

# 小举措 大效益

## —运输部开展“降本增效,全员行动”活动显实效

□ 欧阳建设

面对日趋严峻的经济形势给运输生产带来的巨大成本压力,河南分公司运输部紧紧围绕“降本增效,全员行动”活动主题,积极开展小改小革、修旧利废、创新创效活动,不断增强员工增产节约的意识,并使资源得到最大限度的利用,达到了降本增效的目的。

### 翻斗车改造为翻煤车

河南分公司内生产用煤的盘运工作一直实行外委。在当前严峻的形势下,为大幅压缩厂内生产用煤运费、装卸费,自去年12月起,分公司决定由原外委单位承担的生产用煤盘运工作由运输部接手。作为煤炭盘运的主要责任单位,运输部充分发挥铁路运输优势,及时制订出了煤炭盘运方案,确保煤炭盘运工作安全有序进行。在煤炭盘运工作中,运输部使用翻斗车进行厂内盘煤作业,给车辆翻卸造成了不便。为了降低成本,确保煤炭盘运工作顺利进行,运输部在实施盘煤弹性生产组织方案期间,积极组织员工对报废的翻斗车改造为专门用于煤炭盘运的底开门货车。该部机务段、车辆段按照要求,在没有任何图例、无现成经验可借鉴的情况下,各段管理、技术人员和广大员工集思广益,自行设计制作。没有成型设备,员工们自己设计模具,自己动手制作。为节省材料费用,员工们从废旧堆里挑选出废弃的钢管、角铁进行截断焊接使用。在改造过程中,运输部主管领导每天都要亲临现场,亲自指挥,遇到问题及时协调解决。机务段、车辆段、汽车队各级管理者和广大员工主动放弃节假日休息,加班加点

改造翻煤车。并在装车车发生故障后,及时组织人员进行检修,确保煤炭盘运需求。此外,运输部各车间、段人员以及挂靠服务基层的机关科室管理人员还对原有的两台空车进行了除锈刷漆改造。经过各级管理者和“大员工”连续3个月的不努力,该部先后成功改造6辆翻煤车,均以良好的状况投入到厂内生产用煤盘运工作中。据初步预算,运输部承担的煤炭盘运工作每年可为分公司节约费用200万元。

### 热水平锅炉改吃粗粮

为有效地降低运输成本,降低煤耗,从去年四季度开始,运输部决定停止使用大锅炉,改用热水平锅炉生产,保证员工的洗澡用水。此外还将大煤仓由每周开放5次减少到3次。自大锅炉停用后,确实比以前节约了不少成本,但由于安装的热水平锅炉只能使用煤,而煤炭的市场价格较高,并且每日供给滚烫的热水平需要加热8小时,才能达到洗浴水温要求,所以每天1吨锅炉,热水平锅炉需要消耗煤炭500千克,合计就要消耗费用700元,1个月下来费用达1万元。

怎样才能降低热水平锅炉的燃料成本呢?运输部机动车辆队决定从今年2月份开始用烟煤代替煤炭进行试验。在试验过程中,该车间锅炉班的员工集思广益,不但不怕苦不怕累,在车间领导的大力支持和技术人员指导下,克服了一系列困难,终于试验成功。吃惯了细粮的热水平锅炉,也改吃粗粮了!热水平锅炉改用烟煤后,虽然在用量上比用煤炭每次多消耗100千克,但是目

前市场价格较低,合计下来每次开炉所消耗煤炭费用仅200元左右。这样算下来1次就可节约478元,1年就可以节约费用近10万元。目前此项改造项目已在运输部铁路沿线各工区、站点得到推广实施。

### 清理冻渣矿石降成本

进入1月份以来,因雨雪天气造成气温降低,分公司运送矿石的列车在卸车时,矿石与车体冻结在一起,翻车时矿石粘在车底板上无法翻卸卸车。这不仅影响到车辆周转,而且造成了矿石浪费。为降低分公司生产成本,运输部以服务公司生产大局为重,及时将车辆车底板上粘附的矿石清理回车站由组织员工自行清理车体。此项工作任务重、劳动强度大,在实施弹性生产组织方案外,外用全部停用的情况下,运输部自行组织人员对粘有矿石的车辆进行清理。在清理过程中,各级管理者身先士卒,大家用铁锹、洋镐、一点清、清渣机粘在车底的矿石,并用小铁钎和扫帚将车辆两端踏板上存留的矿石余料清理干净。同时及时组织第二次翻车,将清理出的10余吨矿石运送到氧化铝厂“二车间”矿石料桶。这不仅为分公司生产节约了矿石,而且保证了列车及时对车。

迄今为止,运输部组织6次清理矿石活动,参加人数达1300余人次,清理出矿石车辆40余辆,矿石1000多吨,以实际行动为分公司打响了“挖潜增效、降本增效”攻坚战作出了贡献。

## 氧化铝厂 加强尾矿库安全支持

本报讯(通讯员 刘志斌) 4月20日上午,氧化铝厂厂长卢东带领领导班子成员及厂安环部等相关科室负责人到分公司重大危险源点尾矿库进行了检查,对大坝的安全度汛工作进行了安排部署。

为确保2009年“零事故、零伤害、零污染”安全环保目标的实现,在汛期来临前,氧化铝厂一行在“我查隐患我整改”活动的同时,多次组织专人对八车间重油库、一车间矿槽等分公司厂部的重大危险源点进行了专项检查整改。

## 中国铝业化学分析工选拔赛开赛



▲4月16日至17日,有色行业第三届“中国铝业杯”化学分析工技能比武选拔赛在河南分公司研究所举行。来自分公司研究所、氧化铝厂、热电厂等单位的从事分析工作的15名员工参加了选拔赛理论和实际操作考试。本次比赛共选拔出3名优秀选手代表河南分公司参加9月份举行的有色行业第三届“中国铝业杯”化学分析工技能比武。图为选手实际操作考试现场。 王晓刚 徐海江 摄影报道

## 三厂齐攻关 打好攻坚战

本报讯(通讯员 赵洪) 为进一步提升低油库倒空费用,提高低油库一次车倒空率,4月13日,分公司物配中心、煤炭厂、运输部相关技术人员,共同来到石油库10号料槽进行了现场勘察和攻关。

今年年初以来,为提高原燃料到货的一次车槽率,减少倒空费用,在相关单位的配合下,物配中心采取了多项措施,取得了良好的效果。目前分公司低油库一次车倒空率已实现了一次车槽率100%的目标。但由于分公司石油库10号料槽的防梁架过粗,火车编组无法

## 安全工作当真管不好吗?

□ 刘国华

前一段时间,山西焦煤集团西山煤电屯兰煤矿发生瓦斯爆炸事故,共计74人遇难,114名伤员在接受治疗……事故原因调查结果显示主要存在4个问题:通风管理不到位;瓦斯治理不彻底;现场管理不严格;安全措施不落实。

这起矿难事件可以说是伤亡惨重,触目惊心。看到这些鲜活的生命被无情吞噬,我们不能陷入深深的思索,血淋淋的教训再一次给我们的安全工作敲响警钟。

从事故调查结果我们不难看出,事故原因离不开“人”的因素。在这些事故中,既有管理决策者为利益,对安全生产和员工的生命健康漠视,使安全有章不循,有法不依,有章不落实,有法不执行的因素;也有安全主管部门对安全因素重视不够,对存在的安全隐患和不安全因素治理不彻底,对“三违”现象查处不彻底的因素;更有直接责任人的安全意识不强,安全意识不执行,对安全工作存在“说起来重要,干起来次要,忙起来不要”的现象。

笔者认为,要想加强安全管理,首先,要“严”字当头,切实做到“安全工作无小事,员工安全大于天”,要严格执行“安全第一,预防为主”的方针,建立健全良好的安全管理体系和责任追究制度,坚决杜绝各种违章作业和违规

## 首席焊工降本增效立新功

本报讯(通讯员 宋志祥) 复效果。凭借丰富的实践经验和精湛的焊接技术,王利安大胆采用氩弧焊接的工艺方法,先将高压喷头的右端面固定,然后用低温焊接技术在磨床上实施堆焊。为确保堆焊工艺的稳定性,他在磨床上将喷头不断地旋转,避免了厚薄不均的现象,且避免了打磨、抛光工序,确保了修复的工件合格率达到了100%。经测试,修复后的高压喷头完全可以在高压环境中长时间使用,工作寿命达180小时以上。采用这种修复工艺,1个喷头仅需投入300元材料和工时,比传统工艺节约再购成本20多万元。



▲王利安自制了离合器的自锁器,咱们再也不用时刻担心大离合器会偷停了……4月24日,长铝铝业厂烧成车间巡检工奔走相告,脸上露出了喜悦之情。

## 自备电厂疏通合格料斗仓

本报讯(通讯员 张成斌) 为了解决自备电厂合格料斗仓以下下料堵塞一条约80厘米的煤层,若不及时处理,必将导致合格料斗堵塞,从而造成整条输煤系统瘫痪,影响自备电厂的正常运行。4月14日,自备电厂工作人员利用输煤空闲时间来到现场进行人工疏通。由于合格料斗仓空间较为狭小,只能

容下一人,员工只能轮流作业。借着昏暗的光线全靠手摸,员工们克服煤粉飘扬的困难,经过3个小时的疏通,将合格料斗壁上粘着的8吨多煤层成功剥离。剥离出来的煤粉仍可投入使用。此举既保证了自备电厂输煤系统的畅通,同时又节省了煤耗。

## 降本增效 全员行动

## 动脑动手创效益

## 资讯组合

▲4月28日,后勤服务管理中心物业科班组开展了“降本增效”主题活动。(蒋丽萍)

▲4月28日,水电厂污水处出现废水故障,自备电厂电气

## 焊花映照精彩人生

(上接第一版)

1987年,杨红雷从长城铝业技校毕业后成为中国长城铝业公司建设公司的一名焊工。刚学徒时,师傅魏元就对他说,这个工种,不养老,不养小,不养小,你得有这个心理准备。

在杨红雷的脑海里,焊工只是一个“臭皮蛋,手拿焊把,火花四溅”的模糊印象。等他拿起焊把,才发现师傅说的那句话,多么打不穿火,多么焊线走得歪歪扭扭,东一疙瘩,西一块,回头再看师傅们焊的活,那真是:“绝!”从此,杨红雷就把功夫花在了买书上,《锅炉压力容器焊接》、《电焊焊工》、《焊接学》是他手边经常翻看的书籍。狭小的工作间,也成为了他“练武”的好地方。

在那些日子里,他的脸、颈部几度被弧光熏烤得脱皮,人也变得又黑又瘦。但是这些都动摇不了他下定的决心,他的业余时间全用在了研究焊接技术和学习理论上。

师傅魏元看到杨红雷勤学好学的劲头,心里也格外喜欢这个老实又倔强的徒弟。师傅告诉他,想学好电焊,必须先把基本功练好。电焊的基本功主要练的是手腕、胳膊、眼睛和腿。

为了练好基本功,杨红雷白天在单位认真学习,晚上回到家还拿着铁轨上一支支笔,在地上、墙上练运腕、练手、胳膊和腿的配合,为了练好腿上的基本功,他吃饭时总是蹲在地上,有时吃完饭上做梦还梦到在练自己怎么运腕。

在记者采访时,杨红雷演示了做示范。他说:“作焊手一蹲最少是几个小时,现在我蹲着已经习惯了,不信我让你试试,你让我蹲多长时间我就能蹲多长时间。”

勤学好练,再加上师傅们的言传身教,杨红雷很快便上手了。仅用1年多的时间就取得了6项锅炉压力容器合格证中的5项,还熟练地掌握了各种焊接方法,并成功攻克了手工电焊操作中难度较大的单面焊双面成形技术。

此后,杨红雷多次代表公司参加技能培训和不同层次的技术比武,焊接技术日渐精湛。

1992年,长铝公司从德国引进的氧化铝管道化溶出工程开始建设,该工程是国家“八五”重点科技项目。在该工程的技术培训中,杨红雷更是发挥了作为一名焊工技术的优势,在短短的3个月时间里,他便取得了8个资质证书。

2002年,他参加了郑州市举办的职工技术比武,取得了第3名的好成绩,被授予“郑州市技术能手”称号。此次比武不仅使杨红雷增长了才干,也更加激励了他学技术的决心。此后,他参加了河南省职工技能大赛、河南省职工技能大赛,全国有色行业职业技能大赛等大赛。在这些大赛中,他不仅技术技能有了很大的提高,而且还荣获了省级“技术能手”、有色行业“十大技术能手”、“全国技术能手”等称号。

别人不看好工种,杨红雷却干出了成绩。当记者问他选择这个职业是否后悔时,他微笑着说:“刚开始学电焊时有过,不过现在一用手轻轻地抚摸着焊口,看到自己焊出的活,就很欣赏,很有成就感,觉得这才是我生命中最大的快乐。”

“工作上不努力,生活就不充实,活着还有什么意义?”

杨红雷除了吃苦耐劳,更善于动脑和创新。在难题面前,他更有一种不解决就不吃饭、不睡觉的冲劲。

在1999年3月开展的“技改”工程的大会上,杨红雷日夜奋战在施工现场,在焊接高空管道时,工作面积窄,他把方肩上一组人,自己顶危险上,一干就是几个小时不歇工作。别人劝他下来休息一会儿,他却说:“换人麻烦,还是我来干吧!”

看到他这么不要命地工作,有人问他,你这样拼命为的是啥?干多了也不多拿钱,这是何呢?他说:“工作上不努力,生活就不充实,活着还有什么意义?”丰富的实践经验和不断开拓的理论视野,使他解决焊接难题的本领独树一帜。上世纪90年代,长城铝业从德国引进了第一套氧化铝管道化溶出设备,在运回国内安装时,遇到了一个需要焊接的故障点。这个故障点所在地,4根管子并排,上下各两根,管子之间仅有30厘米的距离,而正常的焊接作业面需要60-70厘米,焊枪根本无法施展。

按合同,外方申明,焊接必须是他们干的活。当时,请来的外籍焊工仰着走,走过中国工人面前一插三晃,见他焊接这些焊更是一脸的不屑。只见他悠悠悠悠拿起焊把,又悠悠悠悠上焊条,可焊接进行了三次都没有成功,气得他把焊把一摆,扭头就回。

“让我来试试。”杨红雷自告奋勇。他采取先易后难,由外及里,通过短钩钩板,开大流量等方法,克服了空间狭小,氯气保护不好等诸多困难,顺利完成了焊接。焊接点经过外观检查,X射线探伤后,完全符合有关标准,不仅避免了工程停产,而且节约了大笔劳务费支出。在场的工人不禁赞叹:“真是绝了!”

2004年,河南分公司70万吨氧化铝扩建工程项目建设,时间紧,任务重。当时,杨红雷所施工的地段正处于整个项目的关键阶段之中,他的任务是焊接500米长的管道。管道虽只有500米,但焊接量大,作业面狭窄,高空作业,阻碍多,要求高。为了施焊,他一会儿爬一会儿爬,一会儿爬一会儿爬,一会儿爬一会儿爬,在空中螺旋式地做着各种动作。最苦、最累也最危险的是仰着焊,半蹲着焊。仰着焊,就得侧躺躺在地上,焊接时的火不时打在脸上,推上袖口里,嘴里,烫得钻心。

在焊接的过程中,好多时候要半蹲着,各种弯曲的姿势,半分钟就感到膝盖酸腿疼。而且,为确保焊接质量,一个点必须一气焊一圈焊缝焊完,而要做到,就得连续作业几个小时不离开工作地,杨红雷为了赶进度,常常吃住在工地。在他的连续奋战下,许多工人不再下班也不再回家,连轴转连轴干,就这样,他们这个团队用了3天3夜完成了需要近两周才能完成的工程。

在这个工程中,杨红雷一人焊接的管道是总管道焊接工程的1/4,平均每天要焊60米。工程结束后,公司的一位同事把杨红雷焊接的管道拼接到一起,测算后竟达50公里。(未完待续)



工程公司以打造一流的专业技术队伍为目标,始终如一把氧化铝生产检修工作作为公司的“百年大计”。4月22日,该公司在分公司范围内开展了“安全生产、检修质量、检修效率、检修成本”四大控制、检修维护、检修质量和检修培训”为主题的“六零”系列活动,确保了氧化铝厂一、热电厂、电铝厂等单位大型设备的安全高效运转。图为检修车间员工正在对设备进行检修。 邓广顺 张艳华 摄影报道

▲近日,后勤服务管理中心燃气公司组织综合班人员,连续两天为上街医广大液化气用户义务维修灶具。(李理军)

▲日前,自备电厂燃料车间对该车间防洪池均进行了疏通,清理淤泥达七十多立方,确保了汛期安全生产。(尹全法)

## 降本增效 全员行动