

同舟共济 迎战危机

——运输部开展深度挖潜增效、降本增利工作侧记

□ 欧阳建设

“运输部不等不靠，不仅主动承担分公司煤炭盘运任务，同时还广开思路，开通了河南永通煤业公司石运输业务，创造了新的利润增长点，为分公司降本增利作出了贡献。”这是6月3日，河南分公司总经理王熙慧深入基层生产一线调研时，听取运输部主任王文军的工作汇报，详细了解了运输部采取的降本增利措施后，对运输部积极为分公司降低运营成本所做的工作给予的高度评价。

内部挖潜 主动承担厂内盘煤作业
自分公司实施弹性生产组织方案后，分公司铁路运输量随之下降。受此影响，运输成本难以控制。面对严峻的形势和巨大的成本压力，运输部不等不靠，积极与分公司有关部门协调联系，主动承担起了厂内生产用煤的盘运工作。

此项工作自开始以来，作为煤炭盘运的主要责任单位，运输部领导高度重视，按照王熙慧总经理的重要指示和王立书记的要求，及时制订了煤炭盘运方案，成立了由部领导任组长、成员任组长的厂内盘煤领导协调小组，

全面做好煤炭盘运工作，保证了分公司的生产需要。在煤炭盘运工作中，运输部各单位始终坚持以分公司和运输部的大局为重，通力协作，密切配合，真正形成了“企业有困难，我们来分担”的局面。生产计划科统一调度，下达盘运计划，合理安排作业；科室负责人坚持每天跟车作业，加强现场沟通联系，提高运输效率。此外，运输部领导还亲自带领车组深入现场，及时协调解决盘运过程中遇到的问题。在盘运设备故障频发的情况下，他们积极协调借用外单位的装载机，确保盘煤工作的顺利进行。

今年前5个月，运输部共盘煤3160车，共计10万吨，不仅满足了分公司的生产需求，摊薄了运输成本，而且为分公司节约现金流支出53万元。

开拓市场 寻求新的运量增长点

为降低成本，在铁路运输内部运量增加受限的情况下，运输部充分发挥铁路运输经济安全的优势，利用现有的货源、货位资源，积极开拓外部市场，把挖掘外部运量、拓宽外部收入作为生产降本的主要手段。他

们不断开辟新的运输点，争取新的运量增长点。

运输部采取“走出去，请进来”的办法，从努力提高服务质量入手，坚持承诺服务，在稳定原有用户的基础上不断开辟新用户，增大外部运量，取得了显著的成效。今年年初以来，运输部先后开通了郑州顺发、郑州宏运、河南永通煤业公司、鑫中原公司等外部单位的运输服务工作，对运输量的增长起到了很大的支撑。1至5月份，分公司铁路外部运量累计完成12.2万吨，占总运输量的7.1%，较去年同期的4.7%提高了2.4个百分点。外部收入完成了814万元，极大地拓宽了分公司的成本空间，并连续5个月完成了分公司下达的二档成本指标。

企业兴亡，人人有责，全员行动，克难攻坚。在分公司的正确决策和领导下，运输部各级管理者和广大员工始终将分公司的大局为重，与企业同呼吸共命运，在企业中寻找出路，以实际行动为分公司打贏减亏增盈攻坚战作出贡献。



人物检索：孙振红，男，四十三岁，中共党员，河南分公司水电厂电气试验室继电保护一班班组长，分公司五一劳动奖章获得者。

二次线上党旗红

□ 孙永红 杨晓玉

他，中等个头，瘦得出奇，眼睛不大却透着睿智，他就是水电厂电气试验室继电保护一班班组长孙振红。2008年河南分公司五一劳动奖章获得者。他在平凡的岗位上以他娴熟的技术和强烈的主人翁责任感，全心全意为中心挚爱的企业默默无闻地奉献着自己的光和热。

“工欲善其事，必先利其器”。别看孙振红平常嘻嘻哈哈，可技术、干工作却从不含糊。技校毕业后，为尽快掌握继电保护技术，他苦心钻研专业知识，电力系统继电保护及自动化装置检验调试手册、《实用二次回路200例》等专业技术书籍被他翻遍了多遍。当别人漫步于林荫下，池水边沐浴午后阳光时，他却苦熬图纸，骑着单车，穿梭于厂内各个配电室、变压器室，对控制电缆的起点、路径、终点对照图逐一检查，认真标注。经过十几年的磨炼，他的大脑就像一台移动硬盘，存储着二次回路上一排排密密麻麻的接线端子，琳琅满目的电子屏和纵横交错如蛛网般的接线。

去年夏天，烈日炎炎，氧化铝一厂七配空压机制冷却水保护回路出现故障，如不及时修复，将会对氧化铝生产造成影响。孙振红经过认真分析，决定先进行微机保护装置复位，启动接点功能，搜索故障回路中与中间继电器对应的二付接点进行短接，开关就可以正常合上了。于是他便从中间继电器接点开始一点一点仔细查起来。功夫不负有心人，凭借着早已熟记在心的二次回路接线图，很快就在信号继电器二次回路中找到了与之对应的那对常开接点。冷却水泵在他的努力下又正常运行起来了。

作为一名老党员，一名班组长，他深知迅速提升员工综合技术水平势在必行。他首先组织开展班组竞赛，不断提高全班的安全技能岗位操作水平。对班组长进行实操技能培训，每两个月考核一次，并将考试成绩纳入绩效考核，提高了员工技术学习的积极性。在平时检修工作中，他合理配置人员，把业务骨干和新手安排在一个组，不但保证了人员和设备的安全，而且能给予新手以实践的机会。2008年，他带领班组成员共完成各类保护校验203台次，查找排除故障16次，完成外委试验费1500元，设备检修合格率100%，人身设备事故为0，0起误碰跳闸事故为0。

2008年，他与班组成员一起设计并制作了发电机励磁时间常数测试设备，填补了分公司在这方面的空白，大大提高了工作效率，节约资金1.5万元，得到了上级领导的好评。

图为孙振红正在现场设备运行情况。

人物

自备电厂工程全面交工验收

本报讯(通讯员 陈志斌) 随着自备电厂工程项目建设接近尾声，项目的交工验收工作目前已全面启动。河南分公司下发了《关于“自备电厂工程”交工验收工作安排及成立验收机构的通知》，成立了以分公司副总经理刘保正为组长的验收领导小组及各专业验收组。自备电厂迅速明确了内部各专业技术人员，相关人员学习了整个工程的程序，注意事项，并和中铝国际河南项目部及时沟通协调，确保备电厂工程顺利开展。整个交工验收工作，包括资料整理、手续办理等，计划于7月20日完成。

据了解，6月初，自备电厂就与中铝国际河南项目部协调，双方以验收备忘录的形式，明确了交工验收前全部完工的项目，“72+24小时”整套自动调试费用的负担，需要完成的工作等问题，为全面交工验收做好了准备。

分公司轨道衡通过国家强检

本报讯(通讯员 胡玉州) 6月27日，河南分公司运输部10号线自备电厂所属两台动态轨道衡，通过了国家质量技术监督局国家轨道衡检定总站的年度检定。

分公司运输部10号线自备电厂所属的两台动态轨道衡主要担负着分公司进厂矿石和原燃料的计量检斤工作。两台动态轨道衡的检定精度达到了商用0.5级，按照国家标准，每年需要进行一次强检。

为了保证这两台动态轨道衡顺利通过国家强检，不影响分公司进厂矿石的正常检斤，总计控室员工冒着高温酷暑，积极配合国家轨道衡检定总站工作人员，对每台轨道衡的传感器、限位器以及电缆进行了全面检查，确保没有故障隐患，保证了衡器顺利通过国家强检。



在火情发生的关键时刻，能够正确使用灭火器，掌握初期火灾的扑救方法，是河南分公司对重点防火岗位员工的基本要求。6月24日，破雾厂邀请消防队员在重点防火岗位现场给大家讲解了消防常识和灭火器安全操作方法，并进行了现场演练，提高了员工的消防意识和安全操作技能。图为演练现场。

降本增利 安全为先

□ 张心威 刘雅斌

中铝公司总经理熊维平曾经在中铝公司扭亏增盈工作会议上指出：“我们不仅要做好挖潜增盈工作，还要铁腕治安全。”

安全压倒一切，没有强有力的措施作保障，不碰起手来抓安全，安全稳定的局面就不可能很好地持续下去。

为了应对汹涌而来的经济危机，节省开支，降低成本，成为我们唯一的选择。要做到这些，就必须有安全工作为企业的发展保驾护航。尤其是在企业安全身心地投入到挖潜增盈攻坚战中时，安全工作显得比以往任何时候都重要。

任何不注重安全的行为，都会引起非常严重的后果。操作失误或遇到紧急情况时处理不当损坏了设备，就会造成经济损失；一旦出了安全事故，伤及及其家属都会造成不同程度的伤害，不但给企业造成受损害，而且还要为高昂的医疗费买单。这是与我们降本增利的思想背道而驰的。

常说安全无小事。无论在什么时候，事故总是企业和和谐发展的绊脚石。因此，在降本增利工作开展过程中，我们一定要坚定地抓好安全工作放在首位，让安全成为我们企业打贏挖潜增盈攻坚战的坚实基础。

由河南分公司工程公司承建的150万吨电选厂循环水置换项目是分公司选厂今年的重点配套项目。为确保项目早日竣工投入使用，工程公司领导高度重视，科学安排，及时将任务层层分解到检修、铆焊、管道三个车间。为了赶工期，大家毅然不眠连日来的高温天气，采取积极措施，集中骨干力量奋战在火热的施工现场。

图为6月24日，员工冒着高温酷暑，聚精会神，一丝不苟地焊接管道的场面。

邓广顺 安立志 摄影报道

全面对标 再造竞争新优势

(上接第一版)

要生存，要走出地，压力固然巨大，但我们决不会被这一次金融危机所击倒。回忆我们企业走过的风雨历程，我们艰难，有欢乐，有辉煌，更有走出困境的信心和勇气。

51年前，两万多名建设者在这片贫瘠的土地上，建设者吃窝头、住草棚，在条件艰苦、资源极度匮乏的时期，坚持开展技术革新，用自己的智慧和双手硬是建成了一座铝业工业基地。

2001年，中国铝业公司成立后，在中铝郑州企业协调部的领导下，我们的企业展示了它超强的能力。企业加快了管理创新和科技创新步伐，进入了飞速发展的快车道。

2003年11月，承袭几代铝城儿女期望的70万吨氧化铝项目正式奠基。全体参建人员克服多种困难，超常规推进项目建设，仅用475天就成功实现了一系列创纪录。70万吨氧化铝项目自投自产以来，仅用两年多的时间就收回了投资，使工程成为建设速度快、质量优、效益最佳的工程。2007年，工程15套氧化铝生产线全部投产。7年多来，自备电厂150万吨电选厂等重点项目纷纷拔地而起。改制以来的短短7年间，中铝郑州企业氧化铝产能、产量、产值和销售收入实现了4个翻一番，累计完成投资、累计实现利润、资产总值和销售收入分别达到了155亿元和130亿元，15年，实现利润30亿元以上，跻身世界氧化铝行业5强、中铝集团第一，位居中国铝业500强企业工业产值首位、河南百强企业前茅。企业实力位居中国铝业500强企业工业产值首位、经济效益和利润总额连续多年蝉联全国有色金属冶炼及压延加工业第一位。利润总额所得总额名列河南省工业企业第一位。有120项科技成果通过省部级鉴定，7项达到国际领先水平，22项达到国际先进水平，科技成果转化率达92%，项目整体回报率连续5年保持

在30%以上，科技创新成效达5000余万元。节能减排工作成效显著，创造了巨大的社会效益和经济效益，为振兴铝业、报效国家、造福员工、回报社会作出了突出贡献。

造优势 同心同德
通过全面对标，我们感受到了较大的压力。要消除差距，变压力为动力，再造竞争新优势，需要广大员工的共同努力。

面对企业当前的现状和严峻形势，两公司领导以科学发展为指南，认真贯彻落实熊维平总经理的一系列重要讲话精神，围绕落实“保二压三从紧”的总体要求，率先垂范，深入基层找差距，搞调研，全面分析成本、利润等指标完成情况，坚定不移地落实企业制订的30项降本增效举措，为企业降本增效指明了科学的方向。

5月19日，河南分公司召开对标兄弟企业情况通报会。讲话强调，要深入贯彻落实科学发展观，不断提高各级管理者和广大员工的综合素质和责任感，要全面对标工作，全方位查找差距和不足，要向系统降本要效益，向降本增效要效益。要坚决落实一切，力争早日扭亏为盈，坚决打赢生死存亡保卫战和降本增效攻坚战。

党委书记王立建要求，要深入开展学习实践科学发展观活动为契机，认真履行职责，努力提升管理水平和执行力，要全面分析企业面临的严峻形势，加大降本增效工作力度，查找存在的差距和不足，制订具体的思路和措施，坚决打赢降本增效攻坚战，推进公司又好又快发展。

长坡总经理卢庆廷多次指示，要高度重视，深入贯彻中铝公司会议精神，紧密联系实际，扎实开展对标工作。要制订详细对标方案，确保对标目标实现，坚决打赢降本增效攻坚战。

面对严峻的生存压力，广大职工(工)纷纷表示要与企业共克时艰。广大中层管理者，纷纷签订主动要求放弃2009年绩效工资，广大职工(工)也表现出了非常坚定的态度，坚决从企业的各项开支中，个人利益服从全局利益。目前，企业已与银行、供应商、客户、员工、企业同舟共济，共渡难关。

新建的150万吨电选厂，一派繁忙景象。为使选厂早日达产达标，全体参建人员正在全力调试设备、赶工期。一期达产达标后，不但能有效解决厂内压气式蒸汽发电机组、两炉一机的年发电量，基本上可以满足河南分公司主体生产单元的蒸汽、电力需求，它的投用可大大降低分公司主体产品的生产成本，有效增强企业的市场竞争力。这两个项目的建设目标如期实现，将为我们企业新的发展战略奠定坚实的基础。

在破雾厂，也是一派繁忙景象。作为河南分公司的主要原料厂，该厂努力开拓海外市场，在厂领导班子的带领下，机关人员深入生产和一线员工一起，高温、酷暑、承担最重最繁重的管理保障任务。同时不断加强氧化铝生产过程的监控和质量管控，优化工艺参数和技术指标，为分公司的降本增效贡献最大力量。

在分公司氧化铝生产的总战场，氧化铝一、二、三厂密切合作，顾全大局，充分发挥主力军作用，科学实施弹性生产方案，积极探索低成本运行的最佳生产模式，深入挖潜，全力降本，为分公司降本增效、系统降本、综合降本作出了重大贡献。氧化铝一厂高度重视氧化铝生产过程的完善工作，化学品量化管理经过前期的攻关，已经达到了两厂最佳水平。经过试销完全达到了客户个性化的需求，为企业又开辟了一个新的赢利点。在降本增效攻坚战中，他们主动出击，见效快。他们开展的“管道翻身，阀门换阀”，“零投入降本”等小改小革措施，显示

了非常时期员工们的智慧光芒。

长坡铝业在精细化管理上做大文章，积极探索成本“瘦身”、质量“升级”的良方。他们通过推行“油老虎”，提高设备运转率，改造小设备，开展科技攻关，研发新产品，投用管理革新等手段，有效降低了成本，提高了产品质量，在逆境中展开了翅膀。

长坡铝建设公司致力于开拓海内外市场。海德堡卡鲁尔项目得到了外方的一致好评，美名远播。他们又与河南华慧一起中标了“铝鲁铜”的一个标段。在中铝重庆分公司压卷溶出和预焙阳极项目实施现场，也闪现着他们的身影。熊维平总经理亲自来到项目施工现场，详细了解他们施工进度情况。熊维平总经理对建设公司项目现场总体进度和质量给予了高度评价，并提出一要再接再厉，多出精品，为企业又好又快发展作积极贡献的殷切希望。

展未来 希望无限
对标同行，寻找良方；曾经辉煌，寻找自信和力量；展望未来，看无限希望。

当前，我国经济运行正处于企稳回升的关键时期。从今年前5个月我国宏观经济主要指标以及经济工作的实际来看，消费、投资等拉动经济增长的动力增强，结构和效益呈现新的积极变化，有利条件和积极因素不断增多，总形势企稳回升。党和政府已出台了一系列有利于有色金属行业发展的政策措施，良好的发展前景，必将为企业的加快发展注入新的活力，实现全年生产经营目标的信心和决心。有国家的积极政策，有中铝公司的强大后盾，我们一定会走出困境。

我们要生存、要发展，要保生存代换以生存的企业，我们一定要去拼搏，去奋斗。只要我们认真与先进企业对标，采取有力和措施认真贯彻落实企业的各项部署，使企业的亏损总额和产品成本迅速下降，再造竞争新优势，我们的企业就有希望。

我们是50多年辉煌历史的企业，我们有过硬的管理经验。我们有一支能打硬仗的职工(工)队伍。我们坚信，在党和政府的正确领导下，在中铝公司以及中铝郑州企业两公司领导科学的决策下，只要我们广大职工(工)坚定信心、同心同德，共同努力，狠抓降本增效，我们一定能打赢生死存亡保卫战，打赢降本增效攻坚战，渡过目前的难关，实现企业的又好又快发展，使企业走向更加灿烂辉煌的明天。