”的和谐之歌。

宣传教稳人心
铜绿山矿退管办管理的退休人员有3529人,30%以上的退休人员长期定居在乡镇、农村,人数偏多,病患者偏多、居住分散、管理人员偏少的“四偏”现象比较突出。为畅通信息渠道,矿退管办加强政策宣传力度,针对退休职工关心的热点问题,尤其是对国发[38]号文政策

理解不够等问题,在退休职工居住较集中的新下陆、大冶等地安装信息牌8块,印制和发放宣传学习资料1500余本,把温馨联系卡送到每一名退休职工手中,让他们知晓

果。对退休职工的来信来访,矿退管办做到件件有回音、事事有答复。2010年3月,有几名退休职工反映5村6栋下水道堵塞,污水乱流,退管办立即派人到现场查看,及时与相关单位联系,在最短时间内解决了问题。2010年来,共接待来电、来信、来访600余人次,让他们带着期待而来,带着满意而归。

对退休职工的来信来访,矿退管办做到件件有回音、事事有答复。2010年3月,有几名退休职工反映5村6栋下水道堵塞,污水乱流,退管办立即派人到现场查看,及时与相关单位联系,在最短时间内解决了问题。2010年来,共接待来电、来信、来访600余人次,让他们带着期待而来,带着满意而归。

红霞尚满天

——铜绿山矿退休职工工作纪实

公司情和矿情。由于退休工作政策性强,矿退管办利用各种途径,每团组织、组长、退休职工代表进行集中培训,发挥集体力量,起到了擦亮一盏灯、照亮一大片的效果。

贴心服务暖人心
主动、热情、周到,是公司服务理念。让退休职工安度晚年,是铜绿山矿的服务宗旨。春节前,公司为退休职工发放过节物资,为把组织的温暖及时送给职工,退管办组织人员主动到各矿、大冶等地为退休职工发放物资2550份,对行动不便的全部送到家中。

矿退管办坚持“六必访”制度,关心爱护每一名孤寡老人。为了让退休职工顺利走完人生最后一程,退管办人员做好每一个细节,使临终关怀成为永恒的真情。李道雄是一名退休孤寡老人。(下转第2版)

公 示

经职工所在单位工会审核及入户调查,公司工会复审,现将公司2010年《特困职工证》拟办证人员名单公示,具体人员名单详见本报三版。

请公司广大职工、退休人员予以监督。
监督电话:5393403
5393826
公司工会
2010年10月10日

江西吉安市客人来访

本报(记者 张国平)10月9日,江西省吉安市副市长余阳春一行来公司走访,双方就合作发展等事宜进行了交流。

集团公司总会计师谭耀宇、公司党委常委张建强出席了座谈会。会上,谭耀宇介绍了公司“五大战略”的实施情况、与国内外多个地区合作开展矿产资源的情况以及产品结构调整情况等,并表示将组织专业人员到吉安市考察投资环境和矿产资源情况。余阳春介绍了吉安市的

文地理环境和矿产资源情况,表达了与公司真诚合作的愿望。余阳春还代表吉安市政府向公司赠送了当地出产的优质“福”字瓷盘,祝福公司兴旺发达。随后,公司领导谭耀宇、张建强陪同余阳春一行,到冶炼厂电解车间和稀贵厂,参观了生产现场和金银产品。

吉安市有良好的区位优势,是中原通往东南沿海的“黄金走廊”,地下矿藏50多种,有着良好的投资环境。

铜绿山矿矿志修撰工作完成

本报讯(通讯员 柯志鹏)“十一”前夕,铜绿山矿纪念矿山重建45周年暨投产40周年活动的矿志修撰工作完成,为矿庆和中国61华诞献上了一份珍贵的礼物。

根据矿庆“十一个一”活动安排,铜绿山矿决定在庆典之前修志出书,以资治、教化、存史,弘扬铜矿精神,再创古矿辉煌。此次矿志修撰分旧矿志、新矿志、铜乡风采、画册四套,记载了方圆十数里之万物,讲述了上下三千年之春秋,共102万字。其中旧矿志是在原有的1995年版矿志基础上进行了修改,本着尊重历史的原则,删减了部分表格和附件,增加了企业精神等内容,共40余万字;新版矿志约40万字,真实详细记载了1995年至2009年矿山建设发展的历程;铜乡风采有22万字,分峥嵘岁月、群星璀璨、科技华章、艺苑溢彩、探索创新五个篇章,讲述了铜绿

山矿历史上的“百万方大会战”、“井下女子三八工段”、难忘2009等可歌可泣的人和事以及三代矿山情、劳模标兵、重大科技成果、获奖重要理论成果等内容,是一本深受员工期待的读本;第四本画册主要通过图片形式,再现矿山走过的艰苦岁月、巅峰历程和发展前景。

为保证矿庆活动如期举行,铜绿山矿从2009年12月启动了矿志修撰工作,经过编纂组历时三个月广征史据,博采典籍,倾心写作,反复修改,旧版矿志按照企业文化视觉体系要求,于2010年3月交付印刷完工,第二和第三本书于国庆节前定稿,已着手交付印刷。目前,画册正在紧张排版中,一道色香味俱佳的文化大餐即将粉墨登场。



矿庆长假,动力分公司各单位提前安排,周密策划,保障两节期间水、电、通讯畅通。图为职工在认真巡检设备运行情况。(王克礼 摄)