跨越

——稀贵厂提升经济技术指标工作掠影

■ 希贵轩

在公司开展的以优化经济技术指标为主的“三创一保”劳动竞赛中，稀贵厂职工何志刚成为公司唯一的一名创纪录优胜个人，一车间浇铸班等九个班组获优胜班组，成为公司获此殊荣最多的单位。这些成绩是如何取得的？靠的是稀贵厂勇于跨越、善于跨越精神。

建立制度　规范管理

经济技术指标与经济效益密切相联。稀贵厂成立伊始，厂领导班子形成共识，充分认识到提高技术经济指标是降低成本、提高经济效益的重要途径，是增强核心竞争力的有效手段，是保生存、促发展的需要。

该厂厂长陈志友说，金、银回收率每提高0.1个百分点，都可为公司带来可观的经济效益。他说，发展循环经济，在扩大生产规模、加大新产品开发的同时，要不断跨越，确保经济技术指标一年一个台阶，达到国内一流目标。

2007年初，公司下达了黄金、白银直收率、回收率的硬指标。稀贵厂根据“新厂新办、精干高效”的原则，在着手建立各项管理规章制度的同时，找准影响经济技术指标的关键因素，以金属平衡管理为主要抓手，确保产品的直收率、回收率。制订实施《稀贵金属厂关于加强金属平衡管理的暂行办法》等一系列管理办法，构建完整的金属回收率指标管理体系。根据工艺特点，将金属回收率指标分解到各车间和各工序。

其次是做好统计基础管理工作，认真贯彻落实公司“严、准、细、精”管理理念，按质量管理体系标准建立规范的统计台帐，严格原料的进出口关，精确阳极泥的取样、过磅量。技术部门加大工艺检查力度，做好渣含金、渣含银的跟踪分析取样和数据分析。生产计划部门坚持组织每月的盘存工作，与技术部门一起分析金、银回收率情况。各车间不断优化工序指标，强化操作标准，加强现场管理，搞好转炉烟气收尘，治理跑、冒、滴、漏，严格控制外排水、渣的贵金属含量。

一车间加强监控蒸硒窑生产，保证焙烧质量。分铜作业严格按照作业指导书进行，加强分金、分银、沉金全过程控制。二车间严格控制铂钯精矿投料量，根据不同的品位合理调整各工序药剂加入量，保证了铂钯的直收率。

大力攻关　创新创效

科学技术是第一生产力。稀贵厂在两年多的壮大发展中，一刻也没有停止过技术攻关。围绕经济技术指标，组织实施的多项技术攻关已成为创新创效的助推器，已成为完成生产经营任务的有力举措。

2007年，由于公司矿源复杂，阳极泥成分波动较大，原有亚硫酸钠分银工艺不能完全适应原料的变化，直接影响到银直收率。由于分银渣过滤性差，给操作带来诸多不便。该厂进行科学论证后，决定采用氨浸分银工艺取代原亚硫酸钠分银工艺。攻关组坚持每周一次例会，落实改造方案，解决工艺难题。通过改变分银渣洗涤方式等措施，达到攻关效果，缩短了生产周期，提高了粗银粉质量和产量，分银渣含银由3%降低到1%以下，白银直收率提高4个百分点。分银渣过滤性能提高后，降低了职工的劳动强度。

去年，该厂成立以厂长陈志友为组长的攻关组，开展分金浸出、降低渣含金等技术攻关。攻关组克服阳极泥积压较多、各工序固液比参数难以保证、指标不稳定等实际困难，严格控制每道工序每项指标。在攻关组的共同努力下，攻关取得明显效果。阳极泥处理中的焙烧、分铜、分金各工序指标得到明显改善，分金渣含金明显降低，蒸硒渣含硒由原来平均0.5%降到平均0.2%以下，达到历史最好水平。

今年，该厂将提高金属回收率作为全年工作重点，组织的技术攻关活动已初见成效；开展的降低沉铂钯后液贵金属含量攻关，通过提高沉金岗位工艺控制水平，增加沉金终点控制措施，降低铂钯精矿含金量，降低沉铂钯尾液中的含金、铂、钯量，在保证正常投料量的情况下，渣含金指标与去年同期相比降幅达50%。

同时，开展的铂提取工艺技术攻关进展顺利，通过攻关，铂制取工艺和精炼流程得到进一步规范和完善，铂直收率指标由去年的不足50%提高至75%以上。

一年一小步，三年一大步。稀贵厂在经济技术指标上，屡创新高。1至6月份，分银渣含金、银分别降至0.0106%、0.6425%，创历史最好水平，实现年初提出的全年金回收率提高0.1个百分点、直收率提高1个百分点，白银直收率提高2个百分点的目标，达到国内同类企业一流水平。

深入挖潜　不断跨越

该厂在大力开展技术攻关的同时，积极进行技术改造，深入挖潜。以前银转炉烟灰返回给冶炼厂火法系统，银回收率低。从2007年开始，该厂用湿法处理烟灰，直接从烟灰中回收银粉，提高了白银直收率和回收率。为减少粗银粉烘干、装袋及倒入银转炉过程中的金属流失，在反复试验的基础上，去年上半年开始取消粗银粉烘干工序，采取直接入炉的方式，降低银粉损耗。

为了提高银粉转炉收尘效果，采用高温布袋收尘，通过改用短延时热电阻，缩短系统反应时间，提高喷雾灵敏性，改造转炉烟罩，减少漏风率，收尘效果明显改善。

该厂先后完成污水回收系统扩容改造，分银、沉银、分金等处压滤机的明流改暗流等攻关，对金、银等稀贵金属“吃干榨尽”。

在建立健全基础管理、大力开展技术攻关的同时，该厂各级组织围绕经济技术指标广泛开展各种活动，大力挖潜。今年该厂为提高经济技术指标，改变考核模式，对各项指标特设立达标值、进步值、优化值，规定没有完成达标值的予以扣罚，达到进步值予以奖励，达到优化值进行加奖。进一步调动了职工的积极性和创造性。

厂工会围绕金属回收率，开展“三创一保”劳动竞赛活动。针对厂、车间分解下来的硫酸铜产量，一车间分铜班班长何志刚克服生产组织方式调整带来的变动、原料有所减少的实际，组织职工动脑筋，想办法，提高硫酸铜直收率。他采取延长蒸发时间、利用晚上冷却结晶、加强布袋压滤的密封性能等措施，取得较好效果。渣含铜下降到0.52%，产量大幅提高，到6月底已完成硫酸铜产量338吨，超计划完成任务。一车间浇铸班班长宋幸福带领职工提高白银一次产出率。在浇银锭过程中，采用倒脱氧剂，将把坩埚吊到清盆处用木棒扒的传统工艺改为脱氧完毕后降温，用专用工具捞渣。现在渣量只有原来的五分之一，提高了直收率，腾出了场地面积。4月份该班黄金、白银一次产出率分别超计划0.54、4.79个百分点，被公司评为“三创一保”优胜班组。在金、银质量竞赛中，优胜个人涂小兵以身作则，坚持接班后安全巡检，带领职工找疑点、查隐患，严格按照蒸硒渣工艺流程对阳极泥和硫酸进行科学配比，对三段燃烧器精心保养，确保了蒸硒渣的质量下降，为保证金、银质量作出了贡献。

夺宝记

■ 张娟

清晨5:20，一个院子里，一群身材魁梧的大汉左手拎锹，右手提袋，一律戴着口罩，只露出两只眼睛左右打探，静静地等待着什么。“出发！”突然，一个短促有力的命令发出。这群人急匆匆朝冶炼厂主厂房走去。原来，这是检修开始后的第5天，因连日高温，加之转炉和诺兰达炉仍在生产，转炉车间转炉工段选择凉爽清晨的生产空隙对厂房房顶的铜精矿进行突击清理回收。必须在三个小时内赶在1号炉进料前清理完毕。战斗在5:40分打响。战役总指挥王秋旺将40名突击队员分4队，分别从四个方向从外向内展开包围歼灭战。一时间，大家铲的铲，拉的拉，扫的扫，搬的搬，尘土飞扬，热火朝天。不一会儿，一个个鼓鼓的蛇皮袋就堆成了小山。酷夏的朝阳如火球一样，白晃晃的阳光刺得人眼都睁不开，豆大的汗珠顺着额头不停地往下滴，湿透了的工作服紧紧地巴在身上。“嘭，嘭，嘭”，装满铜灰的袋子在地球引力的帮助下快速到达厂房底部，转运上车，8:00，两辆满载战果的大卡车向铜精矿仓库方向驶去，十几吨铜精矿开始它们新的旅程。

冶炼厂贫化炉结束第63次检修，于7月4日9时提前三天点火升温。图为公司经理助理、有限公司副总经理龙仲胜(右)为贫化炉点火。 (柯昌军/摄　刘飞/文)

鑫泰公司工会在班组建设活动中

建立运行管理控制程序

本报讯(通讯员 陈传柏)7月3日，鑫泰公司召开班组建设推进会暨荣获全总“工人先锋号”称号单位表彰会，标志着该公司班组建设已按质量体系建立管理控制程序，同时全面展开学习荣获全国总工会“工人先锋号”荣誉称号的露采车间汽运工段修理班好榜样活动。

该公司工会针对近几年班组建设中硬件投入较大，班组建设“软实力”明显不足，没有一个统一、规范、科学的班组建设工作标准的实情，以强化班组建设助推基础管理。按质量体系建立班组建设管理控制程序；按标准建设网络，健全制度；按照标准要求，适应企业全面协调可持续发展，增设合理化建议员，节能减排监督员，形成现在的“两长”、“八大员”的“工管员”运行模式。从质量体系，八项原则，班组建设过程运用，推行控制程序，明确“两长”、“八大员”工作职责入手，以工作职责规范工管员的工作行为和工作标准，班组日常民管活动按公司班组建设活动办公室工作标准进行策划、受控。通过深入开展学习汽运修理班好榜样活动，夯实班组建设的内涵。针对学习内容侧重点不同，分类指导，分层次全面展开。

丰山公司井下矿灯“有名有姓”

本报讯(通讯员　汪昭祥)丰山铜业公司近日在新购进的375盏井下矿灯上贴上单位序号及用灯者的姓名，实行“谁使用、谁保管，谁损坏、谁赔偿”的管理制度。

去年初以来，该公司实行入井刷卡制，对井下矿灯实行统一保管。虽然此举减少了矿灯的消耗量，但每当矿灯发生故障时，总有个别使用者推卸责任，扯皮拉筋。该公司投入专项资金，购进375盏固态强光电筒专用矿灯，实行定人使用、统一编号、集中存放、专人维护的措施，井下员工在使用矿灯的同时加强了保管的责任心。

建安结构公司在边角余料上挖潜增效

本报讯(通讯员 徐锐)边角余料在钢结构加工制作过程中大量产生，如何充分利用边角余料为企业挖潜增效？建安结构公司结合5S整顿工作，在边角余料上做文章，目前已基本实现有序管理。

结构公司多年来由于没有实现集中下料，每个班组作业完后，边角余料随手丢进废块堆，长年累月堆积之后，即使有利用价值大家也不愿意花精力去寻找，最后都被当作废铁处理掉。结构公司结合5S管理的整顿工作，结合职工的生产习惯，制定出一套规范的边角余料管理方法，在车间内场制作过程中大力推广应用。

结构公司在4个作业区域分别制作废铁存放槽和可利用余料存放槽，就近放置在下料区。班组下料后可根据余料的形状作出取舍，分类存放。每天下班前半个小时，每个班都安排专人对一些不规则的余料化零为整，切割成规则的形状放置于可利用余料的存放槽，分类摆放整齐，十分方便二次利用。每半个月对槽内余料进行集中清理，确保真正没用的余料及时得到处理。采取以上措施后，区域划分一目了然，边角余料的利用率大大提高，现场环境大为改善，还方便了其他单位的临时小件调拨使用。

三友公司加强管缆井井口安全管理

本报讯(通讯员　齐心)铜绿山矿三友公司针对目前下井人员不断增加的实际，日前制定井口安全管理制度和乘罐制度。

铜绿山矿坑采车间部分职工转到管缆井乘罐，为了确保安全生产，三友公司在管缆井井口加强安全管理，尤其是加强每天上午乘罐高峰期的井口管理。要求外来人员做好登记手续，严格按规定人数下井。该公司还加强管缆井的安全检查制度，要求卷扬工、信号工坚守岗位，精心操作，以确保管缆井提升安全。

供水供电系统检修 动力厂完成贫化炉

本报讯　(通讯员　王克娇)7月3日，动力厂按计划顺利完成第63次贫化炉停产检修中供水供电系统检修。

动力厂在这次检修中承担贫化炉生产水、生活水管道、供电设备、设施及冷却水套检修任务。检修是在部分厂房拆除、诺兰达系统仍在生产的情况下进行的，现场复杂。动力厂就安全管理工作作了严格要求和规定，扎实抓好各项制度、规定和措施的实施到位。该厂要求一是认真对照检修指南，明确任务、逐项落实、精心组织、分工负责，确保生产和检修两不误；二是参检单位、班组认真开好班前会，讲明任务，明确责任，落实措施，严格按安全标准化要求开展一切检修工作。三是各单位在检修前要对安全用具、工器具、起重工具全面检查，合格用具才能带入施工现场。

在严格的要求和措施的保障下，动力厂鑫力公司、营业车间、供水二车间、汽车队及各相关科室的协同努力下，圆满完成停产检修中供水供电系统检修任务。

为井下安全正常供电提供保障

本报讯(通讯员 李细胜)铜绿山矿水电车间供电工段职工近日冒着的高温，经过12个小时的奋战，圆满完成北风井路段电缆架设任务。

该矿三友公司北风井路段原27号柜电缆因老化，接头较多，极易造成停电事故，给井下供电带来安全隐患。为了确保井下一级负荷供电，该矿决定增加一趟电源，由采高站25号柜控制。

当天上午，铜绿山矿水电车间主任关少平现场指挥，20余名职工将一条长达220米的电缆敷设到位，为井下安全正常供电提供了坚强保障。

鑫泰公司露天采场北部扩境工程正式启动

本报讯　(通讯员　钱永红)鑫泰公司露天采场北部的一台牙轮钻机6月15日开始穿孔作业，标志着露天采场北部扩境开采工程正式启动。

随着该公司生产规模的不断扩大，对矿石量的需求也随之增大。该公司决定在进行选矿扩能改造的同时，同步启动露天采场北部扩境开采工程。由于受到各种利益关系等影响，该工程迟迟未能开工。时间不等人，该公司通过学习实践科学发展观活动，更加坚定了坚决实施“北部扩境”的信心和决心。经过多次的上下沟通和协调，在地方政府的高度重视和大力支持下，在公司上下的共同努力下，该公司露天采场北部扩境工程终于开工建设。

限于人力和物力的不足，该公司已将此项工程外委给海昌公司。海昌公司按照该公司制定的施工方案，服从生产调度指挥及相关技术指导和管理，并在剥离土石方的过程中，如发现有一定品位的矿石，则由该公司露采车间安排生产大车运送到选矿车间加工处理。

为了确保工程形象进度，该公司已成立露采北部扩境工程指挥部，设立北扩协调员，与该公司“工农办”一道共同协调周边工农关系和相关生产管理。同时制定了工程进度奖励办法，持续推进此项工程建设顺利进行。

检修进行时

——冶炼厂老系统检修现场采访手记

■ 柯昌军

“咚！”

大锤的一下猛击，将大大的炉结块震裂成小炉结。

“啪啦噼哩！”

小炉结像能滚似地被三角锄钩进铁簸箕。

“唰唰！”

满簸箕的炉结渣像滚石洪流般从三四米高的炉床边一泻而下。

6月22日下午1点50分，笔者去冶炼厂贫化炉检修现场，看到熔炼车间30多名党员和入党积极分子像在给自家挖金矿一样猛干。

由于机械无法进入贫化炉床内作业，炉底结焦只能全由人工来清理。

有的职工见到大块炉结抡起大锤把它砸碎，有的埋头躬腰飞舞角锄把小炉结装进簸箕，有的端起满簸箕的炉结三步并着两步跑向炉床边，有个工友竟双手抱着炉结块像抢了一个宝贝似地向炉边奔，在场的冶炼厂党委书记肖勇爱惜地劝职工悠着点，检修像长跑，不是百米冲刺。

不到一分钟，灰尘落满了笔者带去的相机，真想立马藏起它，可看见工友湿漉漉的工作服和脸上满流豆大的汗珠，就禁不住想拍。

过了一会，感觉脚底异常灼热，低头一看，才领的皮鞋正冒着丝丝青烟。

来到硫酸三系检修现场时，只见一米见方满载触媒的铁斗正从八九米高的烟气转化塔边缓缓降落，一着地，十几个人忙拿锹铲起褐黄的触媒丢到铁丝网上过筛，黄烟样的触媒灰瞬即飞扬，有的工友利索地把筛好的触媒装袋、扛开、码好。

笔者刚从贫化炉出来还是汗流浃背，来到堆积如山的触媒边顿感阴凉，抬头一望，顶上拉着一匹雨布。难道触媒怕晒？问一名装触媒的女工，她说，雨布是为防天气突变，怕雨水淋坏触媒。这几天车间领导率领党员加班加点和职工轮番作战，很快就能把历来硫酸最难啃的检修项目——“扒触媒”拿下了。

笔者每到一处检修场所，无不被工友们的精神感染着，唯有摄下他们的英姿，化作笔下的文字。

冶炼厂维修车间党支部鼓励党员和技术骨干以设备制造、检修为平台，学知识，练技术，每个党员学会练精两门以上专业技术，争当生产带头人。图为车间党支部书记陈小维(右一)、青年党员张健(左一)与技术骨干一道既干气焊活，又练电焊技艺，把制造转炉消声装置的工地变为练技术的舞台。 (韦力 摄)