

热烈祝贺大冶有色金属股份有限公司创立

省委常委 省委宣传部部长李春明 在揭牌仪式上的讲话

尊敬的永安总经理、尊敬的各位来宾、同志们:

大家上午好!
今天我们怀着十分高兴的心情和各位嘉宾相聚在美丽的东湖之滨,隆重举行大冶有色金属股份有限公司揭牌仪式,首先我要代表省委省政府对公司的揭牌表

示最热烈的祝贺!
大冶有色金属公司是一个老资格的国有企业,在长期的经营过程中得到了长足的发展,不仅在同行业当中占据前列,而且对全省的经济发展做出了十分重要的贡献。对于大冶有色金属公司做出的贡献,我们一直是看在眼里记在心上。后来因为各种各样的原因,特别是在激烈的市场竞争当中,大冶有色遇到了空前的困难。在这个关键时刻,以李总为首的三峡总公司作为战略投资者入驻大冶有色,这样就有了今天的揭牌仪式,也有了未来大冶有



色的进一步的发展。去年,我非常有幸,在政府换届后与国资委一起,非常荣幸地参与了这项发展与合作的工作,在与三峡总公司的合作当中,我留下三个非常深刻的印象:

一、对三峡总公司和永安老总深表钦佩,对他的有胆有识,深

表钦佩。刚刚李总讲到,现在大冶有色情况不错。但是三峡总公司当时是在大冶有色最困难的时候决定加盟有色,这里面充分体现了李总为首的三峡总公司班子的胆识和全局意识,和作为国有大企业勇于担当的精神。当时,我当副省长和张总一起到宜昌,李总会见了我们,而且一直表示积极参与。我当副省长时参与了服务三峡的工作,对李总非常钦佩,通过这件事情,更加钦佩,非常感谢。

二、对大冶有色强烈的改革意识深表钦佩。张麟总经理在困

难的时候,一手抓生产,抓经营,一手抓改革,改革意识非常强烈。大冶有色实际上一直在谋求合作机会,但是由于种种原因没有成功,但是一直没有放弃,寻求新的战略合作者,最后找到了三峡总公司。在这个过程中,对大冶有色的开拓意识、改革创新意识,我这儿深感钦佩。

三、对国资委高效率和高度负责的精神深表钦佩。这两家的合作,如果没有国资委的强力推动,没有我们泽柱主任的“上窜下跳”,很难得到成功。在这个过程中,有投资者方方面面的支持,包括北京、湖北省、黄石市、宜昌市的大力支持,才有今天隆重的揭牌仪式,我们不会忘记所有为合作发展做出贡献的人们。

四、加快企业产品优化升级,加快企业走现代企业发展之路。当前发展方式的转变,对企业提出了更高的要求,挂牌之后,企业在节能减排、产品开发、系统营销等方面要上一个新台阶,这样才能立于不败之地。刚刚李总讲了好几点,要一条一条地认真落实。大冶有色公司在未来的发展当中,一定会在一个新的起点上拥有新的发展,再创大冶有色的辉煌,最后我祝大冶有色越来越好,祝在座各位身体健康,祝各位在新的一年里事业有成,心想事成!

今天借此揭牌机会,我对股份有限公司提四点要求:

一、加快转换企业的经营机制。今天是股份有限公司揭牌仪式,它的背后说明了什么?第一,股份有限公司意味着要和市场经济对接,要遵循市场机制;第二,股份有限公司它是一种股份公司,实行现代企业制度,需要完善的法人治理结构。这就要求,揭牌以后,要加快转换企业经营机制,不是说已挂牌就已经成立了一个现代企业,下一步还有很长的路要走,所以要加快建立规范化的法人治理结构,加大企业内部改革

力度,加快与市场经济对接,增强企业竞争力。

二、加快上市工作力度。今天挂牌,成立股份有限公司,对上市并不是一件简单的事情,仍然要做非常艰苦的工作,现在上市有很多渠道,可以借壳上市,也可以按照程序走,多种处理方式来上市。可以境内上市,也可以在境外上市,我看,按照未来的发展趋势,哪一种方式最好最快就用哪一种方式,力争在一两年内成功上市。上市后对企业的发展将有更大的促进作用。

三、加大资源开发力度。大冶有色是一个资源型企业,有资源就有发展,没资源就不能生存。按目前的发展趋势来看,资源越来越重要。作为大冶有色,掌握资源就掌握了发展,掌握资源就有企业的未来,这项工作要提上重要议程,要采取加大整合省内资源力度的手段,另外要最大限度地利用国内资源,还要千方百计走出去,占有国际资源,三种方式占据国内外资源,而且越多越好。

四、加快企业产品优化升级,加快企业走现代企业发展之路。当前发展方式的转变,对企业提出了更高的要求,挂牌之后,企业在节能减排、产品开发、系统营销等方面要上一个新台阶,这样才能立于不败之地。刚刚李总讲了好几点,要一条一条地认真落实。大冶有色公司在未来的发展当中,一定会在一个新的起点上拥有新的发展,再创大冶有色的辉煌,最后我祝大冶有色越来越好,祝在座各位身体健康,祝各位在新的一年里事业有成,心想事成!

(根据录音整理)

公司经理 股份公司董事长 党委书记张麟 在揭牌仪式上的讲话

尊敬的李春明常委(部长)、尊敬的永安总经理、各位领导、同志们:

大家上午好!
时值岁末,在大冶有色奋力战胜金融危机,夺取全年生产经营全面胜利之际,大冶有色金属股份有限公司在各位发起人的共同努力下,在省委省政府的正确领导下应运而生,一个资产优良、产权清晰、权责明确、主营突出的拟上市股份公司框架业已形成。窗外,阳光明媚;室内,春意盎然。在此,我以个人名义并代表大冶有色,向一直关心和支持大冶有色改革发展的省委省政府领导,黄石市委市政府领导,省国资委领导,省直部门领导以及三峡总公司、长江电力公司各位领导,各位股东代表,表示最诚挚的感谢,向给予改制上市工作大量指导和帮助的中介机构,以及辛勤参与前期工作的同志们表示亲切的问候。

大冶有色金属股份有限公司的创立,是大冶有色改革发展史上具有里程碑意义的一件大事。不仅有利于企业拓宽融资渠道,改善资本结构,加快建立完善现代企业制度;有利于企业创新体制机制,提高经营管理水平,加快企业科学发展步伐,还有利于企业提高市场信誉,增强核心竞争力,赢得更为广阔的发展空间。

股份公司的创立凝聚着各级领导的直接关怀和殷切期望。我们将不断深化内部改革,对企业的组织架构、劳动用工、薪酬分

配、管理体制等进行一次彻底的变革,建立规范的现代企业制度,切实转换经营机制;做好采矿权和土地权有偿化处置、避免同业竞争、规范关联交易等重点工作,努力加快公司上市步伐;加大资源整合力度,扩大资源占有量,加快矿产资源开发和利用;进一步加快科技创新步伐,提升冶炼生产规模,大力发展循环经济,促进实现节能减排,实施结构调整升级,为打造全省有色金属千亿元支柱产业龙头企业,实现“一流铜业、国际品牌”的美好愿景不懈奋斗。同时,也请省委省政府领导、省国资委领导和各位股东相信,我们一定会倍加努力,始终坚持

为客户创造价值,为股东创造效益,为社会创造财富,为企业创造未来,不辱使命,继往开来,不辜负省委省政府和各位领导的期望,为省经济社会发展作出新的更大贡献。

“雄关漫道真如铁,而今迈步从头越。”我们坚信,有省委省政府、省国资委的正确领导,有省直各部门的大力支持,有各位股东的精诚团结,一个崭新的大冶有色将得尽天时地利人和之势,乘风破浪,扬帆远航。

新年将至,借此机会,衷心祝愿在座的各位领导新年快乐,身体健康,家庭幸福,万事胜意!

谢谢大家!

第三、进一步转化机制,规范治理结构

(根据录音整理)



中国三峡工程总公司总经理李永安 在揭牌仪式上的讲话

尊敬的各位领导、各位同志、各位嘉宾、朋友们:

大家上午好!今天我们怀着非常愉悦的心情,参加大冶有色金属股份有限公司揭牌仪式,这标志着大冶有色金属股份有限公司改制重组工作迈入崭新的阶段,这将为大冶有色上市奠定坚实的基础,也将是大冶有色发展历程中的重要里程碑。在这里,我代表三峡总公司,代表长江电力股份有限公司,向大冶有色金属股份有限公司挂牌,向新一届的董事会、监事会、经营管理层表示热烈的祝贺!随着新一届董事会、监事会以及公司管理层的产生,大冶有色定将迎来新的发展阶段,将会站在崭新的起点上,取得更好、更快、更大的发展。

2009年是我们国家在新世纪里面经济最困难的一年,受到宏观经济的影响,企业也遭受到了原材料价格的巨大影响。在这种情况下,大冶有色应对这场金融危机,应该说采取了很多超常措施,首先实现了保盈利这一目标,而且大大超过了预期制定的盈利一千万的目标,超额六千五百万。较之很多大企业巨大亏损的情况,要好很多。为实现这个目标,应该说大冶有色的同志是倾注了大量心血,千方百计采取各种措施实现盈利目标。第二个目标是股份公司改制的目标,也取得了相应的成绩,而且是在目前非常困难的条件下完成的。一年来,这两个目标的完成,应该说是大冶有色的领导班子、广大职工艰苦奋斗,加上省委、省政府、省国资委大力支持的结果,关于前期的工作,我就讲这两点。新的一年,总体的经济走势是应该比2009年要好,这也是中央经济工作会的判断。但是总体经济增长的困难还是很多。在新的一年里,我们要紧跟市场的新变化,新形势,坚持张麟总经理提出来的“以市场为导向、以效益为中心”的理念,进一步保持增长态势,促进发展。

对于2010年的工作,我提五条建议:

第一、保证各项经营指标持续增长。这是市场的要求,这也是企业发展的要求。这就要求我们企业要紧跟市场,时刻跟踪市场信息,在新的一年里,使生产经营达到一个较快的发展。昨天我和张麟总经理商量,我们提出这样一个目标:销售收入达到300亿,利润指标“保六争七”,确保2010年净资产收益率必须保证6%,力争做到7%,对应的净利润,6%收益率是2个亿,7%收益率是2.5亿。总而言之,达到销售收入突破300亿,利润突破200亿,净利润突破2个亿。按照目前市场价格走势,明年我们是做得到这一点的。明年的生产经营一定要完成这个目标。

第二、加大资源储量,提升可持续发展能力。我们一个是要加快开采的力度,另一个是要加大资源整合的力度,增加资源储量,提高矿产资源自给率。在市场价格走低的情况下,利用国际铜价走低这一时机,抓住机会,应该积极走出去,整合国际国内的资源。作为资源型企业,资源的利用就是企业的核心竞争力,也是我们未来可持续发展的动力。一定要千方百计地把资源搞到手。市委领导对于大冶有色整合资源是非常欢迎的,现在公司不仅有铜矿,还有金矿、钼矿等多种资源,情况很好。加大两个工作力度:一是提高核心竞争力,二是提高可持续发展能力。争取到2010年资源储量达到200万吨,到“十二五”末,资源储量提升到500万吨,盈利水平、可持续发展能力争取达到国内铜行业企业中等水平。

第三、进一步转化机制,规范治理结构

(根据录音整理)

第四、强化企业内部管理手段。在全面推进全面预算管理的基础上,强化三个管理,一是投资管理,二是资金管理,三是风险管理。现在国资委对中央企业的考核标准有变化,以前是考核资产收益率,现在是考核经济增长率。要千方百计地提高资金的使用效率,提高盈利率。提高资金管理,加大融资方式创新力度,调整融资结构,有效利用金融衍生产品,提高资金使用效率,防范资金风险。金融衍生产品在保证安全的前提下,可以适当投入甚至多投入,但是在操作时要注意两点,一是交易规范,二是资产安全。这是金融衍生产品的两条基本规则,不能违背这两个规则。

第五、加强党的建设,加强领导班子的建设,加强职工队伍的建设。一个企业搞得好不好,与我们党的建设、班子建设,队伍建设是息息相关的。党的建设是根本,领导班子建设是关键,职工队伍建设是基础。要贯彻十七届四中全会精神,要坚持领导班子的建设。省委省政府对于大冶有色是非常支持的,我们的班子成员一定不能辜负省委省政府对于我们的殷切希望,要增强班子的大局意识、团结意识、互助意识,把班子建设搞好。用班子建设带动职工队伍建设,职工队伍建设最重要的是提高广大职工的责任意识,加强对职工的培育和激励,这些东西都是非常重要的。以上是我对2010年工作提出的这五条建议,供大冶有色领导班子参考,这五个方面工作做好了,会给企业的持续、快速发展打下坚实的基础。

针对明年的工作,我谈一点体会:

现在我有一个深切的感受,湖北省现在的投资环境很好,湖北省企业面临的发展环境很好,最重要的是赶上了省委省政府的支持。企业能发展,主要胜在国资委及有关部门的大力支持。这是我目前最深的体会,在这种情况下,作为大冶有色的大股东,只要我们能做到的,我们一定全力支持大冶有色下一步的发展,这也是我在本次会议中的表态。

最后,祝大家新年快乐,祝大家在新的一年里取得更大的成绩,突破更大的发展,为湖北省的经济发展作出应有的贡献!

谢谢大家!

(根据录音整理)



日,省政府与三峡集团公司有色金属战略合作签字仪式上,鸿忠省长指出“机制比资金更重要”,要求大冶有色加快机制的转换。永安老总也要求我们通过改制上市进行一次脱胎换骨的变革。一年多来,我们一直牢记领导的指示和嘱托,坚定信心,努力工作,抢抓机遇,推进发展。上周,市委王书记和市长杨晓波表示,全力支持大冶有色改制上市,给了很多优惠政策。等一会儿,春明部长和永安老总还要作重要指示。各级领导的关心和爱护,更加坚定了我们加快企业发展的信心,增添了我們做大做强冶大有色的勇气和动力。

当前,中央作出了促进中部地区原材料工业基地建设的决策部署,省委省政府提出了打造全省有色金属千亿元产业的宏伟规划,为大冶有色提供了难得的发展机遇。公司股份制改造虽已顺利实施,取得了阶段性成果,但是对照省委省政府的要求,对照各位股东和全体员工的期望,对照改制上市的工作要求和法定程序,还只是一个起点。下一步,我们将不断深化内部改革,对企业的组织架构、劳动用工、薪酬分

配、管理体制等进行一次彻底的变革,建立规范的现代企业制度,切实转换经营机制;做好采矿权和土地权有偿化处置、避免同业竞争、规范关联交易等重点工作,努力加快公司上市步伐;加大资源整合力度,扩大资源占有量,加快矿产资源开发和利用;进一步加快科技创新步伐,提升冶炼生产规模,大力发展循环经济,促进实现节能减排,实施结构调整升级,为打造全省有色金属千亿元支柱产业龙头企业,实现“一流铜业、国际品牌”的美好愿景不懈奋斗。同时,也请省委省政府领导、省国资委领导和各位股东相信,我们一定会倍加努力,始终坚持

为客户创造价值,为股东创造效益,为社会创造财富,为企业创造未来,不辱使命,继往开来,不辜负省委省政府和各位领导的期望,为省经济社会发展作出新的更大贡献。

“雄关漫道真如铁,而今迈步从头越。”我们坚信,有省委省政府、省国资委的正确领导,有省直各部门的大力支持,有各位股东的精诚团结,一个崭新的大冶有色将得尽天时地利人和之势,乘风破浪,扬帆远航。

新年将至,借此机会,衷心祝愿在座的各位领导新年快乐,身体健康,家庭幸福,万事胜意!

谢谢大家!

第三、进一步转化机制,规范治理结构

(根据录音整理)