

在推进打造小巨人建筑施工企业的板块进程中,建安公司敏锐意识到要想在日趋白热化的市场竞争中获取应得份额,就必须优化现场管理,努力达到“现场赢市场”的战略目标。

安全管理零容忍
因大学生宿舍 3 号楼的建设需要,成立于去年 9 月份的第四项目部在安全管理方面始终坚持“三铁”精神抓安全并取得实效。

针对施工人员在现场不按要求佩戴好安全帽和安全带的这一“顽症”,该项目部从基础施工过程开始抓起,实行“零容忍”管理。对作业人员第一次违章提出严厉批评,第二次违章坚决拍照罚款,违章照片及说明均张贴在“安全违章曝光栏”中。

一次在基础施工时,一名副工未戴安全帽,经一次警告后未及时整改,项目部便将其违章照片张贴于“安全违章曝光栏”中。该副工看到照片后极其不满,立即将照片撕掉并与项目部管理人员发生争吵。在对其进行批评教育后,次日将重洗的照片再次张贴。该副工仍不服,再次撕毁照片。于是项目部再次重洗照片,于第三日再次张贴,同时对其声明,所有撕毁的照片成本均从其人工费里扣除。如此反复连续了好几天,直到第五张照片张贴,该副工才最终妥协,并承认违章。至此,曝光栏对全体施工作业人员起到了持续有效的警示作用。

人性管理重细节
针对施工现场院内居住的均为大学生的情况,项目部刚进入英才公寓时,就在入口处的醒目位置悬挂横幅和张贴“温馨提示”,说明施工工期是多久,大学生们应该注意什么事项等。不仅如此,项目部还就施工造成的不便对大学生们真诚致歉,同时提出承诺:即尽量减少夜间施工,即使夜间施工也尽量避免灯光和噪音扰民,尽量保持院内的环境卫生和道路通畅,尽可能不影响大学生们的日常生活和出行。

为兑现这个承诺,项目部从进场施工至今,就科学组织施工流程,即便是夜间施工时,也一改以往用汽车高音喇叭传递混凝土浇筑信息的做法,取而代之的是用人工传递施工信息,让混凝土浇筑过程变得安静、整洁。院内所有道路每天 24 小

铜山口铜矿主副井地质勘察工程进展顺利

本报讯(通讯员 卫阳)截至 4 月 29 日,铜山口矿主副井工程地质勘察工作进展顺利,目前已完成钻探进尺 1251 米,设研公司现正组织技术人员在现场紧张进行抽水试验,力争 5 月底提交主副井工程的地质勘察报告。

铜山口铜矿经过 20 多年的露天生产,目前露天现有储量只能维持 6 年左右,矿山面临生产接替的问题。为加快扩建工程进度,设研公司接受任务后,精心布置,安排两台 XY-4-3 型钻机同时进行主、副井工程的地质钻探。



自公司 5S 常态化考核细则新标准出台后,稀贵厂一方面组织全员认真学习,一方面根据新标准修订厂 5S 考核细则。图为 4 月 29 日,该厂对照新标准对全厂进行突击检查。(叶志海 易理锡 摄)

一季度常态化达标考核结果			
排名	单 位	排名	单 位
1	动力分公司	12	内保中心
2	冶炼厂	13	建安公司
3	铜山口矿	14	物资设备公司
4	金生公司	15	赤马山矿
5	丰山铜矿	16	聚鑫公司
6	稀贵金属厂	17	井巷公司
7	总医院	18	设研院
8	铜绿山矿	19	营销公司
9	质计中心	19	金禾公司
10	运输公司	19	金谷公司
11	物业公司	19	大江房地产

办公性质区域常态化达标考核结果			
排名	单 位	排名	单 位
1	职教中心	11	国贸公司
2	鑫诚总部	12	监审部
3	人力资源部	13	公司办公室
4	机关党委	14	党委工作部
5	绩效管理办公室	15	矿产资源部
6	投资发展部	16	安全环保部
7	公司工会	17	财务资产部
8	生产管理部	17	冶改办
9	法律事务部	19	工程部
10	股份财务部	20	规划发展部
		20	经营管理部



建安公司：赢在市场

时保持洁净和通畅;院内篮球场和绿化带未遭受任何破坏……

施工现场两结合
为将大学生宿舍 3 号楼的现场文明施工做得有声有色,该公司按照 5S 整理整顿和常态化管理要求,本着“用现场文明施工来打好 5S 管理的基础,用 5S 管理来创新现场文明施工方法”的原则,该部对整个施工现场进行了一个合理超前的规划。合理的规划指的是确保每一个区域内的每一道流程都是最高效的;超前的布局指的是每一个区域划分都要充分考虑到工程的各个施工阶段的不同要求,针对各个施工阶段对区域进行动态划分。3 号楼工程典型的例子就是现场的钢筋加工棚:加工棚的西边为螺纹钢存放区,棚内西半边从南至北分别放置了螺纹钢切断机和弯曲机,再往北的棚

外即为螺纹钢成品堆放区;加工棚的东边为圆钢调直切断机和弯箍机,再往北的棚外即为圆钢成品堆放区。圆钢和螺纹钢完全分开,互不干扰,而且从原材料存放到加工制作,再到成品堆放,整个流程一气呵成,便捷高效。据不完全统计,该工程的钢筋制作量约为 140 吨,经过回收和再利用,结余的钢筋废料仅仅只有三百公斤左右,浪费率非常低。

从工程开工至今,项目部还严格执行着一条不成文的规定:即每位管理人员每次从建筑物的楼上下来时,都要随手将房间和楼梯间地面的垃圾、材料和工具码放整齐或者带至楼下,以保持现场日复一日的整洁。

大学生宿舍 3 号楼工程的施工现场管理经验,成为了该公司的一个成功典范。(程玲)

铜绿山矿用科技为矿山“护航”

本报讯(通讯员 高元兵)“改造升级后的井口监控系统实现了信息可视化,为操作人员提供更为准确、直观的信息,有利于进一步加强井口的安全监管工作。”4 月 22 日,铜绿山矿坑采车间井口信号工周晓燕颇有感触地对笔者说。

近年来,该矿大力实施“科技兴安”战略,积极引进新技术和新工艺,不断完善和优化监控网络,用科技为矿山安全护航。

随着生产战线向深部推进,加上有华冶公司、浙江单项工程队等五家外包单位参与井下作业,该矿在井下实时监控、下井人员管理等方面承受着巨大的压力。“必须坚持把推进数字化矿山建设作为实施‘科技兴安’战略的落脚点,加快安全监管信息化建设,为企业的安全发展提供强有力的技术支撑。”该矿矿长黄金刚如是说。近 3 年来,该矿积极与有关科研单位和院校合作,相继完成了井下通风远程控制系统、井口监控系统、下井考勤考评系统等一批安全监管信息化建设项目。

2009 年 3 月,该矿与公司设计研究院合作建成井下通风远程控制系统,通过在井下

增设声光报警器、风筒风量传感器、温度传感器等,对井下炮烟浓度、粉尘颗粒等数据进行分析处理,实现在地面对井下通风系统的远程操作,大大提高了井下通风的科学性。

2009 年 7 月,建成后的下井考勤考评系统可根据职工随身携带的电子智能卡进行上下井自动考勤,也可针对当前各个作业场所的任务量,显示出由相关部门提供的限定下井人数,有效规范了井下作业秩序,提升了矿井安全预控能力。

2010 年 4 月,完成升级改造后的新井口监控系统集监控、照相、视频、通话于一体,既可对下井人员进行动态监控,记录其作业情况,还可与下井人员进行视频通话,及时对工作进行调整,从而实现了矿井的安全、实时监测。

与此同时,该矿正抓紧建设局域控制环网,对获取的信息进行采集、编辑处理、存储,建成数据信息库,并将对现有的监测监控系统进行整合,形成统一的传输平台。届时,将实现在地面就能对井下进行实时监控和指挥,为提升矿井现代化管理水平提供科学决策依据。

铜绿山矿负 485 米矿石溜井贯通

本报讯(通讯员 何涛 刘维胜)4 月 24 日,从鑫力井巷公司传来好消息,经过该公司施工人员奋力拼搏,铜绿山矿负 485 米矿石溜井堵井安全贯通。

在处理堵井最后冲刺的关键时期,鑫力井巷公司副总经理王能静同该公司安全、技术部门以及基层单位施工管理人员

连续三天三夜蹲守在井下,直到负 485 米中段矿石溜井堵井安全贯通后才升井回家。在此期间,该公司顶住安全、进度压力,精心编制施工方案,认真采取安全措施,公司、项目部、班组三层安全把关,每班执行安全签到,确保了矿石溜井堵井施工过程安全。



今年以来,冶炼厂在加强设备管理的同时,不断提升职工的操作技能,通过加大产品全过程质量控制,使高纯阴极铜产率进一步提升。图为 4 月 26 日,该厂职工正在指挥行车起吊电解阴极片。(刘飞 摄)



安全时讯

丰山铜矿安全实行“三步走”

本报讯(通讯员 何永进)丰山铜矿为确保矿山安全生产,于日前着力开展员工安全生产知识培训活动,采取工区(段)、班组、员工培训“三步走”措施,取得较好效果。

第一步,该矿利用中层干部会议,组织工区(段)安全管理人员学习国家安监局有关文件,强化安全意识。同时,该矿进一步完善了安全管理制度,在年度考核中,将安全指标作为一项重要的考核项目。

第二步,该矿利用每月的安全例会和工区(段)、班组长碰头会等多种形式,针对生产中存在的实际情况,对班组长进行了“对症下药”式的培训,着重提高这些“一线指挥官”的管理水平。

第三步,该矿对一线职工绷紧安全弦。坚持开好每周一班组安全会,为员工讲授各类安全保护、矿井下自救互救、发生事故避险逃生和现场应急等知识,以此提高员工应对各种紧急情况的处理能力。

电解二车间筑牢汛期“安全墙”

本报讯(通讯员 邓小辉)随着雷雨天气的增多,冶炼厂电二车间针对电解电器设备易受雷击的实际情况,切实做好雨季防雷电工作,筑牢汛期“安全墙”。

该车间针对作业区域大、电力设备较多等特点,在总结过去事故预防工作经验的基础上,制定完善防雷电应急处理预案,组建应急预防小分队。结合电解生产实际,组织进行消防、设备操作和事故抢险知识培训,提高职工防范意识和抗灾、救灾能力。加强隐患排查治理,对配电控制室、输电线路、变压器等设备的防雷、防静电接地情况进行了逐一检查,确保防雷、防静电系统的安全可靠,针对检查出的问题要求各岗位立即进行整改落实,对落实到位的班组和个人严格追究责任,并且进行不定期的跟踪检查,确保安全生产。

渣冷车间安全揭短亮丑

本报讯(通讯员刘飞 张涛)“月度考核排名最后的 2 个班长做检查,职工习惯性违章整改不力的 2 个班长要通报批评。”4 月 26 日,在冶炼厂渣冷车间月度安全例会上,车间揭短亮丑的做法让各班组为之一震。

今年以来,该车间突出“抓安全意识、抓事故苗头、抓安全隐患”的思路,狠抓安全生产。他们根据本单位的实际情况,把现场暴露出的问题在车间公开栏上曝光,并在月度汇总考核后,根据考核排名,通过月度安全例会対末尾排名的队给予通报警告。



4 月 21 日,铜绿山矿选矿车间成立防洪抢险突击队,并以实地演练为契机,狠抓训练,力求做到“招之即来、来之能战、战之能胜。”
图为突击队在现场点验。(李玉芬 摄)

动力分公司更新设备保供水

本报讯(通讯员 黄俊)日前,动力分公司将供水一车间一、二泵站的高压开关柜全部进行了更新,确保下陆地区的生产、生活正常供水。

为确保安全供水,年初该公司实施了黄石长江泵站的安措工程。更新使用 30 多年的四台进水闸门和吸水管,从水源上严把“进口”关。同时,该公司还十分注重送水水质。根据今年气候异常、江水水温和源水浊度变化大等特点,及时安装了两台水质在线检测仪,及时检测各项水质参数和数据分析,确保下陆地区能够使用上“放心水、合格水”。

三友公司“安全帮扶”辟新路

本报讯(通讯员 周志刚)日前,三友公司积极开展以先进带后进的“安全帮扶”活动,为安全生产又辟出了一条新径。

该活动分别以员工个人、班组和厂队为单位,采用班组与员工、班组与班组、机关科室部门与厂队“一对一”结对联帮的形式开展。在员工个人和班组的联帮活动上,结合安全生产知识、安全操作技能的缺陷和管理的薄弱环节,通过制定安全联系卡、开展安全帮教和监督、班组安全联谊、班组安全标准化建设和安全文化建设等活动,提升人的安全素质,规范人的安全行为;在机关科室部门与厂队结对联帮内容上,通过单位与单位之间进行帮扶式的互查互纠,公司安环部到现场指导,落实安全隐患整改方案,通过安全管理交流和讨论,消除设备设施、环境及管理中存在的安全问题。