

(上接第一版)

解放思想 坚定信心 用科学发展观破解新难题

当前正在开展的深入学习实践科学发展观活动,是党的十七大作出的一项重大战略部署,是用中国特色社会主义理论体系武装全党的重大举措,是破解当前我国经济社会发展关键时期遇到的各种困难和挑战的重要途径。对中铝公司而言,这是在生产经营、改革发展的关键时刻进行的一场集中教育和思想动员活动,对发现问题、认识规律、破解难题、提升竞争力具有特别重要的意义。

当前,国际金融危机还在扩散和蔓延,国内铜、铝等有色金属市场价格仍在低位运行,公司经营发展形势非常严峻,面临着自公司成立以来最大的而且是全方位的挑战。这种局面的产生主要是受百年一遇的国际金融危机冲击和行业周期影响,也是近年来国内铝工业产能急剧扩张而导致生产过剩的结果,属于发展中的问题,但我们也要看到,当前的巨大挑战也蕴藏着巨大的机遇,国家为应对金融危机的冲击,采取了一系列扩内需保增长的措施,把有色金属行业列入振兴规划;国际金融危机使我们深刻反思存在的问题,增强了“加强管理,创新机制,提高竞争力”的紧迫感,为公司大力实施结构调整创造了有利时机。

面对当前的经济形势,中铝公司以深入学习实践科学发展观活动为契机,狠抓降本增效工作。狠抓生产运营,强化内部管理,切实抓好“保生存谋发展,大力压库存、压缩管理费用,以及投资项目从紧、成本费用从紧、资金管理从紧”的“一保二压三从紧”的管理措施。通过制订刚性措施,强化对标分析,加强考核,确保公司生产经营的良性发展,确保公司生产经营目标的实现,确保全年赢利目标的实现。

运输部突击清理粘矿车辆降成本

本报通讯员 欧阳建设 3月6日下午,运输部主任王文军、党委书记吴之洪、工会主席周开宇带领该部一百多名机关科室管理人和车间、段队队员,在分公司专用线工业车站9道,对粘矿在自翻车车底的矿石进行了突击清理,保证了矿石专列及时发外,为分公司生产所需矿石的供应提供了有力保障。

保卫消防中心开展消防安全专项检查

本报通讯员 石东山 为了确保企业“两会”期间生产、经营安全形势持续稳定,3月4日至5日,保卫消防中心消防队成立两个检查组,对长铝所属各二级单位的人员密集场所开展了消防安全专项检查。

1350 悬浮炉改造项目获部优工程奖

本报通讯员 韩静 丁丽萍 日前,从河南分公司项目管理部传出喜讯,机械制造公司承建的河南分公司重点工程——新建1350t/d气态悬浮焙烧炉三沉槽7号槽工程,顺利通过有色金属工业建设工程质量监督站的审核,获得部优工程称号。此荣誉的获得标志着机械制造公司工程建设的综合实力进一步增强,参与建设重大工程项目的竞争能力进一步提高。

氧化铝一厂八车间技术攻关喜获殊荣

本报通讯员 王丽娜 近日,氧化铝一厂八车间喜获天然气单耗指标创新纪录。悬浮焙烧炉是氧化铝生产的关键设备,担负着将氢氧化铝焙烧成氧化铝的任务。天然气是悬浮焙烧炉的主要燃料,每生

空气滤芯勤维护 每年节约一万五

本报通讯员 傅晓阳 运输部车务段近日对内燃机车使用的空气滤芯进行了维护与修补,使空气滤芯的使用寿命延长了1倍以上,每年可节约1.5万余元。以往,内燃机车的空气滤芯每月才进行一次清灰,使用寿命仅有4个月,每辆机车使用空气滤芯5个,每个价格为400

元。为了降低成本,车务段内燃机车乘务员多方方法,采用密封胶对胶条损坏或脱落的滤芯进行修补,并且实行每10天对空气滤芯进行一次吹扫,极大地延长了空气滤芯的寿命,每年可节约空气滤芯30多个。

元。为了降低成本,车务段内燃机车乘务员多方方法,采用密封胶对胶条损坏或脱落的滤芯进行修补,并且实行每10天对空气滤芯进行一次吹扫,极大地延长了空气滤芯的寿命,每年可节约空气滤芯30多个。

元。为了降低成本,车务段内燃机车乘务员多方方法,采用密封胶对胶条损坏或脱落的滤芯进行修补,并且实行每10天对空气滤芯进行一次吹扫,极大地延长了空气滤芯的寿命,每年可节约空气滤芯30多个。

元。为了降低成本,车务段内燃机车乘务员多方方法,采用密封胶对胶条损坏或脱落的滤芯进行修补,并且实行每10天对空气滤芯进行一次吹扫,极大地延长了空气滤芯的寿命,每年可节约空气滤芯30多个。

元。为了降低成本,车务段内燃机车乘务员多方方法,采用密封胶对胶条损坏或脱落的滤芯进行修补,并且实行每10天对空气滤芯进行一次吹扫,极大地延长了空气滤芯的寿命,每年可节约空气滤芯30多个。

元。为了降低成本,车务段内燃机车乘务员多方方法,采用密封胶对胶条损坏或脱落的滤芯进行修补,并且实行每10天对空气滤芯进行一次吹扫,极大地延长了空气滤芯的寿命,每年可节约空气滤芯30多个。

元。为了降低成本,车务段内燃机车乘务员多方方法,采用密封胶对胶条损坏或脱落的滤芯进行修补,并且实行每10天对空气滤芯进行一次吹扫,极大地延长了空气滤芯的寿命,每年可节约空气滤芯30多个。

降本增效全员行动

3月10日,水电厂电讯车间对150吨选矿厂机房的电力系统进行了检查调试,为机房的开通做好了前期的准备工作。图为员工正在现场进行检测。

陈文坤 摄影报道



瞄准目标 制订措施 群策群力 狠抓落实

——贯彻落实两公司职(员)代会精神评论之二

本报评论员

两公司职(员)工代表大会后,各单位迅速行动,相继召开本单位职(员)工代表大会,全面传达贯彻会议精神,针对会议确定的年度目标任务,结合实际理思路,瞄准目标订措施;各部门也及时组织传达学习,领会会议精神,按照会议既定的方针目标,出台工作新思路,制订管理新举措。应该说,各单位、部门都迈出了认真贯彻落实职(员)代会精神的可喜一步。

一年之计在于春。目前,摆在两公司各级管理者和广大职工(员)工面前的首要任务,就是下大力气,狠抓职(员)代会确定的各项目标任务的落实。

公司各二级单位和职能部门,要进一步牢固树立“严、细、实、新、恒、齐”的管理理念,严格按照职(员)代会上确定的年度安全、稳定、生产、经营、建设等各项目标任务,周密制订工作规划,认真加强监督检查,确保为两公司生产经营及安全稳定提供良好的基础,尽快将各项指标任务层层分解落实,进一步健全完善相应的奖惩制度,加大绩效考核力度,真正做到“千斤重担大家挑,人人肩上有指标”,充分发挥全员智慧,凝聚全员力量,确保上级下达的各项目标任务的圆满实现和完成。

两公司广大职工(员)工,要进一步深刻认识目前面临的严峻形势,以“舍我其谁,时不我待”的精神和劲头儿,立足本职,迎难而上,竭尽全力让每个工作日出成效,时时围绕指标优化想办法,处处瞄准降本增效做文章,力争本岗位的生产、成本等各项指标都能顺利实现甚至超额完成,从而确保“挖潜增效、降本增效”攻坚战不断取得新进展。

当前,两公司正处于生存和发展的关键时刻,能否全面实现和完成职

业,关键在于能否全面实现和完成职(员)代会确定的目标任务,落实会议的各项工作部署,事关企业今后生存发展的大局。两公司广大职工(员)工只有进一步增强紧迫感和责任感,把贯彻职(员)代会精神同贯彻中铝公司视频会议和熊维平总经理的讲话精神紧密结合起来,对标先进找差距,立足本职练内功,群策群力,真抓实干,切实提高各个层面的执行力,才能在目前复杂多变的严峻形势下,抓住生存机遇,赢得发展先机,不断夺取降本增效的新胜利,开创和谐发展的新局面。

业,关键在于能否全面实现和完成职(员)代会确定的目标任务,落实会议的各项工作部署,事关企业今后生存发展的大局。两公司广大职工(员)工只有进一步增强紧迫感和责任感,把贯彻职(员)代会精神同贯彻中铝公司视频会议和熊维平总经理的讲话精神紧密结合起来,对标先进找差距,立足本职练内功,群策群力,真抓实干,切实提高各个层面的执行力,才能在目前复杂多变的严峻形势下,抓住生存机遇,赢得发展先机,不断夺取降本增效的新胜利,开创和谐发展的新局面。

贯彻精神 共克时艰

各单位均表示,此次视频会议全面、客观、详实地阐明了当前的严峻形势,对于各单位更好地开展今后的工作起到了引领作用。同时,各单位也根据各自的实际情况,针对下一阶段的具體工作制订了详细的措施。

自备电厂要求员工要进一步认清形势,统一思想,深化形势任务教育;

精心操作,强化降本,力争两炉一机早日正式投产,早日达产达标;进一步提升管理水平;强化作风建设,提高全员素质;完善绩效考核,进一步压缩各项费用开支;切实做好安全和稳定工作。

机械制造公司要求各二级管理者要认清当前严峻的形势,及时进入状态,抓

好各项措施的贯彻和落实。要面对当前形势,充分做好思想准备,制订好措施,真抓好落实,坚决打赢挖潜增效攻坚战。

长铝铝业要求全体职工要以熊维平总经理的讲话精神统领学校今后一个时期的各项工作,坚定信心,共克时艰,细化指标,明确责任,努力完成职代会确定的各项任务。

贯彻落实视频动员大会精神

水泥厂组织职工进行新知识考试



长铝铝业重点建设项目——水泥厂低温余热发电项目即将建成投用,针对新的生产工艺流程和安全生产规程,3月4日至5日,水泥厂组织即将走上新的工作岗位的四十多名职工进行了低温余热发电生产操作知识考试。通过此次考试,职工们掌握了新的操作技能,为低温余热发电项目的顺利投用奠定了基础。 图为考试现场。

付强 摄影报道

最优的指标 最好的效益

今年年初以来,氧化铝一厂二车间积极响应中铝总部优化指标降成本的号召,以“最优的指标,最大的效益”为方针,大力开展指标攻关活动,取得了显著成效。2月份,该车间围绕“降低烧结法生料浆水分”项目深入开展攻关,仅用1个月时间就把生料浆水分从36%降至31%,大大降低了熟料烧成煤的成本消耗。

面对严峻的生产经营形势,河南分公司总计控室充分发挥自身的技术优势,通过走好“强管理、靠科技、鼓士气”三步棋,不仅产生了显著的经济效益,杜绝了一切与生产管理无关费用的发生,而且确保了分公司在线仪表运转率、完好率、周检率均达98%以上,进出厂物资到秤检斤率达100%。

管理是企业永恒的主题。总计控室立足内部,严把计量检斤数据的第一道关口,向强化计量管理要效益,向细化每一道工序操作要效益,向每一块仪表要效益,以实际行动证明了“管理是金”的道理。

结合弹性生产组织方案的实施要求,总计控室从夯实各项计量管理制度入手,先后修订完善了《公司物资称重量及数据管理规定》、《测量过程和测量设备的要求》等4项计量管理制度,使计量管理工作在指导降本降耗方面更加规范化和制度化。受国家有关部门委托,该室起草的《有色金属冶炼企业能源计量器具配备和管理要求》,已作为国家标准(GB/T20902)颁布执行,并获得郑州市政府颁发的40万元奖励。

去年第四季度以来,总计控室不断加强在采购、销售、内部倒(转)运和产成品入库等业务的称重计量及数据管理工作,加大对车皮IC卡证的管

对出磨及生料浆水分进行监控测量,以每一个点样为基础,实行精细操作,重抓过程控制。通过1个多月的不断探讨试验,效果非常明显,为降低成本创造了良好条件。

下阶段,该车间将持续在降低生料浆水分上展开攻关,通过设备改造、流程改造等试验,深入探索现有设备和工艺配置下的极限指标,力争将水分降至28%以下,最大限度地挖掘成本消耗潜力,为挖潜增效作出更大的贡献。(王秋丽)

1人被双破破聘为区域工程师,做到政治上信任,经济上奖励。这些措施的实施,使得专业技术人员依托科技挖潜增效的积极性得到了极大的迸发。

氧化铝生产过程中的种分槽,过去是通过机械搅拌装置的连续运转来使槽内高温、高碱料浆的固化,其运转率低,工艺设备故障率高,槽内极易产生沉淀,严重时还会造成沉槽的重

三步妙棋 步步见“金”

——中铝河南分公司总计控室降本增效工作侧记

胡玉州

济损失114万元。标准室在对计量器具进行修理、检定、校准、测试时,通过优化作业管理,尽量避开用电的高峰时段,主要选择在用电的平谷时段,仅此1项,每天就可节约电100千瓦时。

技术攻关 依靠科技挖潜增效

作为技术和人才密集型的单位,总计控室领导班子深知科技兴安的重要性,组建了一支以6名专业技术人员为核心和以50名专业技术骨干为成员的专业技术梯队。其成员可享受高于副科级以上管理人员月度奖金系数的待遇,同时有9人被发展入党,

安全生产是战胜危机的保障

谷文生

去年以来,中铝河南分公司面对严峻的生产经营形势,在大力开展“挖潜增效、降本增效”的同时,大力加强安全生产管理和隐患排查治理工作,有效地防止了事故的发生,被评为河南省2008年度安全生产先进单位,为战胜危机提供了坚实的保障。

然而,不是每个企业都能如此。有些企业为了降低成本甚至忽视了安全生产,导致在当前经济形势依然十分严峻的情况下,事故频发。事故并没有因经济危机而停止。

实际上,降低成本的方法很多。企业如果想减轻经济危机下的经济负担的话,那么首先应该加强的是安全监管力度,毕竟安全才是最大的节约。政府安监部门要提升服务质量,创新管理方法,把“安全第一,预防为主,综合治理”的方针,通过寓教于乐、责任追究的形式根植于企业管理者和广大员工的思想和行为当中。作为企业也要细算一下经济账,特别是在当前经济形势非常严峻的情况下,如果没有安全保障,经济复苏的前景又如何能保证呢?

今年是国家的“安全生产年”。作为一名员工,我认为,越是在企业困难时期,无论是政府安全监管部门,还是企业各级领导和广大员工,更要时时处处将安全挂于心头,丝毫不能懈怠。安全生产是我们战胜经济危机的有力保障。要做到安全生产,首先要知责。要时刻把更好地做好安全工作作为行动准则,无论在什么时候,必须摆正自己的位置,清醒认识自己肩负的职责,始终以如履薄冰、如临深渊的审慎态度预防和杜绝事故。

其次要守责。在新的时期,安全生产工作面临着许多新情况、新问题、新矛盾,我们要以科学发展观为指导,不断克服安全工作中的官僚主义、经验主义、形式主义,防止疏忽大意、武断行事。第三要尽责。空谈误国,实干兴邦。履职尽责,做事不尽力,怕苦怕累,安逸度日,不求有功,但求无过,满足于空泛表态,热衷于做表面文章的行为,是安全生产的大敌。

因此,做好安全生产工作,要有“十分力”不“九分功”的态度,扎扎实实开展安全教育、隐患排查、隐患排查治理等工作,做到“认真负责保他人安全,尽心做事让自己安心”,为员工创造一个安全健康的工作环境,为战胜危机奠定基础。

谈,直接了解员工的思想动态,进行释疑解惑,加油鼓劲,鼓舞士气,增强斗志。全员降本降耗的激情得到有效发挥。

2008年,该室广泛开展合理化建议和小改小革等群众性技术创新活动,全员共提合理化建议472条,创效371.73万元。尤其是进入第四季度,该室员工小改小革的激情更加高涨,提出并实施“五小”成果达58项,占年度的40%以上。其中,“关于在自备电厂循环水泵出口门处加装防止电源波动保护装置合理化建议”的实施,创造了近10万元的经济效益。

他们把劳动竞赛作为全员挖潜增效的重要手段,创造性地把降本降耗指标纳入竞赛考核范畴,推动挖潜增效向纵深发展。仪表室员工先后修复打压机5台,潜水泵两台,电话机3部;标准室针对送检的未达到检定标准的测量设备开展修旧利废工作,通过精心调试修理,反复校验,最终使测量设备达到了检定标准。有效满足了生产使用要求,共创经济效益194万元。

“三步妙棋,步步见‘金’”。面对经济“严寒”,总计控室全体员工亮剑寒流,为分公司打赢降本增效攻坚战作出了积极的贡献。



陈文坤 摄影报道

