



以优异成绩向中华人民共和国成立60周年献礼

# 在精细中推进降本增利

——运输部实施全面成本管理侧记

◎ 杨力群 谷文生

河南分公司运输部担负着中铝郑州企业生产建设所需大宗原燃材料及产品的运输任务。今年年初以来,作为分公司物流的重要环节,在精细中推进降本增利、挖潜增效工作,取得了显著的效果,不仅满足了分公司生产的需求,而且为分公司战胜危机作出了贡献。

**建立成本管理体系**  
面对铁路运输生产任务急剧下降,依靠运量摊薄成本难度较大的情况,该部从加强领导、健全机构、完善制度入手,形成了全员抓成本的一套成本管理体系。该部制订了成本费用管理目标责任制,通过层层签订绩效责任书进行分解落实,从科室主任到车间班组,每个人都承担着降低成本的责任。以班组核算为基础,进一步完善了内部预算、核算、分析的财务预算机制。

此外,该部还成立了降本增效领导小组,设立了生产优化组、节水节电组、修旧利废组、节能降耗挖潜增效组、安全生产组、宣传发动组等6个专项降本增效工作组,为成本管理保证体系的有效运行提供了坚实的保障。

**优化生产环节降低成本**  
为了进一步降低成本,该部不断优化运输生产的各个环节,科学合理编制日班运输工作计划,确保各项作业的系统性和连贯性,避免不必要的重复作业和无

效运输。该部采取零存整取的作业方法,集中作业,减少一批作业与另一批作业的空闲时间,降低机车开机的总时间,实施机车数量不固定的运用方式,每班接班后根据站存车及生产情况安排机车运用数量。每班按按主、副司机顺序安排作业,减少机车启动频次,并根据当天运输生产情况随时增减机车运用台数,减少机车的燃油和维修费用。对于已经安排的同车作业,要在1个小时之内完成作业完毕,并关注重点车、难点车、零星车,实行逐日抓、逐车抓、压缩车辆停留。

该部还加强与中铝郑州企业的联系,及时掌握石储备情况。在列车编组上,对开往小站站的列车严格执行20辆的编组,杜绝编组不够开行,减少列车开行趟数。同时科学组织区间各站的取送,尽可能做到整列运输,杜绝小编组列车的运行。在自备车辆运用上,根据分公司产量的变化,测算出轨道车辆的最低使用数量,多余车辆进行封存,从而有效地降低了轨道车辆的运行费用和检修费用。

**严控费用支出降低成本**  
加强物资管理工作,严把申报审批关。该部有关科室深入车间调查,强化材料配件的库存、消耗台账管理,做到既保证生产,又控制费用支出。物资申报计划实行书面层层上报,逐级签字落实,杜绝了虚报、漏报、谎报等现象。为了规范车间物资管理,该部实施每月一次的物资库存盘点工作,健全台账,对部分物资集中存放管理。在严格控制生产材料备件支出,严肃物资管理流程的基础上,该部加强废旧物资回收和再利用工作,制订下发了《运输部物资交旧领新暂行规定》,将各车间的库存物资进行分类统计建账,使用中做到跨单位、跨部门,综合协调利用,最大限度发挥物资的使用价值。

该部从节约一滴水、一滴油、一度电做起,强化能源管理。严格控制办公楼的用电,白天不开灯,离开办公室关闭电脑;通过组织员工技术比武业务活动,努力提高乘务人员的操作水平,降低柴油和润滑油消耗;加强区间水、电、煤的管理,将能源消耗与个人绩效挂钩,定期组织电管小组、节水小组进行节水、节电大检查,有效减少了长明灯、长流水等浪费现象。大力开展修旧利废活动,实行修旧利废专业化集中管理,并建立有效的激励机制,对各单位修旧利废所创造经济效益按照一定的比例给予奖励,增强了员工修旧利废的积极性。

通过实施全面成本管理,今年1至5月份,该部煤油、煤、润滑油等消耗所产生的费用同比减少了210万元,水电消耗产生的费用同比降低了近20万元,修旧利废节约备件材料费48万元,共计节约费用278万元。

## 「皇甫晖385叶滤机检修法」诞生记

在氧化铝厂二车间三班,只要一提起385叶滤机的检修任务,大家都会皱起眉头。面对这种局面,今年年初,班长皇甫晖以一名老员工的觉悟第一个拿起扳子,扛上撬杠,爬上385叶滤机……

他的心里清楚,要想改变这种状况,必须解决好叶滤机液压系统漏油检修难题。经过刻苦钻研和多次试验,论证,他终于总结出了一套科学且有效的叶滤机后盖检修方法,成功地解决了这一难题。今年5月,皇甫晖的叶滤机后盖检修方法被河南分公司技术命名为“皇甫晖385叶滤机检修法”,并被编入氧化铝检修操作规程。

**“前门不通”检修受阻**  
氧化铝厂二车间共有4台385叶滤机。叶滤机是一精液过滤的主要设备,叶滤机液压油泄漏是困扰大家最头疼的主要设备故障。要想治理漏油,必须先拆活塞杆前端的密封件。更换时要把活塞杆前端与叶滤机壳体分开,活塞杆与壳体连接处螺栓必须拆下,空间狭小只限1名检修人员施工,且施展不开手脚也不安全,导致检修进度缓慢。其他检修工在旁边有使不上劲,只能望机兴叹。检修过程中,经常因无法拆活塞杆而采取将其割断的破坏性检修方法,造成备件严重损失。

**“走后门”解决大难题**  
专啃硬骨头的皇甫晖面对困难,暗下决心:我就不相信打不开这道门!为了解决这一棘手问题,他连续数日研究叶滤机的构造。“前门打不开,能不能从其他地方把活塞杆抽出来呢?”这一念头闪过脑海。正在休假的他立即来到厂里,换上工作服,带上工具,来到不停机检修的叶滤机前,拆了试,试了拆,经过反复多次的试验,一星期后,终于实现“走后门”可以解决大难题。

“走后门”是先从近5米长的油缸后端入手检修,将行走油缸部件的后端密封部位拆开,然后把长约5米的油缸从后部向外抽,抽到前端从机壳上面露出时,将前端密封件拆除,并将缸体全部抽出与活塞杆组件完全脱开,暂时固定在原有水平位置。卸下活塞头,更换新的密封件,安装上活塞头,然后将活塞杆组件与油缸进行装配,使活塞头进入缸体上部,然后将油缸继续推进到原有位置,装配油缸后端密封件,并固定好油缸位置,同时卸下活塞杆上的临时固定装置,完成整个检修内容。

新的检修方法整个检修过程仅需6至8小时,比原计划节省一半时间,用工3到4人,比老检修法减少3人,活塞杆完好无损,损坏率为0,而且整个检修作业完全在机壳后方的空地上进行,检修空间相对较大,安全性大大提高。

皇甫晖的385叶滤机检修法成功了,他不但自己熟练掌握该项技术,还与大家共同分享成果。他手把手地教会钳工班的每一名员工,并组织钳工班5个小组进行叶滤机检修比赛,看哪个小组的检修时间短,用工少,效率高。

通过劳动竞赛,全班的检修水平得到很大提高,大家都向他伸出大拇指:这个检修法安全、省时、省力,降低了备件消耗,为以后叶滤机的经济检修和生产成本的降低作出了贡献。

## 三言两语

### 马虎往往是致命的

◎ 武忠峰

这是一个真实的故事。有兄弟两人到城里打工,专门给人家安装太阳能热水器。兄弟两人配合默契,用绳子拴住弟弟,从7层楼上慢慢滑下来打眼安装,哥哥在楼上放绳子。为了安全,哥哥用两根绳子拴住弟弟,一根粗的,细的平时不受力,主要是为了以防万一,每次使用前哥哥都要仔细检查粗绳,并要求弟弟检查细绳。他们干的就是好手艺。可是,这次出事了,弟弟刚下到5楼绳子断了——两根都断了,弟弟重重地摔了下去,送到医院也没救回来。弟弟临终前告诉哥哥,因为觉得麻烦他最近都没检查过细绳。哥哥哭哭啼啼地告诉弟弟,他发现细绳有点松,他觉得没什么大碍,想等这次再换新的,就是真断了还有细绳子呢。后来哥哥在细绳子上看到了从老鼠的牙印。

这个故事又一次警示我们,安全无小事,马虎要死人!无论我们干什么,做之前一定要先确认一下,安全吗?安全工作不是为企业做的,更不是为了别人,而是为了我们自己。想想家中翘首企盼你平安归来的妻儿,想想整天以你为自豪的父母,你还会觉得开工前的安全确认那么麻烦吗?



## 研究所分析二室分层次抓培训效果好

本报讯(通讯员 徐海红 蔡桂全)选矿检测作为生产的眼睛对选矿厂生产至关重要,承担分公司选矿检测研究所分析二室最近分层次持续做好培训工作,以提高检测人员技术水平,确保检测准确率均达到100%。

分析二室根据研究所统一安排,逐步完善选矿检测室的筹建和管理工作。面对分析人员紧张,分析二室大部分是临时从电解厂抽调的从事分析工作的人员等情况,为确保分析及及时准确,分析二室从提高分析工技术水平着手,制订了详细的培训计划,分层次严格落实,纳入考核,逐级提高检测人员的技术水平。培训分为三级。

初级培训:组织调动检测技术人员和有经验的老师傅,对从事分析工作的员工从头痛、脚痛、手痛、眼痛、心痛的五个方面,理论知识和实操考试两个过关,有不过关的反复进行培训,直到全部过关。

中级培训:结合工作实际进行现场培训。经过初级培训的员工进入工作岗位后,由于岗位上检测样品复杂多样,理论与实际操作有一定差距。室领导和技术人员跟班运转,发现问题现场指导及时解决,列举在工作中容易出现和已出现的问题,举一反三,组织全体人员再次培训,总结经验,吸取教训,预防类似问题再发生。

高级培训:召开技术讨论会。为严格控制检测质量,确保检测数据准确可靠,该室定期召开研讨会,及时对分析检测中出现的实际问题进行整改,根据实际操作,不断完善操作规程,力求在满足分析技术规范和质量管理的前提下,提高分析速度,满足2小时报送检测数据及汇报的要求。

目前,该室各项工作已规范化、正规化,分析检测数据及时可靠,但他们仍然执行持续培训制度,不断发现解决选矿分析中遇到的新问题,持续提高检测人员的技术水平,确保选矿检测质量。

## 聚焦一线

### 氧化铝一厂设备管理全面升级

本报讯(通讯员 高惠民 刘志红)9月24日,氧化铝一厂召开了“深入分析,细致点检,强化维护,严格管理”现场设备管理全面升级工作会。厂长卢东、副厂长赵利和车间设备负责人及部分车间、科室主任参加了会议。

会上,各车间详细汇报了近一个时期以来的设备现场管理工作,对设备故障特别是时有发生的安全事故进行了追根溯源的深入分析,对下一阶段加强设备现场管理的工作措施尤其是设备日常维护、二级点巡检和电机故障判断等问题进行了探讨。

厂厂长卢东对设备管理工作提出了五点要求:一是提高意识。要求大家进一步提高降本意识、大局意识、节约意识和主人翁意识,牢固树立打赢生死存亡攻坚战和“走出困境,再创辉煌”的目标。二是强化责任。有责任才有压力,有压力才有动力,有动力才有利益,有利益才能走出困境,而要走出困境,设备的稳定、连续运行是关键。三是加强团结。只有团结,才能形成合力,众志成城,才能做好各项工作。四是完善措施。各车间要通过总结经验教训,有针对性地制订各种周密措施。五是加大考核力度。严格管理,努力实现单月、季度、年度设备“0事故”目标。

## 运输部召开经济活动分析会

本报讯(通讯员 欧阳建设)9月23日,运输部召开专题会议,对7、8月份运输生产运行、成本运行、物资消耗等情况进行了分析。

会上,运输部副主任于淑华分析了7、8月份运输部各级管理者和全体员工攻坚克难,围绕优化弹性生产组织方案,深化降本增效工作,创新铁路运输组织,满足了分公司生产运输需求,完成了分公司下达的三二程指标,为分公司提供了可靠的运输保障。

运输部主任王文华结合分公司全面推广后对运输生产的需求,强调指出:各单位一要结合自身实际,对照历史指标、行业指标,层层召开经济活动分析会,查找问题,堵塞漏洞,并深入开展“做优做精”,巩固实施弹性生产组织方案以来好的做法,确保生产指标完成。二要围绕年中工作会议确定的“24字”工作要求,继续优化生产组织方案,全面做好各项工作,尽最大努力保证分公司生产需求;三要提前做好日常物资设备工作,保障设备正常运行;四要按照严、细、实的要求,切实做好安全稳定工作,确保万无一失。

## 总计控室修旧利废成绩显著

本报讯(通讯员 王天韵 周改文)为进一步做好分公司提产计量器具的维护,降低维修费用,近日,总计控室检修室先后接收了氧化铝厂、自备电厂120多台压力表、压力变送器检修任务。

随着分公司各生产单位陆续提产,为保证氧化铝厂、自备电厂的安全生产需要,在总计控室领导和科室的大力协助下,标准室专业二室安全员工立即投入到此次检修任务的完成中,在检查中共发现22台仪表不合格,他们利用高超的修理技能,仅用两天共修复不合格仪表15台,修旧利废节约近3万元,圆满完成了此次检修任务。

## 氧化铝二厂蒸发车间自清沉降槽

本报讯(通讯员 王 晓)9月8日,氧化铝二厂蒸发车间组织人员对该车间2号沉降槽进行了突击清理,确保了该槽检修工作的顺利开展。

2号沉降槽是蒸发车间大型槽类设备之一。因长期运行该槽侧部出现多处漏点,直接影响到了蒸发系统的安全稳定运行。为了二厂提产工作的顺利进行,沉降槽清理、补焊工作必须尽快实施。该车间本着降本增效的方针,克服人员紧张的困难,抽调组织员工发扬“不怕脏,不怕累,保进度,促高产”的蒸发精神,积极开展工作。车间领导带领车间职能人员和轮班清理人员一起对2号沉降槽进行了集中清理。在大家的共同努力下,该车间提前四个小时完成了清理工作,保证了补漏工作的正常进行,为二厂提产工作顺利进行创造了有利条件。

## 水电厂电讯车间紧急施工保通信

本报讯(通讯员 许海清)9月11日下午,水电厂电讯车间接到总调通知,氧化铝一厂赤泥线路的通信电缆被盗割,致使赤泥一厂及赤泥泵房的通信中断。电讯车间在接到通知后立即组织人员赶往现场进行勘察,发现赤泥线路有两处近二百米的通信电缆被盗割。在将情况上报厂部及保卫部后,车间又紧急制订了抢修方案。

外线班员工经过5个小时的紧张抢修,终于恢复了被盗割线路的通信线路。为氧化铝厂的安全生产和分公司打赢攻坚战攻坚战作出了应有的贡献。

## 深入贯彻落实两级公司年中工作会议精神

## 图说铝都



为确保河南分公司供电网络的安全运行,近日,水电厂电气检修室对所属56个配电室的1000多块控制盘进行逐块检查,他们不仅对灵敏或者检查有缺陷的继电器重新拆卸回检,做到精益求精,确保在运行中万无一失。图为车间员工正在认真检修。  
田永红 摄影报道



为保障铝厂倒运工作顺利进行,日前,氧化铝一厂电机车间领导、员工齐努力,在恶劣环境下紧急敷设了照明线路,以确保夜间倒运工作的正常进行。因为电机车间员工正在敷设照明电缆。  
袁 媛 摄影报道



氧化铝一厂八车间积极落实两级公司年中工作会议精神,9月21日,车间组织员工更换了新齐盘料浆的阀门,确保设备安全度过国庆长假。  
王丽娜 摄影报道