

丰山铜矿 抓安全不漏农民工

本报讯(通讯员 陈三平)“你们怎么不把口罩带好,不要忘了保护自己啊”。3月22日上午,丰山铜矿采掘车间工会主席付雨平在井下一个掘进工作面,嘱咐一个掘进机台的两名农民工及时穿戴好劳保用品。

丰山铜矿使用的民工大多集中在井下采掘生产岗位。为了加强保护民工的身心健康,该矿采取成建制外包队模式,将所有外来民工集中成立一个外包队,按编制作为一个生产单位同职工一样进行管理,配备劳动保护用具,要求接受三级安全教育培训后方可上岗作业。在安全管理上实行属地管理,即谁雇用,谁负责,农民工和职工一样接受定期安全教育和同等安全考核奖惩,以杜绝安全管理“以包代管”的现象。对不按要求穿戴劳保用具的人员,在进行教育的同时还给予一定的经济处罚,最大限度提高民工劳动保护意识。与此同时,该矿还定期组织一线职工和民工进行职业病检查,做到早检查,早预防,切实维护民工身心健康。

铜绿山矿 力保井下安全渡汛

本报讯(通讯员 高元兵)3月28日,从铜绿山矿坑采车间调度组获悉,该车间井下防汛工作正按照防汛工作部署加紧实施,部分防汛物资已提前到位,负365米水仓正抓紧清理。

受季节性气候及强降雨影响,该车间井下水泵近期开车时间已由原来每班不足2小时增加到5小时,井下防汛压力剧增。为此,该车间按照“三早”(早计划、早安排、早落实)的原则抓紧落实井下防汛各项工作部署,力保井下安全渡汛。要求领导干部及相关人员严格执行汛期值班制度,加大井下水患巡查力度,及时反馈井下水情信息;科学制定井下防汛预案,并按照“分区负责、分片包干”的原则细化井下防汛责任区,加强对各单位防汛物资的运送、井下水仓的清理、井下重点危险源(点)的防护等工作的督办检查,确保各项工作在汛期前落实到位;对井下排洪设备和水电管网进行全面检查,着手准备进行井下水泵联动开车试验,确保井下防汛设施在汛期内安全高效运转;以临时查岗和电话查岗的方式,加强对井下水泵操作人员的劳动纪律管理,坚决杜绝迟到早退、班中睡觉等违规行为的发生。



丰山铜矿运输车间坚持认真做好车辆门检,驾驶员安全对话,出车前、行车中、收车后的三检制度,以确保交通运输安全。图为该车间正在进行每半月一次的车辆门检活动。

(吴长春 何永进 摄)



开年以来,冶炼厂不断加大反违章工作力度,定期组织检查组对全厂生产装置、工艺设备、岗位员工操作进行检查,并将相关情况纳入每月的绩效考核中,调动了全厂员工开展反违章工作的积极性。

图为该厂职工正在认真巡检设备。(刘飞 摄)



安全时讯

稀贵厂:向“上”下功夫

■ 叶志海

天天向上,不但是一种生活姿势,更是一种精神状态。

2010年的稀贵金属厂,面对艰巨的生产经营承包任务、推行模拟法人绩效管理、新产品铼的研发、稀贵金属工业园开工建设等几项重点工作,上力度、上速度、上规模、上水平,呈现出一派天天向上”的蓬勃生机与活力。

上力度:模拟法人出绩效

2010年,公司对稀贵厂进行模拟法人绩效管理模式试点,按市场规则建立成本核定机制、收入机制,实行模拟市场的企业内部核算,以实现利润作为主要考核指标。积累建立“服务战略、市场规则、利润主导、危机管理、以效定酬”考核模式的经验。

这对年轻的稀贵金属厂是严峻的挑战。

厂长陈志友说:“面对挑战,只有破除守陈规,直面市场,抓住机遇,才能出现生机。”

理论的深度决定实践的力度。

稀贵厂对公司下达的指令性计划实行“三保”措施,即“保产量、保指标、保成本”。保产量要严格按照公司的排产计划,加强生产组织协调,保证生产平稳运行;保指标要严格按照公司和厂《金属平衡管理办法》,及时掌握金、银回收率情况,加强各环节物料管理,开展技术攻关,降低分银渣合金指标;保成本要全面预算管理推行到车间、科室、班组,形成三级全面预算管理体系,对成本费用和消耗定额实行倒算法,逐条、逐项分解落实到各工序、班组、岗位,先算后干,干后再算。对市场化产品实行“三重”策略,即“重市场、重机遇、重效益”,抓好市场化产品生产,力争增产创利。根据市场行情,科学预测产品市场价格,合理安排好海绵钨、海绵钼、二氧化钨、碲、硫酸镍的生产,追求效益最大化;对供销管理实行市场化考核,提高营销运作水平,积极参与竞价销售,力争副产品销售实现增利400万元。四是全面推行增利创效的二次分配机制。对各单位的工作重点、指标的设定抓住关键,体现绩效倾斜的导向作用,建立起以效益为中心的激励机制,将单位、个人的收入与厂实现利润紧密挂钩,通过年底的超利二次分配,按贡献大小进一步拉开收入分配差距。

在理论与实践的双重进攻下,稀贵金属厂一季度产品统计数据显示:金、银、硫酸铜等主要产品分别完成计划的105.6%、101.9%和140.8%。

上速度:加快新产品开发

公司给稀贵厂下达了新产品“铼”的开发任务,要求今年三季度建成投产。在今年元月,厂技术部门和厂技术中心、中南大学一起完成了技术方案和技术路线的探索,目前正积极与相关高校加强技术交流,认真开展试验工作,生产工艺流程已经确定,相关人员配备基本到位,项目投资、项目效益测算报告已经拿出,工程开工报告也正在报批过程中,相关部门的设计工作已经展开,力争三季度建成投产,年底见效。本着对稀贵金属资源“吃干榨尽”的总体部署,在污水处理环节进行“铼”的开发,力争完成公司下达的创利500万元的目标,为公司循环经济和科技创新做出新的更大的贡献。

上规模:建设稀贵工业园

建设稀贵工业园对稀贵厂是难得的发展机遇,该厂将高起点、高标准、高效率认真规划稀贵工业园。按照“统筹规划、分步实施、配套建设”的总体思路,力争6月底前完成项目报批、环评、安评、城建规划、土地征用等前期工作,下半年开工建设。

当前,稀贵厂已经同相关部门一起对工业园的产能模拟、设备能力计算和

规划图等拿出了初步方案,并通过了公司专家组的论证;对入园产品的生产工艺正在进行方案的初步优化,重点解决环保问题和工艺先进性问题;新产品开发和黄金深加工项目正在做进一步的规划研究、试制试验工作。力争把它建设一个起点高、效益好的稀贵金属产业园区,为公司推进五大战略作出应有的贡献。

上水平:创新形势任务教育

该厂党委面对今年公司严峻的生产经营形势,把形势任务教育作为开年“第一课”。厂领导班子、中层干部挂点基层进行宣讲,对职工务必做到六个讲清,讲清公司全年生产经营目标、推进企业改制上市和打造有色金属千亿元支柱产业这三件事关公司长远发展、事关职工长远利益的大事,编发厂《形势教育100问》,创新形式,向职工编发手机短信宣讲形势,并开办业余学校来提高职工对公司和厂的生产经营形势的认识。

党委书记高述洲说:“厂今年的工作部署已经作出,我们要上下一心,引导全厂广大党员、干部和职工,树立信心,克难攻坚,努力工作,为实现厂全年“五确保”目标而努力奋斗!”

聚鑫公司金工车间 首家通过公司初期清扫验收

本报讯(通讯员 成言)3月25日,聚鑫公司金工车间初期清扫工作通过公司验收,成为通过公司验收的首家单位,标志着公司清扫阶段工作成效初显。

初期清扫阶段,聚鑫公司金工车间认真按照公司的标准要求开展各项

工作。在建立责任体系方面和制定保障措施等方面形成了一套适合自身的工作方法,将清扫所要求的各级责任都落到了实处,员工都知道每天在岗位上要做什么、怎么做、做到什么程度、留下什么记录,管理人员也知道要检查什么、依据什么来检查,生产现场

随之变得更加整洁、有序、规范。

金工车间的工作思路、工作方法为公司顺利推进清扫阶段工作提供了很好的榜样,其他标杆单位要立足实际,充分借鉴金工车间的好做法、好经验,稳扎稳打,迎头赶上,保质保量地做好初期清扫的各项工作。

冶炼厂新石灰投加料仓改造成功

本报讯(通讯员 张莉菲)“成功了,终于成功了!”冶炼厂污水治理车间压滤班班长叶沿华的大嗓门里充满了喜悦,在场所有职工的脸上也是阳光灿烂。3月30日,经该车间技术攻关小组4个多月的调试,“新石灰投加料仓改造”工程终于试车成功。

随着公司冶化生产规模的不断扩大,该车间已从最初的年处理冶化废水400万吨扩大到现在的1100万吨,许多设备已远远不能满足生产的需要,其中一个尤为突出的问题,就是石灰的投加能力跟不上。原来投加石灰的电抓斗正常使用年限是11

年,经多次改造后已使用了17年,设备老化严重,常常供不应求。若重新购置一台电抓斗,材料和人工费合计约为50万元,但仍不能真正解决人工操作带来的石灰投加不均匀,制备出来的石灰浆时清时浓,对水质综合有较大影响。

针对这些问题,去年年底,该车间专门成立了攻关小组,向厂提出“新石灰投加料仓改造”的建议,即通过密封罐装石灰,用空气压力方式进行输送中和,制备成高品质石灰浆,提高水质。在厂部的大力支持下,该车间主任方照坤亲自带队,领着车间技术人员,参考硫酸车间污酸工段的

经验,查阅网上、公司、厂部的大量相关资料,对方案一个环节一个环节地进行了两个多月的反复论证,决定自己设计、自己施工该项目。

4个多月来,车间骨干和维修班职工利用业余时间 and 双休日进行作业,试验逾百次后终获成功,极大地提高了水质中和率,节约了近40万元设备更换成本,仅此一项人均创效近7000元。

现在,最开心的就是压滤班的职工,他们靠肩挑背扛人工投加的时代过去了,现在只需简单地操控几个闸门就可让石灰“自动上门”,真是太好了!

本报讯(通讯员 周志刚)铜绿山矿在安全生产工作中,建立了以“零故障”为目标的设备管理模式,有效提高了设备运行的安全系数。

设备完好状态是正常生产的前提条件。面对繁重的生产经营任务,该矿不断完善设备管理制度和管理方式,结合生产实际,推行了全员、全过程设备“零故障”管理考核制度,规定从管理层到生产一线工人要全员参与到设备基础保养和规范化操作中,扭转以往生产工人只管生产,不管设备的不良现象。

本报讯(通讯员 胡泽炜)三月份以来,冶炼厂电一车间三系针对外购阳极板增多,对质量控制造成影响的情况,积极调整生产工艺,提出产品“零缺陷”要求,切实加强日常槽面管理,精心操作,严格在生产过程中的质量控制,最大限度降低阴极铜生产过程中的质量波动,保证电铜生产的质量、产量。

铜冶炼厂:产品质量零缺陷

丰山铜矿:降本增效出台硬措施 铜山口矿:节能减排实行一票决

本报讯(通讯员 何永进)日前,丰山铜矿针对成本控制难度大的不利因素,要求各单位深入开展“降本增效”活动,采取5条硬措施,实现全年计划增利843万元的目标。

这5条硬措施是:增加效益产品产量,努力挖掘生产潜力,开展碎矿不洗矿和铜精矿水份攻关,实现全年增产产矿50吨,增产产矿1吨,增利278万元;提高技术经济指标,坚持向科技要效益,向技术管理要效益,优化采矿方法,提高矿石回收率5个百分点,选铜回收率不低于上年实际水平,增利205万元;加大增收节支力度,实行定额管理和零基预算,大力压缩费用开支,减少成本支出180万元;全面推进节能减排,强化用能计量管理,开展设备节能改造,实施生产废水回用措施,节水114万度,节约新水36万度,节支80万元;开展挖潜降耗活动,降低材料备件消耗,充分做好清仓利库工作,力争节支100万元。

该矿已分别将这5条“降本增效”硬措施纳入各单位绩效考核,严格落实到位,确保2010年降本增效目标的实现。

本报讯(通讯员 钱永红)日前,铜山口铜矿出台四项措施,强势推进节能减排。

一是依靠科技进步,大力引进推广应用节能新材料、新设备、新技术。二是继续在削峰填谷上做文章,在优化工艺和提高功效上想办法,在提高设备运转率、劳动生产率上挖潜力。三是减少浪费,杜绝长明灯、长流水、长待机等现象,破除“大手大脚、喜新厌旧、以换代修的浪费思想,培养节约、节俭的良好习惯。四是高度重视和抓好环保工作,努力构建资源节约型、环境友好型企业。该矿还明确规定对完不成节能减排目标任务的单位实行“一票否决”,同时取消单位荣誉评选资格。

本报讯(通讯员 汪淑平)3月26日,省建设监督管理局检查组一行对公司大学生宿舍3号楼工程进行了安全检查,并对该工程的安全文明施工给予了高度评价。

此次检查是省建设监督管理局组织进行全省一季度的安全生产大巡检,公司大学生宿舍3号楼工程则是代表黄石市接受巡检的一项工程。在黄石市建委安检站站长蔡国虎的陪同下,省建设监督管理局夏处长一行一来就直奔大学生宿舍3号楼工程的施工现场。现场整洁的环境,摆放井然有序的建筑材料和墙上的安全曝光栏,给他们留下了深刻印象。

承建该工程的建安第四项目部经理周斌汇报了该工程的建设情况。接着检查组一行来到楼内对脚手架、安全网、施工用电等项目进行了详细检查,并对安全文明施工的管理情况进行了现场查询。项目经理周斌还利用PPT形式把在安全文明施工管理中的亮点和特色进行了系统的介绍和展示。

经过听、看、查、问等环节之后,检查组认为,建安公司作为大冶有色这个国企下的二级单位,安全工作扎扎实实到位,并做出了自己的特色和亮点,是这几天迎检的多家施工单位中安全工作做得最规范的一家。

大学生宿舍3号楼受省建设管理局好评