

(接上期)

- 2) 员工动手做改善,有成就感。
- 3) 能造就现场全体人员进行改善的气氛。



越干越有劲

总而言之,通过5S活动,企业能够健康稳定快速增长,逐渐发展成为对区域有贡献和影响力的三星级企业,并且最少达到四个相关方的满意:

1. 投资者满意(IS—investor satisfaction),通过5S,使企业达到更高的生产及管理境界,投资者可以获得更大的利润和回报;
2. 客户满意(CS—customer satisfaction),表现为高质量、低成本、技术水平和生产效率等等特点;
3. 员工满意(ES—employee satisfaction),效益好,员工生活富裕,人性化管理使每个员工可获得安全、尊重和成就感;
4. 社会满意(SS—society satisfaction),企业对区域有杰出的贡献,热心公益事业,支持环境保护,这样的企业有良好的社会形象。

- 五、5S管理的对象**
人:对现场员工的行为管理—规范化
事:对员工工作方法、作业流程管理—程序化
物:对现场所有物品的管理—规格化
- 六、推进的原则**
1. 自我管理的原则;
 2. 勤俭办厂的原则;
 3. 持之以恒的原则。
- 七、推进要领**
- (一)整理的推进要领

1. 你的工作场所(范围)全面检查,包括:看得到和看不到的;
2. 制定“要”和“不要”的判别基准;
3. 不要物品的清除;
4. 要的物品调查使用频度,决定日常用量;
5. 每日自我检查。

- 因为不整理而发生的浪费:
1. 空间的浪费;
 2. 使用捆集或捆绑的浪费;
 3. 零件或产品变质而不能使用的浪费;
 4. 放置处变得窄小;
 5. 违不要的东西也要管理的浪费;
 6. 库存管理或盘点花时间的浪费。
- (二)整顿的推进要领

清扫就是使现场成为没有垃圾,没有污垢的状态,虽然已经整理、整顿过,要的东西马上就能取得,但是被取出的东西要成为能够再用的使用状态才行。而达成这样状态就是清扫的第一目的,尤其目前强调高品质、高附加价值产品的制造,更不能伴有垃圾或灰尘的污染,造成产品的不良。

- (四)清信的推进要领
1. 落实前3S工作;
 2. 制订目视管理及看板管理的基准;
 3. 制订5S实施办法;
 4. 制订稽核方法;
 5. 制订奖惩制度,加强执行;
 6. 高阶主管经常带头巡查,带动全员重视5S活动。

4. 有没有不要之物;
5. 输送带之下,物料架之下有否重物;
6. 有没有乱放个人的东西;
7. 有没有把东西放在通路上;
8. 物品有没有和通路平行或垂直堆放;
9. 是否有变型的包装箱等捆包材料;
10. 包装箱等有否破损(容容破损);
11. 二类具、计测器是否放在所定位置上;
12. 移动是否容易;
13. 架子的顶层或上百是否置放东西;
14. 架子及保管箱内之物,是否有按照标示物品置放;
15. 危险品有否明确标示,灭火器是否

13. 其他(私人用品)。
- (二)不要
1. 地板上的:
 - A. 废纸、灰尘、杂物、油漆、油污;
 - B. 不再使用的设备、工具、模具;
 - C. 不再使用的办公用品、垃圾筒;
 - D. 破垫板、铁屑、铁方、板垫板;
 - E. 呆料或过期样品。
2. 桌子或橱柜:
 - A. 破旧的书籍、报纸、破海报;
 - B. 老旧无用的报表、账本;
 - C. 损坏的工具、零件、样品;
 - 3. 壁上的:
 - A. 撕破的、过期的海报、过时的月历、标语;
 - B. 无用的提案箱、卡片箱、挂架、损坏的时钟;
 - 4. 吊着的:
 - A. 工作台上近期的作业指示书;
 - B. 不再使用的纪律对管、老吊扇;
 - C. 不是使用的手工工具;
 - E. 更改前的部门牌。

知识创造价值 培训成就未来

——5S 管理知识简介 (二)

1. 学一步整理的工作要落实;
2. 需要的物品明确放置场所;
3. 摆放整齐,有条不紊;
4. 地板划线定位;
5. 场区、物品标示;
6. 制订废弃物处理办法。

- 重点:**
1. 整理的结果要成为任何人都能立即取出所需要的东西的状态;
 2. 要站在新人、其他现场的人的立场来看,使得什么东西放在什么地方更为明确;
 3. 要想办法使物品能立即取已使用;
 4. 使用后要能容易恢复到原位,没有反复或误放时能马上知道。

- (三)清扫的推进要领
1. 建立清扫责任区(室内、外);
 2. 开始一次全公司的的大清扫;
 3. 每个地方清洗干净;
 4. 调查污染源,予以杜绝或隔离。
- 建立清扫基准,作为规范;

5S活动一旦开始,不可在中途变得含糊不清。如果不能贯彻到底,又会形成另外一个污点,而这个污点也会造成公司为保守而僵化的气氛。要打破这种保守、僵化的现象,唯有花费更长时间来改正。

- (五)素养的推进要领
1. 制订服装、臂章、工作帽等识别标准;
 2. 制订与公共有关规则、规定;
 3. 制订礼仪守则;
 4. 教育培训;
 5. 推动各种激励活动;
 6. 遵守规章制度;
 7. 推行打躬礼、礼貌用语;
- 素养就是教养成大家能遵守所规定的事的习惯,5S本意是以4S(整理、整顿、清扫、清洁)为手段完成基本工作,并藉以养成良好习惯,最终达成全员“品质”的提升。

- 八、检查要点**
1. 有没有用途不明之物;
 2. 有没有内容不明之物;
 3. 有没有所置的容器、纸箱;

- 有定期检查:
16. 作业员的脚边是否有零乱的零件;
 17. 同一的零件是否散放在几个不同的地方;
 18. 作业员的周围是否放有必要以上之物(工具、零件等);
 19. 是否有在二场到处保管着零件。
- 九、整理之“要”与“不要”分类标准范例 (一)要**
1. 正常的设备、机器或电气装置;
 2. 附属设备(滑台、工作台、料架等);
 3. 正常使用中的工具、工作椅、板凳;
 4. 尚有使用价值的消耗用品;
 5. 原材料、半成品、成品;
 6. 尚有利用价值的废料;
 7. 垫板、塑胶框、防尘用品;
 8. 使用中的清洁用品、垃圾桶、垃圾袋;
 9. 使用中的样品、办公用品、文具;
 10. 美化用的海报、看板;
 11. 指定中的启动海报、看板;
 12. 有用的书籍、杂志、报表;

- 有定期点检:
16. 作业员的脚边是否有零乱的零件;
 17. 同一的零件是否散放在几个不同的地方;
 18. 作业员的周围是否放有必要以上之物(工具、零件等);
 19. 是否有在二场到处保管着零件。
- 一、员工的5S活动中之责任**
1. 自己的工作环境须不断的整理、整顿,物品、材料及资料不可乱放;
 2. 不同的东西要立即处理,不可使其占用作业空间;
 3. 通路必须经常保持清洁和畅通;
 4. 物品、工具及文件等要放置于规定场所;
 5. 灭火器、配电箱、开关箱、自动机、冷气机等周重要时刻保持清洁;
 6. 物品、设备要仔细摆放,正确的放,安全的放,较大较重的堆在下层;
 7. 保管的工具、设备及所负责的责任区要整理;
 8. 纸屑、布屑、材料屑等要集于规定场所;
 9. 不断清扫,保持清洁;
 10. 注意上级的指示,并加以配合。
- (续下期)

>>> 今天是父亲节 ■ 肖惠林

6月15日,今天,是父亲节。下了多日倾盆大雨的淫淫,又一次放晴了,而在如此晴朗的时候,转念一想,特别想念我的父亲与思念我的母亲。已经快站在“寿三”门槛上的我,可能在内心深处,还是一直停留在小时候吧!

坐在电脑前,心乱如麻。记得小时候总喜欢跟着父亲转。坐在父亲肩头,我能看得好远好远……慢慢地,我一天一天长大了,父亲也一天一天老了,鬓角的白发、额头的皱纹……大山般的父亲,留给我的背影已不再挺拔。小时候觉得父亲是多么高大!而现在,我高过了父亲三个头。是啊,父亲承载着家庭的希望和重担,厚厚的肩膀托起了家家的重担,可等到儿女长大了,父亲却已经年迈。

小时候,我们姐弟三人跟着母亲、

姑姑住在乡下,父亲在遥远的湖面上游。每次父亲回来的时候,家里就过年一样。因为父亲总把家当宝贝一样,从他那粗大的帆布口袋里拿出好多好吃的、好玩的、好玩的、好玩的、好玩的、好玩的、好玩的、好玩的……还有那好听的糕点,好听的烟花筒……

于是,小小的我每天坐在自家门口的门槛上,痴痴地望着父亲回家必经的那条乡间小路,等待着那个叫“父亲”的人回家。但很多时候,我都是带着一天的疲惫与失望进入梦乡。

好不容易有一次,真的把父亲带回家来了。见了面,我却躲在姑姑的身后,好半天才怯生生地、小声地喊了声“父亲”。等到父亲在家里住了两三天,好不容易与我熟悉了起来,他却又要走了;于是我不哭也不闹,跟着她回来的那条乡间小路,跌跌撞撞地走在他的身后,走了好远好远……好怕怕父亲心里难受,便跟上前来说,说父亲明天就回去。我不听,只管父亲走一步,我跟一步。父亲翻开挎在腰间的帆布包,才知道带回来的礼物早已没有了,他便从口袋里找出几毛钱来,蹲下来,塞给我,说:“快!拿去买糖吃,别让叔叔看见了。”这时,我才依了父亲,跟姑姑回家了。

这种状况,一直持续到上小学二年级的暑假,随着我第一次跟着父亲来到他上班的地方才结束。也是直到那个时候,我才真正意义上跟父亲熟悉了起来。一个多月的假期,父子俩生活在一起,我才知这个叫“父亲”的人,是多么地爱我!在他的生命里,我是多么地重要!

今天,是父亲节。由四个兄弟我,好久没有认真地拜过父亲了。春节回家时,父亲的身影更加清晰了,脸上皱纹纵横,额前的头发已经整片地白了,曾经乌黑的眼眸变得黯淡起来,父亲的背真的驼了,再也看不出他一个老退伍军人的挺拔的身姿了……我看到那只是一

痛苦的回忆

那天8月28日这一天,对我来说,是一个难忘的日子。那天下午,我和另外六人负责检修铺设后山公司煤气站石棉瓦屋瓦。我们搭设了安全平台,分别站在安全平台上检修石棉瓦。我心想:“天气太热了,早点搞完早点休息。”看着作业现场呈高悬充装平台只有2米多高,尽管我心里明白不站在安全平台上补石棉瓦是不符合安全操作规程的,但按这一要求去做,就是做到上午下班也铺不完石棉瓦。再想,自己工作快十年,经历过无数次检修,从未受伤过皮,小心点,应该不会出什么事。情急之下,我作了一个错误的决定——上屋瓦铺石棉瓦。我小心翼翼地爬上屋瓦工作,第一块石棉瓦弄好了没事,我的胆子越来越大。忽然我在这一块石棉瓦时,因用力过大,脚下踩到石棉瓦下滑,石棉瓦没有捆紧就掉了下来,上窜下跳,无法承受重量,致使石棉瓦折断,我从屋瓦上坠落至充装平台上。我被工友及时送到医院,经医生诊断,第五腰椎压缩性骨折。在住院躺了两个多月,才出院。

现在一回想这事,我就特别后悔!我想用自己的惨痛教训提醒每一位工友,不管你是谁,不论是什么工作,只要在安全上存在侥幸心理,就一定会付出惨痛的代价。

(张跃进口述 方磊整理)

当每一个小生命在呱呱坠地的时候,他们的父母便会默默地许下一个心愿:健康、平安!因为拥有健康才会有幸福,拥有生命才会有希望!

有这样一件事:一个哲学家与一个老者共渡,哲学家问老者是否懂得哲学,老者连连摇头。哲学家说:“那你已失去了一半生命。这时,一个巨浪打来,小船被掀翻了。老者反问:“你会不会游泳啊?”哲学家说不会;老者叹口气说:“那你就失去了全部的生命。”

虽然这只是一个故事,但却蕴涵了耐人寻味的哲理:灾难的发生是不分贫

富贵,不论年龄大小的,如果缺少应有的本领和警惕,本来可以避免的灾难,都会在意料之外,客观之中发生。如果上天给这位哲学家一次再活的机会,他一定会努力学习游泳,因为这次生命的考验让他明白了“防胜于未然”便是拥有了保障安全的最大法宝。

不单单只是这个故事,我们身边发生的许许多多事故,都折射出“防患于未然”的重要性。

就拿近来听说吧,有一辆名车在车前回收的旧轮胎时,被飞溅的铁屑击伤眼睛,诊断结果为左眼玻璃体破裂,视网膜剥离。事故的主要原因是这个车工缺乏安全意识,没有按照安全操作规程的要求戴防护镜作业,这样就埋下了安全

隐患,给事故的发生营造了可乘之机。当铁屑飞溅的时候,敏锐的眼睛在没有任何防护之下,就当即被击中。这就是隐患给我们带来的伤害,幸好受伤不是特别严重,要不然她将会失去光明,留下终身的遗憾。

在工作中,有人为了图方便,把安全的手套取下,把安全帽放在一边,登高时抱着侥幸的心理,不将安全带系,这些对自我的危害不负责任的行为,都埋下了危险的隐患。

再就远一点的设想,5.12汶川大地震中,四川安县桑枣中学就是个奇迹,安

个我看了想流泪的,苍老的父亲——这一切都告诉我,父亲真的是老了!

今天,是父亲节。几年前还称父亲为“小霸王”的我,如今一见到他站在“寿三”的门槛上,让我尽快结束工作,父亲一直是父亲最大的愿望。也许在他的心中,从没想过一定要自己的儿子多么有钱,多么出息……因为,他只是一个平凡的父亲。

今天,是父亲节。身在远方的我,为没能给父亲准备任何礼物而深感愧疚。我唯能在心里默默地祈祷:愿父亲健康长寿!开心幸福!

今天,是父亲节。能过上节日的父亲是幸福的,而对于不知“父亲节”为何物的世上所有作父亲的人来说,也应该接受祝福。因为不论何时,父亲都是我们的拐杖,都给我们支持,给我们力量,给我们方向!因为父亲永远是每个人一份心灵的支撑!

今天,是父亲节。我想对天下和我一样还没有当过父亲的男人们说,男人们不当父亲是永远也长不大的。

校舍安然无恙。二是治理思想上的安全隐患,强化全校师生居安思危的忧患意识。从2005年开始,他每学期都要在全校组织几次紧急疏散逃生演练,演练中各班的楼梯,撤离速度,站立位置都要事先固定好,力求快而不乱,井然有序。正是用这些避险意识、消除隐患的有效手段拯救了全校师生生命,创造了地震中的奇迹。

所有这些让我们明白了“防患于未然”的道理,我们一定要要有“防胜于救灾”的意识,不能有哪怕一点点“麻木不仁”的思想,因为生命是如此脆弱。

治理隐患——保障安全的必由之路

胡芬

富贵,不论年龄大小的,如果缺少应有的本领和警惕,本来可以避免的灾难,都会在意料之外,客观之中发生。如果上天给这位哲学家一次再活的机会,他一定会努力学习游泳,因为这次生命的考验让他明白了“防胜于未然”便是拥有了保障安全的最大法宝。

不单单只是这个故事,我们身边发生的许许多多事故,都折射出“防患于未然”的重要性。

就拿近来听说吧,有一辆名车在车前回收的旧轮胎时,被飞溅的铁屑击伤眼睛,诊断结果为左眼玻璃体破裂,视网膜剥离。事故的主要原因是这个车工缺乏安全意识,没有按照安全操作规程的要求戴防护镜作业,这样就埋下了安全

隐患,给事故的发生营造了可乘之机。当铁屑飞溅的时候,敏锐的眼睛在没有任何防护之下,就当即被击中。这就是隐患给我们带来的伤害,幸好受伤不是特别严重,要不然她将会失去光明,留下终身的遗憾。

在工作中,有人为了图方便,把安全的手套取下,把安全帽放在一边,登高时抱着侥幸的心理,不将安全带系,这些对自我的危害不负责任的行为,都埋下了危险的隐患。

再就远一点的设想,5.12汶川大地震中,四川安县桑枣中学就是个奇迹,安

校舍安然无恙。二是治理思想上的安全隐患,强化全校师生居安思危的忧患意识。从2005年开始,他每学期都要在全校组织几次紧急疏散逃生演练,演练中各班的楼梯,撤离速度,站立位置都要事先固定好,力求快而不乱,井然有序。正是用这些避险意识、消除隐患的有效手段拯救了全校师生生命,创造了地震中的奇迹。

所有这些让我们明白了“防患于未然”的道理,我们一定要要有“防胜于救灾”的意识,不能有哪怕一点点“麻木不仁”的思想,因为生命是如此脆弱。

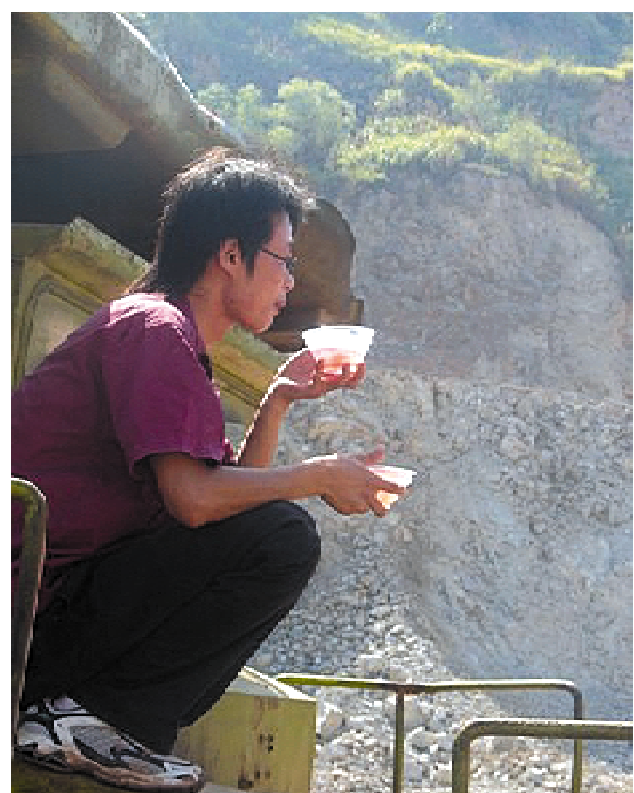


梅语 ■ 杨雄兵

二里厂区 烟囱烟囱
百里矿山 山路山路
一方山水 一方宝地
山水的深处
谁在欢呼大冶 大冶
谁人看见了什么
肯定看到了千年的卷过
千年的深沟
看见了青烟的诞生
青烟的闪光
肯定想到了未来的今天
大冶矿业 冶铸金属

令人开阔深远的采场
推出宝藏
令人唱着铜鼓声
铜鼓声声地
铜鼓声声地
令人想到了千年的铜斧
打造的过程
令人想到了千年的铜斧
传递的方式
令人再次敲响铜斧
高呼大冶 大冶 大冶

铜的故乡
天上五光
地下十色
人是铜矿里的物



降高温 王克礼 摄