

化危为机 以降促增

铜绿山矿锁定节支降耗大目标

本报讯(特约记者 郭小勇)面对金融危机对矿山效益的影响,铜绿山矿主动化“危”为“机”,向管理要效益。3月10日,该矿以签订目标责任书的形式,锁定2009年节支降耗4850万元的目标。

据了解,铜绿山矿2009年将承担生产矿山铜10000吨、铁精矿21万吨的任务。受市场价格不够理想的影响,预测全年矿山效益仍不够理想。为此,该矿牢固树立降低成本就是增加效益的思想,并对全矿节支降耗工作作出硬规定,迎接金融危机的挑战。

一是对二级单位按维持简单再

生产所需下达成本指标,并将土建、大修、安措费等项目费用集中到专业线进行控制,力争全年节约费用800万元;

二是通过调拨、报废和串换等形式,清理闲置设备及备品备件材料,淘汰报废设备,调剂可用设备,降低库存500万元;

三是取消二级单位工段和班组库房,通过盘活库存等途径,力争采购费用同比降低200万元;

四是加强成本管理,通过压缩定额材料、非定额材料备件等途径,力争全年节约成本1200万元;

五是加强充填水泥计量及使用

环节的管理,在确保充填安全质量的基础上,按采场类型和岩性情况,合理确定灰砂比,力争全年节支100万元;

六是通过争取政策,在减少资源补偿费、农赔费、取水费、排污费和各项规费方面做工作,力争全年降低管理费用、财务费用1300万元;

七是合理组织和不断优化生产过程管理,切实做好大型设备的削峰填谷,对用电设施、负荷进行整合,加强风水电管线跑冒滴漏治理,力争全年节能降耗300万元;

八是严格控制非生产性费用开支,严格控制招待费、会务费、差旅费

和台班费,力争全年节支150万元;

九是加强采选生产的全过程技术管理,严格选矿工艺纪律,切实降低矿石贫化损失率,努力提高原矿品位、供配矿质量和选矿技术指标,力争全年增产增效300万元。

为了确保以上九项工作的顺利进行,该矿按照归口管理的原则,做好日常的考核工作。考核时,严格按照“不迁就、不讲客观、不搞视同完成”的原则,对没有实现目标要求的单位,全员用绩效工资抵补,形成节支降耗“人人肩上有指标”的格局。



3月11日,在沈阳鼓风机厂专家的指导下,冶炼厂工程技术人员正在调试刚刚安装完毕的2100KW高压鼓风机。新鼓风机具有稳定性好、操作系统先进、节能效果明显等优点。(刘元进 摄)

冶炼厂电一车间安全生产目标呈现两大亮点

本报讯(通讯员 黄燕)翻开冶炼厂电一车间2009年安全生产风险抵押承包责任书,内行的人会发现“两大亮点”。这是该车间结合全年生产经营目标制定的“加加”兑现考核办法。

第一个“加”即加大安全风险抵押金的额度。2009年,该车间本着重奖重罚的原则,进一步提高工段、班组、个人的安全风险抵押金,按照工段长300元;班长、安全员100元;职工60元的标准交纳抵押金。达到安

全目标的,年终车间兑现风险奖(含抵押金);未完成安全质量目标的,否决安全风险抵押金。通过责任双方签订比例的增加,安全责任意识、工作落实意识充分体现。

第二个“加”即增加隐患整改考

核内容。严格按照“三定四不推”的原则,对隐患及时整改;未整改之前,工段一级必须制定安全预防措施,加强监控,做好记录。切实实现变事后预防为事前预防。

「防」字当头抓安全

本报讯(通讯员 叶子)残疾职工占生产人员59%的铜绿山矿福利厂今年安全生产工作重点在“防”字上,为生产经营服务。

其做法,一是抓好安全管理。该厂领导分别挂点到基础班组,切实落实安全生产责任制。做到分级管理,分片负责,责任与效益挂钩,并定期考核评比。每周一厂长必须亲自到挂点班组召开安全会,主持会议、参加学习、开展讨论,并在安全记录本上签字,保证学习效果。每月开一次全员安全大会,总结教训,推广经验,研究解决安全生产中的实际问题。二是狠抓隐患整改。坚持检查制度,对班组安全工作进行定期与不定期检查,发现隐患及时整改。整改率要达到100%,确保无隐患生产。三是把安全的宣传教育和日常的管理工作有机结合。对新上岗和特殊工种人员,进行严格的上岗培训。充分利用周一的安全会重温安全知识、操作规程和法律法规。并结合实际,用发生在身边的典型事例作为活教材来教育职工,使职工自觉转变思想观念,“防”字当头抓安全,为企业平安生产保驾护航。

优化组合班组 合理分配职工

本报讯(通讯员 曹圆)3月9日,冶炼厂电二车间维修工段正式把机组班和钳工班合并为一个钳工班,这是维修工段深化改革的又一项新举措。

由于电二车间是湿法冶炼,设备、机组众多,管线据不完全统计有十几万米,经常出现腐蚀和破损,每天维修工作量巨大,人员紧。为了确保生产正常运行,维修工段认真听取职工的反馈意见,利用开安全会的时间,耐心向职工讲解目前车间所面临生产形势和维修工段当前生产任务及合理分配人员的必要性。最后,工段通过民主的方式一致通过机组班和钳工班合并为一个钳工班,为车间的安全生产提供了保障。



冶炼厂制氧车间3月6日召开工作会,将全年生产的各项指标分解到各班组,重新调整分配方案,提高重要岗位职工待遇,职工的工作积极性明显提高,安全生产意识得到加强。图为车间生产中枢——空分岗位的职工正在精心操作系统设备。(张全宝 摄)



鑫泰公司投入1200万元资金,计划用45天进行选矿车间的改造、增容等项目。2月12日改造项目工作与年终检修一并进入施工阶段。图为建安公司协助完成的改造项目之一的新浮选机的英姿。(张珍意 摄)

建安结构公司开拓外部市场迎来“开门红”

本报讯(通讯员 汪淑平 徐锐)至3月21日,距建安公司“两会”召开后不到一个月的时间,结构公司主动出击外部市场,已于三家单位签约168吨的钢结构制作合同,为完成2009年的经营任务打开了良好的局面。

由于受国际金融危机的影响,建安公司面临市场严重不足的困难。“两会”报告中明确提出努力开拓外部市场,加大钢构件对外制作加工业务的目标,建安

结构公司三月份以来,在干好公司内部工程的同时,发挥自身优势,主动出击,千方百计找市场、揽项目。经过努力,承接了湖北东杰机电工程有限公司的四台压力容器制作等工程。建安结构公司严格履行合同要求,调选精兵强将,科学安排施工进度,严把质量,按甲方的要求高标准制作,力争“干一个项目,树一个形象”,在市场上争取更多的客户和订单。

丰山铜业公司未雨绸缪抓防汛

本报讯(通讯员 陈三平)随着井下负150米的40米小储水仓泥沙3月20日清理完成,丰山铜业公司拉开今年防汛工作序幕。

该公司通过实施现场防汛管理、制订防汛预案、落实防汛物资、举行防汛演练等措施,全面加强汛期防汛安全工作。

该公司地处鄂赣交界的山区中,矿区坐落在三面环山一面临湖的峡谷地带。每年雨季到来,大量的雨水从山上汇集到山脚下的矿区,给矿区特别是井下安全生产造成较大隐患。从3月13日起,该公司组织人员对井下排水和储水设施进行维护,不等天、不靠天,积极主动做好防汛准备工作。对井下防汛重点如水仓

和井窝等及时清淤排沙,增大库容量;同时加大维修和巡检力度,组织专人对井下4个排水泵站的17台水泵进行全面检查和维护,确保水泵完好率达100%;三是加强防汛物资储备,做到防汛物资专项专用,如防洪编织袋、铁锹等工具设立专业储备仓库;四是制订详细的防汛预案,明确工作重点及责任,各单位行政第一责任人为防汛责任人,规定管理人员和防汛突击队必须24小时保持通讯畅通,外出必须报告申请;五是举行防汛演练,不定期组织防汛突击队集合、抢运防汛物资等演练,确保汛期到来时,防汛队员招之即来,来之能战,最大限度地保证矿山井下安全。

鑫泰公司 组织机关人员开展义务劳动

本报讯(通讯员 钱永红)3月21日,鑫泰矿业公司利用周末休息时间组织机关全体工作人员开展义务劳动。

此次义务劳动的目的主要有两项:一是给改造后的球磨机放置新的励磁电缆,二是帮忙更换新的生产供水管道。在劳动现场,机关全体职工发扬“一不怕苦、二不怕

累”的精神,在劳动号子的呐喊声中,大家劲往一处使、汗往一处流,原定为一天的工作量仅用半天多时间便完成了。

据了解,在浮选改造的最后冲刺阶段,该公司还将组织机关工作人员继续开展各项突击义务劳动,为该公司重点工程建设的早日投产贡献力量。

金生公司 组织全员5S整顿知识培训

本报讯(通讯员 程丽红)3月6日以来,金生公司分两批对全体员工进行5S整顿知识专题培训。公司领导班子成员,管理人员和生产一线全体员工共170人参加培训。

3月份,金生公司因原料不足而停产。这个公司在继续保持5S整理阶段成果的基础上,紧锣密鼓地开展5S整顿阶段工作。在培训班上,内部培训师就5S管理工作整顿阶段的步骤、方法、要求、

执行标准、验收标准认真进行讲解。此次培训为该公司全面开展5S整顿阶段的工作打下良好的基础。

在培训之前,该公司、阳极铜厂两级5S推进委员会及相应的5个职能小组进行自检自查,对检查过程中存在的不足和发现的问题进行归纳,并拟定相应工作计划和实施办法,列出推进时间表,以确保整顿阶段一次性通过验收。



丰山铜业公司坚持班组日检、工段周检、车间月检、公司季检和季节性、专业性、节假日及各战线的安全检查制度。通过检查,消除了生产过程中的危险因素和管理上的漏洞,加大了反“三违”力度,促进了现场安全管理。图为该公司水电车间员工正在进行班组日检。(何永进 摄)

加大设备投入 保生命线畅通

本报讯(特约记者 郭小勇)井下压风、通风系统常被职工称为“生命线”。能否保证系统的正常运转,将直接关系到井下作业职工的生命安全和工作效率。为此,铜绿山矿通过科技投入,全力确保井下生命线的畅通。

据了解,铜绿山矿原有四台大型和一台小型的往复式

空压机。这两年,随着该矿生产能力的拓展和向地下的逐步延伸,原有的压风能力已不能满足当前的生产需求,既制约了井下工作环境和工作效率的提高,又不利于安全生产。为此,铜绿山矿在去年和今年分别投入160多万元资金,购进离心式和螺杆式的空压机各一台,用于改善井下条件。

3月12日,笔者在铜绿山矿采访时,该矿坑采车间机运工段压风班班长柯善强告诉笔者:“虽然为增加两台新式空压机投入一笔不小的资金,但是从压风的效果上看,原来要启动‘三大一小’的设备,现在只需要启动三台设备就能满足生产需求,同时还可以节约能耗。”

与此同时,老式的空压机不但噪音高、维修量大,而且每天还要注入30多公斤的润滑油。新购进的两台空压机不仅克服了以上的不足,每年仅消耗100公斤左右的润滑油就能确保设备正常运转。

在设备投入换来井下生命线畅通、生产效率提高的基础上,新式空压机每年在维修品、备件和油量成本上还可以节约20多万元。