

# 成本“瘦身” 质量“升级”

## 水泥厂精细化管理带来连锁效应

本报讯(记者 赵敏 通讯员 王玉娟 张丽)近日,记者到水泥厂采访时发现,今年1至5月份,水泥厂产品出厂合格率达100%,富裕标号合格率达100%,袋重合格率达100%,达到了3个100%,而每台设备的检修成本则平均减少了100元,成功实现了成本“瘦身”、质量“升级”的目标。这都是水泥厂实行的精细化管理所带来的连锁效应。

“瘦身”先“瘦油”。烧成车间是水泥厂的耗电大户。今年年初,他们在“油老虎”问题上大做文章。他们通过提高湿磨干烧窑的运转率,减少点检次数,加强设备密封点巡检等措施降低油耗。另外,他们比善于充分利用废油来降低新油的使用量。因为湿磨干烧窑壳体自身有倾斜度,托轮上瓦内密封盖因磨擦间隙变大时,里面的油会流到冷却水槽中。岗位人员就根据油的特性,把油从水槽中捞出,加热、过滤后再重新注入到瓦内。杂质质的废油用在设备外部需要润滑的地方。仅此一项,该车间用油量减少20%,节约材料费用5万多元。

降成本,先提高设备运转率。检修车间开展了争做设备“合格医生”活动。他们严把设备分产包干,做到设备隐患早发现,早“治疗”,使隐患消除在萌芽状态。电气运行工段长车昌在工作中发现制成车间的12台高压电机,经常出现碳刷打火现象,造成碳刷过早磨损更换,每月更换的费用需要2000多元。针对这一问题,他们积极查原因,想对策。经过多次查找对比,确定了含碳量和尺

寸适中的碳刷和刷架。他们重新调整了滑环和碳刷的距离,使碳刷的压力保持在较好的工作状态。后经过几个月的运行证明,碳刷打火现象得到了有效治理,碳刷使用寿命提高了1.5倍。改造后,每月碳刷备件费用节省1500元。

巧加“防弹衣”,延长设备使用寿命。原料车间有几条长短不一的输送物料皮带。因为皮带的方向和位置布局不同,物料在皮带中转动时有三四米高的下料落差,对下料仓内壁造成很大的冲击。半个月不到,下料仓内壁就会被击穿,损耗严重。如何解决这一难题?车间工会主席陈磊和磨房工段长王超锋细心观察,反复考证,最后,他们找来333cm×360cm的废旧衬板约20块左右,用33mm的筒体螺丝将其一一固定在几个漏斗下料仓物料下落的仓壁上。他们将原有1号磨的废弃调速皮带拆卸下来,装在在下料仓口处,根据喂料量大小和下料粒度等情况,通过调速皮带上的变频器,巧妙地给仓板内壁增加一层“防弹衣”。再通过调速皮带上的变频器,及时控制下料皮带速度,以达到均匀下料的目的,从而有效解决了这一难题。加固后的仓壁,使用寿命在2年以上,不仅能够牢固抵御物料下落的冲击力,而且还有效减少了噪音,达到了很好的效果。

研发新产品,推广生产应用。水泥厂还充分利用热力锅炉、自备电厂排放的粉煤灰,研发了混凝土用超细粉煤灰掺和料和粉煤灰加气混凝土砌块这两个新产品

项目。目前混凝土用超细粉煤灰掺和料已进入试生产阶段。该产品的研发成功,开辟了新的经济增长点,有效推动了资源综合利用工作,取得了经济效益和社会效益的双丰收。

利用科技手段,提高产品质量。熟料强度决定水泥的强度,只有生产出高标号的熟料,才有可能保证水泥混合材的掺加量,进而达到降低水泥生产成本、提高产品质量的目的。质管部围绕如何提高熟料强度成立了科技攻关小组,全面开展QC小组活动。他们先后以“提高生料配比满库合格率”、“提高熟料KH合格率”、“提高熟料强度”作为研究课题进行科技攻关。他们提出的配料改进措施,使熟料强度平均达到54.0Mpa,单月平均强度最高达56.9Mpa,达到了优化配料方案的目的,并为稳定水泥质量和提高废渣掺加量,实现优质低成本生产,提供了可靠的保证。

高效管理促高品质产品。水泥厂的信息管理随着质量管理体系、设备管理系统、物料管理系统、成本核算系统、企业综合信息分析系统等管理模块的相继投用,使得原燃材料和废渣的计划采购、进厂控制、现场堆放和使用等方面的信息传递得更加快捷,生产质量得以及时纠偏,废渣利用率和成本核算随时得到了掌控,从而保证了高品质产品的出厂。



人物检索:梁鑫,男,三十岁,中共党员,氧化铝二厂分解车间员工,二〇〇八年郑州市第五届“郑煤集团杯”职工技术运动会氧化铝制取工(分解)技能大赛第一名,荣获郑州市五一劳动奖章,被授予郑州市技术状元、公司级劳动模范荣誉称号。

## 勤于学习 精益求精

刘国华 安佐芳

他勤勉好学,善于思考;他勇于探索,乐于奉献;他为人谦和,工作热情。他就是氧化铝二厂分解车间年轻的员工梁鑫。自参加工作以来,梁鑫一直奋斗在氧化铝生产一线,积极钻研氧化铝生产工艺。

二段法球状生产过程中,由于一段分槽出料气动阀门控制开关经常被结巴结死,无法正常开启,系统流量不能正常通过,造成立窑过滤机无法开车,直接影响生产的安全稳定运行及产量的提高。看到这一情况,梁鑫一边虚心向专家请教,一边利用业余时间大量查阅资料,一次次现场勘察,一次次绘制流程图,在他和车间其他人员的共同努力下,最终提出了将一段压料管道改为虹吸自压形式的建议。建议被采纳后,不但解决了生产难题,提高了设备运转率,还降低了一线员工的劳动强度,大大减少了设备检修次数,节约了生产成本,为产量的稳定提高提供了有力保障。

去年2月中旬,分槽槽位出现大面积结巴,梁鑫看在眼里急在心里。白天他待在现场做好各项指标的波动记录,晚上翻阅资料查找原因。为了掌握第一手资料,他甚至一连几天吃住都在厂里,和大家认真分析数据,查找原因。由他提出的一系列合理化建议,经有关专家论证和厂部车间实施后,在较短的时间内扭转了粒度恶化周期,为实现粒度的全面达标作出了积极贡献。

在自己努力钻研技术的同时,梁鑫还是员工们答疑解惑的好老师。一次,有位新进厂的员工反映看不懂粒度分布及走势,不知该如何控制粒度。得知这一情况后,他一连教了三天班,手把手教该员工如何看图,如何调整流量,控制粒度,使该员工在较短的时间内熟悉了岗位操作,提高了技术水平。

正是由于他孜孜不倦的努力,在2008年郑州市第五届“郑煤集团杯”职工技术运动会氧化铝制取工(分解)技能大赛中,他一举夺魁,并被授予郑州市技术状元称号,荣获了郑州市五一劳动奖章,同时还被分公司授予了劳动模范荣誉称号。

图为梁鑫在工作中。

## 人物

## 资讯组合

▲研究所机电室于6月9日组织全体员工进行了电气安全培训,触电事故等应急预案演练。(付冬兰)

▲6月8日,运输部车辆段举办了班组安全记录展评。(李永艳)

▲6月5日,氧化铝一厂电气车间区域电工克服高空作业困难,将叶滤厂房内老化的设备控制柜进行了更换。(袁耀)

▲6月4日,水电厂电厂外线班员工对选矿厂办公楼内的电缆进行了排序和故障排查,为选矿厂的通信设备早日正常运行提供了必要保障。(徐海海)

▲6月4日,运输部机动车辆组员工义务清理车底及库5线路,共清运杂物三十余吨。(王欣欣)

▲6月3日,氧化铝一厂二车间开展降低格子磨细度攻关活动,对8号格子磨旋流器以及球磨机进行了调整。(李咏梅)

▲6月3日,水电厂污水处理车间组织人员对车间防汛管网进行了清理。(张心斌)

▲6月3日,历时15天的检修检修结束了,氧化铝一厂二车间4号磨磨以优异的成绩重新投入生产。检修结束后,该车间还将接下来的废旧配件全部回收,以备再次利用。(周伟)

▲6月2日,热电厂锅炉车间组织专业技术人员对5号炉、8号炉汽包安全阀进行了调整、校对。(杨丽华)

▲6月1日,水电厂污水处理车间对4个生化池的4台剩余污泥泵进行了加油维护保养。(杨丽红)

▲6月1日,后勤服务管理中心伙食公司组织了夏季防汛应急演练活动。(杨荣华)

▲近日,水电厂黄河水源车间对取水泵站5号泵进行了汛前检修。(高建华)

▲汛期将至,日前,自备电厂燃料车间对所属的七十多个蓄井实施了地垫式清挖,共清挖淤泥一百多公斤。(张文霞)



日前,河南分公司尾矿库安全标准化创建工作拉开序幕。本次创建为期8个月,共分为规划、实施、监督评价等6个阶段。图为员工正在冒雨测量坝体浸润线,严密监视地下水位升降情况。肖明 摄影报道

YAXING GROUP (品牌地产 品质保障)

# 亚星盛世广场 3期 PEACEFUL TIMES

## 文化大观 CULTURE TOURS

中原首家文化公园社区

# 亚星·文化大观

# 1500元/m<sup>2</sup>起 住空中观景别墅

中心路 / 240亩文化公园大社区 / 135-196m<sup>2</sup>

## 住别墅,送露台,最大赠送80平米!

### 实景现房 即买即住

为贺亚星·文化大观热销,父母给孩子购房凭户口本额外优惠2%  
教师购房凭教师资格证额外优惠2% (两种优惠不能叠加使用)

销售热线: 0371-68111000 / 68111011 售楼中心: 上街区中心路与登封路交会处肯德基二楼