



瞄准年目标 决胜四季度

鄢小勇 摄

冶炼厂 全员赶考 冲刺四季度

本报讯(通讯员刘飞)11月10日,厂长简洪生向全体干部职工发出铿锵有力的动员令:各单位要瞄准年终目标,对照差距找问题,确保年终交出优异答卷。

受金属量不足、阳极板供应不平衡等多种不利因素影响,今年冶炼厂的生产经营遭遇严重的“霜冻期”,主产品产量到三季度末,仍与计划有小幅差距。能否在四季度补回欠产,成为该厂冲刺四季度的关键因素。

为此,厂长简洪生明确要求:完成全年生产经营任务,就是讲大局、讲责任的具体体现,就是验证“保盈利、求增长、图发展”主题活动效果的“试金石”。

并规定哪个单位工作不力,就追究哪个单位的责任;哪名干部工作不力,就对照“绩效考核办法”进行考核。

为鼓舞士气,该厂通过宣传栏、显示屏、厂内刊物、班前会等形式,广泛宣传生产经营形势,引导职工尽主人责、干主人活。深入总结推广基层挖潜增效的好经验、好做法。开展以“冶炼主产品产量、冶炼技术经济指标、降低冶炼能耗”等为主要内容的六项劳动竞赛。及时制定、调整竞赛考核办法,新设立冰铜量达产奖、阴极铜达产奖、23吨炉停炉时间控制奖等奖项。

各料车间通过加强管理确保4#干燥窑长周期安全运行;熔炼车间通过开

展炉寿攻关,挖掘两炉生产能力,确保诺兰达炉年内不检修,稳定开风时率及氧浓分别达到95%和44.5%以上;转炉车间通过加强内部操作,实现转炉直收率≥98%的目标;发电车间开展“23吨锅炉停炉时间”竞赛活动,减少停炉检修时间;电解车间加强槽面管理,精心操作,控制好残极率,提高电解直收率指标。

厂机关以“机关科室管理创优竞赛”为载体,下基层、跟班倒,帮助解决生产、生活难题,全力营造“千斤重担众人挑”的浓厚氛围。决战四季度 冶炼厂劳动竞赛为生产冲刺鼓劲。

又讯(通讯员吴海萍)11月6日,喧闹喜庆的锣鼓声响彻厂区,冶炼厂劳动竞赛报喜车开到各车间班组。厂党委

书记肖勇、纪委书记、工会主席夏亮为近两个月劳动竞赛中的63个优胜班组颁奖,鼓励他们勇夺高产,为决战四季度、完成全年增产目标再立新功。

今年,冶炼厂的生产经营面临着很大压力。为此,该厂在认真开展公司“三创一保”劳动竞赛的同时,结合实际和岗位特点,开展以“三比三赛”为主题的劳动竞赛活动,既比产量赛奉献、比质量赛技术、比成本赛效益,激励广大职工跳起来摘桃子。

近期,该厂又结合四季度生产任务加重,生产重点、难点增多的情况,又增加了备料吊车工配料合格率竞赛、熔炼冰铜产出率竞赛、转炉炉前工竞赛等6个比赛项目,为最后能完成全年生产任务,在厂区掀起一浪高过一浪的竞赛热潮。

稀贵厂 决战今年 谋划好来年

本报讯(特约记者刘元进)稀贵厂针对原料不足的严重局面,日前掀起“赶、查、算”高潮,决战四季度,为公司实现“一确保二提高三加快”目标作出应有的贡献。

该厂采取措施“赶”产量,生产管理部门采取措施确保原料均衡进厂,合理安排阳极泥处理量,确保不积压,至少保证2台回转窑满负荷生产,控制好经济技术指标。同时,积极与公司兄弟单位沟通联系,保证动力系统能源正常供给,为生产

创造条件。克服困难,抓好铂钯、二氧化硒系统生产,保班产赶日产。硫酸镍生产要抓住电积后液品位上升的有利时机,尽量赶产量,力争少欠产。强化维修人员责任意识,加重点巡检工作,对设备故障及时进行抢修,确保设备开动率。作好备品备件计划,提前做好明年上半年的系统检修准备工作。

“查”,通过查找管理缺陷,巩固提高基础管理水平。抓好5S常态化达标工作,不断完善整理、整顿阶段

成果,加强日常督导和检查,查原因寻对策,以“三项定额”促进5S管理。开展好“安全百日无事故”活动,强化安全责任制,职能部门坚持深入现场查隐患,及时整改,确保年底安全生产。

“算”,生产计划、财务、机动等部门在认真总结今年的产量、成本、设备等工作的时候,加强明年的预测工作,增强预见性,为明年的生产经营工作提前做好准备。结束好今年,准备好明年。

建安公司 顾全大局 唱响重头戏

本报讯(特约记者程玲)10月份以来,承建新精矿仓及配料工程的建安公司第二项目部,在该工程第二阶段5万方的土方开挖施工中,争时间、抢进度,采取24小时轮流值守工地的超常办法,加快工程建设步伐。

进入四季度以来,建安公司承建的铜冶炼节能减排配套工程陆续开工,成为该公司决战四季度的“重头戏”。为了确保铜冶炼节能减排工程明年年底竣工投产的总工期,建安

公司采取优化施工管理流程、从顾全公司全局利益的角度,助推工程又好又快建设。

准备工作的充分程度决定了工程建设进度。首先,该公司认真做好各项施工前的准备工作,包括图纸的提前熟悉和会审,以及人力、物力资源的储备等等,并采取针对性强的办法和措施。其次,搞好统筹兼顾,确保高效施工。新精矿仓及配料工程原计划明年3月底实现结构封顶,但考虑到大冶公司矿料没地方

倒运的实际困难,该公司作出了要提前2个月实现封顶的决定,解决矿料顺利倒运转存问题,为后续工程打开工作面奠定坚实基础。

在具体做法中,该公司已重点处理好各工序、各环节中连续性和阶段性的关系,科学组织、合理施工、交叉作业、环环相扣,层次分明的施工局面。随着12月份施工图纸的到齐,由该公司承建的熔炼循环水泵房、制粒厂房、皮带廊等铜冶炼节能减排配套工程将全面开工。

鑫诚公司 克服困难 多元化发展

本报讯(通讯员李煌)鑫诚公司抓住四季度承上启下的关键时期,围绕年度生产经营目标,分解细化,落实责任,厉兵秣马决战四季度,向完成全年盈亏持平的生产经营目标发起最后冲刺。

元至9月份,鑫诚公司克服内外部市场萎缩,工程项目和产品价格大幅下降,利润率低等困难,累计实现营业收入2.89亿元,上交税金830万元,实现利润32万元。

为确保全年经营承包任务的完成,该公司谨慎分析经济运行形势,找出薄弱环节,采取硬措施,决战四季度。

一是紧盯年度目标,努力增产增收。完成目标进度的单位要抓住有利时机,增产增收,提高盈利水平,力争多超年度目标;欠利单位采取超常规措施,群策群力,进一步向内挖潜,严控成本,力争实现目标。二是突出发展主题,实现多元

发展。抓好对外业务,通过投资拉动企业发展,与湖北鑫丰铜材公司和黄冈化工产业园一企业达到合作意向,有望在铜材、铝材和化工产业上形成亿元产业链。

三是强化预算管理。加强资金管理,用好用活资金,减少各项成本费用支出,确保全年可控费用不超过预算指标。四是抓好安全生产。严把生产作业现场安全关,狠抓“反三违”,排查安全隐患,不留隐患死角。

落实责任 不视同完成

本报讯(通讯员孙媛)连日来,运输公司围绕全年生产经营目标多次召开专题会议,客观分析当前生产经营形势和存在的主要问题,层层督办,落实责任,吹响“决战四季度”的号角。

前三季度,运输公司主要生产单位产品销售量、运输作业指标同比均有了一定增长,按进度完成了考核利润任务。但进入四季度以来,该公司生产经营形势依然面临着较大压力。为此,该公司层层动员起来,利用每周二碰头会,对各生产经营情况进行全盘掌握和监控,明确规定严格兑现年初经济承包考核,不搞考核调整,不搞视同完成。

机务段顶住生产压力进一步加强内部管理,压缩非生产性开支,利用多方途径弥补对外货运缺口;工务段以安全为重点,力争年底完成970米专用线的大修任务和粗铜回厂的卸装车业务;危运车队从10月份开始组织开展“奋战三个月,奋力保目标”的劳动竞赛活动,激励员工向外找市场;黄石转运站利用外部市场,争得一笔5000吨的天青石业务;汽运分公司通过对客户的走访,争取市场的主动权。修造分公司克服种种不利因素,继续开展好修旧利废活动,最大限度地节约生产开支;磨料分公司在努力降低生产成本的同时,千方百计提高自产量,努力保持磨料产品产销两旺的局面。

同时,公司将进一步加强安全监控力度,要求各单位利用倒计时牌进行安全提示,安排专人密切关注天气情况并及时发布相关信息,全力确保安全“五为零”目标。

鑫力井巷公司 有条不紊 全力保进度

本报讯(通讯员晓荷)鑫力井巷有限公司顶住全球经济疲软所带来的一系列困难,在今年利润要超越去年的超常压力下,顽强拼搏、再降成本,截止10月31日,该公司完成利润482万元,占全年目标的88%,其他经营指标也都按期完成。

四季度,该公司在安全压力大、工作量不饱满、职工降薪减薪、生存发展压力大等困难情况下,按照年初提出的“六确保、一拓展”奋斗目标,采取工资总额下降25%、后线单位和机关部室干部职工实行轮岗,歇工人员工资随公司整体效益浮动,非生产性开支下降50%等5项刚性措施,力保全年生产经营任务完成。

目前,该公司铜绿山矿副井井筒安装工程正在如火如荼的进行。-605米卸载硐室正在浇灌安装,-485米分支溜井已经开掘,-425米斜坡道各分层和-605米中段开掘正在抢抓作业量,各项工作有条不紊。该公司物资材料采购成本在紧缩开支、集中管理,加大效能监察力度后,生产成本降幅明显。现在,该公司首要的任务就是全力以赴按期完成铜绿山矿深部开采工程形象进度,尤其是副井井筒安装工程,必须按照三期工程指挥部要求,在11月底安装至-425米。



图为冶炼厂熔炼车间化炉在炉后放渣。刘飞 摄



图为铜山口矿露天采车间生产现场。钱永红 摄

齐心协力 全矿倒计时

丰山铜矿

本报讯(通讯员何永进)1至10月底,丰山铜矿已生产矿山铜4376.18吨,矿山钼83.83吨,铜精矿含金132.167公斤,铜精矿含银4735.44公斤,生产态势良好。

年初,该矿面对国际金融危机,制定了生产矿山铜4900吨,矿山钼100吨,铜精矿含金150公斤,铜精矿含银4600公斤,全年亏损额控制在399万元以内,总成本费用控制在15739万元的生产经营目标。前三季度,该矿矿山铜、矿山钼、铜精矿含金、银分别完成全年的89.31%、83.83%、88.11%和102.94%。成本得到有效控制,企业实现了赢利。

然而,生产4900吨矿山铜是该矿露天生产能力消失后产量最高的一年,缺口约300多吨。加上原、燃材料及电力价格、人工成本却直线增长,而成本要压缩1500万

元,困难可想而知。

为克服困难,该矿围绕8项重点工作,制定了12条挖潜增效切实措施,建立有效的激励机制,扎实开展形势任务教育,加强绩效考核,合理组织生产,避峰就谷用电,提高安全管理水平,积极开展节能减排工作,加强物资采购管理,继续推行全面预算管理。

目前,该矿已进入倒计时,广大干部员工正齐心协力,克服各项困难,向全年各项生产经营目标任务的圆满完成发起了最后冲刺。

铜山口矿 全力以赴 超前赶任务

铜山口矿

本报讯(通讯员钱永红)11月9日,该矿针对今年只剩下50天生产时间的实际情况,号召全矿各单位要很抓设备的监护开车,全力以赴确保全年生产目标的顺利实现。

由于该矿年初进行了为期50天的浮选改造,生产起步时间较晚。尽管如此,但勇于拼搏的矿山人还是想方设法,一步一个脚印地将任务往前赶,并创下八月生产全线飘红的历史记录。截至10月底,该矿已完成矿石处理量99.46万吨,为年计划的76.51%;完成矿山铜3887.24吨,为年计划的84.51%。上周,公司又给该矿追加了100吨矿山铜的生产任务。

为此,该矿露天车间紧盯目标不放松,凡参与跟班值班的领导既当指挥员又当战斗员,随时随地处置突发生产难题。目前,露天采场,除一号牙轮钻机委托湖南衡

阳厂家进行检修外,其他生产设备故障均依靠自己的力量抓紧抢修,原定较长时间完成检修的五号电铲,在全体维修人员共同努力下,现已提前进入生产作业,另有一台6号电铲仍处在加班加点的抢修之中。

选矿车间,为提高矿山铜产品的精矿品位和回收率,技术人员已对选矿部分工艺流程进行了相应改造,并将工作重点放在提高原矿处理量上。对关系到全年任务目标完成的关键设备——两台进口破碎机,则要求班班检查、时时观察、监护开车,最大限度地发挥设备正常运转的工作效率。

水电车间,在保障原有取水管道的畅通无阻外,还兴建了一座联络变电站,现厂房建设已经完工,待验收达标后,将进入设备安装阶段,并计划于年底前投入使用。

动力分公司 采取措施 结束好今年

动力分公司

本报讯(通讯员蔡慧)在动力分公司十月十五日召开的行政办公会上,厂长高峰提出“决战四季度,全面完成全年各项生产经营任务,扎实准备好明年工作”的生产经营的要求。

三季度以来,动力分公司战高温、夺高产取得了如期效果,产量稳中有升,重点工程进展顺利,技术经济指标均达到了考核要求。进入四季度,分公司面临时间紧、气温骤降、重点工程和年终检修任务重等多重压力。为保证全年各项生产经营任务的顺利完成,公司全体干部克服畏难情绪,采取多项措施力保全年目标实现。

一是做好下83线路搬迁工程创收、冶炼厂电气试验费结算、水泥厂电费的清欠、大冶供水超计划水费的

结算及完成全年工程结算创利目标等五项增利措施,并且在确保产量和收入的前提下,按全面预算管理程序严格控制好资金的支出和平衡;二是重点抓好总降改造、总机改造等工程推进;三是大力夯实各项专业管理,不断提高管理方式和工作方法,确保质量体系文件换版,5S常态化管理达到公司进度要求;四是落实大冶水价调整和“三网合一”方案的编制和上报,农水改造二期工程的启动和工人村旧住宅区水电改造等工作。

此外,该公司还要统筹兼顾安全生产工作,加大反“三违”和安全隐患整改力度,提高职工安全生产意识,确保人身、设备和网络的安全。



图为丰山铜矿采掘车间员工在井下生产一线作业。何永进 摄