

降本增效 进行曲

——河南分公司“优化工艺,简化流程,挖潜增效”活动侧记

□ 宿曙光 刘志红 李喜军

河南分公司在深入贯彻中铝公司挖潜增效电视电话会议精神的基础上,动员各级管理者和广大员工认清形势,统一思想,优化工艺,简化流程,挖潜增效,克难攻坚,从点滴着眼,从细节入手,坚决向科技管理要效益,向产品成本要效益,向每一个工作日要效益,基层车间大力开展群众性的修旧利废、技术比武、小改小革和QC等活动,在全分公司范围内奏响了一首降本增效的进行曲。

赤泥“直排”让一沉降轻松降本
“直排”的实现,不仅成功打破了一沉降赤泥50年一直延续的先沉降后过滤再排的模式,还年节电、节水、节约滤布180万元。”10月8日,氧化铝厂一

领导在“一沉降”直排表彰会上,对该项目给予了高度评价。

为应对日益恶化的氧化铝生产外部环境,向一个百分点要效益,一沉降工序在分公司和氧化铝厂的大力支持下,积极挑战传统生产模式。他们于近日通过调控进出物料流量,将长期以来一直使用的“5次洗涂+2次过滤”简化为“5次洗涂”生产,轻松甩掉了8台过滤器,1台洗涂槽和6台加热器,大幅降低了末次附损,近1个月来生产效果良好。

针对一沉降“直排”工艺改造、流程变更,工区长杜道臣诙谐地说:“过去,沉降和过滤分离两个岗位,相互关系就好比是洗衣合作,沉降负责洗,过滤负责

漂。对于沉降,通过能力为第一要求,洗干净洗不干净不重要;对于过滤,则是淘洗都要干净,双方合作才能难以和谐。今年随着第3台高效沉降槽在一沉降落户,我们开始转变思路,变先后后洗的不科学洗衣为先后后干,再洗再干,效果自然不一样。这种外排方式,少了过滤工序,外排附损指标前移到沉降岗位,两岗变一岗,设备少了,员工岗位多了,底流控制精确了,外排指标也提高了,一举多得啊!”

改一改照明省电时间,1年节省1.8万元
“没想到这么小的变化,竟然每年能省下1.8万元的电费。而我们没有多少人。”分厂的金成说。“这是指水电厂在企面临困难之际采取的降本增效措施之一所带来的效果。

多年来,厂区道路照明一直延续冬季照明145小时(头天下午5点到大早7点30分),春秋季11小时(头天下午6点到次日早晨7点),夏季95小时(头天下午8点到次日早晨5点30分)的区惯例。自分公司和水电厂连续召开形势任务动员会之后,供电车间立即行动起来,在保证“大员工安全上下班的照明”前提下,本着节约每一千瓦时的原则,及时调整了厂区照明送电时间,每天均减少半小时送电时间。另外,车间还分时段控制照明线路,在后半夜11点至6点人员来往较少时,关闭1个月的照明线路,该方案实施1个月来,节能降耗效果非常显著,经计算每月可节省电费1533元,

每年可为企业节省供电开支1.8万余元。

节约一滴水一度电,把成本降到最低

随着“节能减排,降本增效”劳动竞赛活动的开展,研究所环境监测站决定对班组老化和超期服役的设备设施进行修旧利废,让监测站每一名员工开动脑筋,想办法为班组节约每一分钱。10月份,烟气组姚长青利用工作之余对两台TH-880IV烟尘采样仪进行了检修和维护,为班组节约仪器维修费用近400元,成为所里10月份劳动竞赛明星员工。综合分析组的张玉萍注意每一个工作环节的节约,分析操作完成时及时关闭电源、水源,注意分析耗材的节约使用,试剂使用单位成本创组最低,节约费用120元。该所及时抓住员工的典型事例,树立标杆,推广学习,全面激发员工的潜能,以提升研究所的降本增效能力。

此外,分公司摸索和氧化铝厂二厂还成立了机关义务服务队,利用工作间隙到一线岗位定点开展义务劳动,清理后焦和灰渣,保证氧化铝外运质量和岗位环境卫生良好。

近日,河南分公司总经理王殿魁在中铝公司总部汇报情况时表态,分公司将坚决贯彻总部决策和各项工作部署,坚持以中铝公司利益最大化为核心,树立长期过紧日子、苦日子的思想,落实“严、实、新、恒、济”的核心理念,坚持落实高于一切,优化生产模式,强化内部挖潜,增强发展能力,向每一个产品和一个百分点要效益,确保实现经济、安全、稳定、持续发展,为实现中铝公司利润最大化贡献力量。



要 做 就 做 更 好

□ 张 静

人物检索:时彦青,男,四十五岁,共产党员,现任氧化铝厂空压站安全员,曾被评为公司级安全工作者、厂级优秀共产党员。

时彦青,1986年复员分配到氧化铝厂空压站,已有22个年头。他曾担任过小组长、工会组长、钳工班班长。2002年3月,他接任了车间安全员。时彦青用他充满智慧的头脑,火一样的工作热情和真诚、执着,对自己所从事的事业默默地奉献着。

“说到不如做到,做就做得更好。安全工作人命关天的事,我们无论什么时候都要将安全放在心上。”这是时彦青担任车间安全员以来常说的一句话。空压站属于供风单元,管网复杂,压力高,危险性大。他积极宣传教育广大员工把安全工作放在第一位。他组织厂内员工参观安全教育,开展安全演讲会,使员工真正在思想上树立安全第一的理念。

空压站是重点防火单位,4号站是B级危险源点,做好日常的安全检查工作重中之重。在现场,大家经常能时彦青熟悉的身影。他时而俯身用手触摸,时而打开消防箱查看,时而查看油桶,油桶的转动……原来他是在排查安全隐患。他总是会及时发现并处理隐患。他将事故消灭在萌芽状态。有一次,当他巡查到4号站时,4号站设备正在放风,厂房里面弥漫了CO₂气体,发出了异常的气味。若一意孤行他感到这是一个隐患苗头。他立即向车间进行了汇报,向上级申请配备了4个CO₂测试仪。使员工能够及早地发现隐患苗头,果断地采取防范措施。

一粒沙看世界,一滴水见人生。自他担任车间安全员以来,空压站从2004年开始连续3年被分公司授予“安全生产先进单位”称号,安全确认制达标班组及无伤害班组创建,都走在前列。他也获得了分公司“安全工作者”荣誉称号和厂级“优秀共产党员”光荣称号。

时彦青有时也觉得自己很累,但能为自己所热爱和追求的事业默默奉献,再苦再累他也心甘情愿。虽然对事业的爱,但只要能把对事业的情和对岗位的爱献给给党的事业,只要能使企业蒸蒸日上,让自己充满活力,他就觉得是最大的满足。图为时彦青正在工作现场作安全记录。

人物



运输部工段认真贯彻执行分公司和运输部“挖潜增效”工作部署,积极开展修旧利废活动。11月10日,该段工业站工区员工把铁路维修后回收的300条鱼尾螺栓进行了除锈、涂油、套丝修复再利用,节约费用数千元。 欧阳建设 摄影报道



11月17日,水电厂排水车间对清水泵进行预防性维护,修复了拆卸后的备件,节约了备件更换费用近两千元。图为检修班员工正在清理水泵上的结垢。 康宏伟 摄影报道



经过前期的运行,自备电厂热机车间灰浆池下面沉积了大量灰浆块。11月12日,车间全体员工对灰浆池进行了清理。图为热机车间员工在清理灰浆池里的灰浆块。 谷恒良 刘敬 摄影报道

自换滤布降费用

本报讯 (通讯员 王丽娜)近日,氧化铝厂一八车间四工区员工自己动手更换了3号平盘过滤器滤布,节省了换布费用2000元。平盘过滤器运行1个月,由于水分、附碱指标升高,必须更换新滤布。过去,换布都是由换布队进行,每次得花费2000元。这次,为了节约费用,四工区队长付

岗立即组织工区的员工自己动手更换滤布。停盘换布期间,针对3号盘存在的盘面下水不好,附碱高,水汽消耗大等问题,他们研究讨论后,决定将刀闸由原来的电接触改为面接触。这样就能克服刀闸发热现象,机组就能满负荷运行。经计算如果机组满负荷运转10天,这1/4的负荷就能够创造近10万元的经济效益。

换个刀闸创效益

本报讯 (通讯员 许颖洲)近日,热电厂汽电车间将七配2号联络线904的母线刀闸由原来的电接触改为面接触,从而避免了904母线刀闸发热严重的缺陷,提高了热电厂的发电量。当2号发电机发电量达到满负荷时,母线刀闸往往发热至100摄氏度以上,给生产带来极

大威胁。而要解决这个问题,就需要把机组负荷下降1/4运行。1/4的损失让厂家感到心痛,怎么办?大家努力想办法,经过研究对比,决定将刀闸由原来的电接触改为面接触。这样就能克服刀闸发热现象,机组就能满负荷运行。经计算如果机组满负荷运转10天,这1/4的负荷就能够创造近10万元的经济效益。

更换油本促节能

本报讯 (通讯员 赵洪)近日,物配中心依据分公司封存后留用车辆清单,对车辆进行了逐一核对,重新下发了印有“加油管理专用章”字样的新加油本,原加油本作废。为确保新措施的有效施行,物配中心对油库员工开展了形

势任务教育。他们要求油库员工加强车辆加油管理,切实履行检查监督职责,加油前对照清单,对新下发了印有“加油管理专用章”字样的新加油本,原加油本作废。为确保新措施的有效施行,物配中心对油库员工开展了形

攻克难题见真功

本报讯 (通讯员 王艳)最近,热电厂检修车间水检班对燃料车间反渗透装置的盐酸加注口进行了改造。不仅延长了反渗透装置的运行周期,还提高了设备的运行效率,降低了检修费用,达到了降本降耗的目的。反渗透装置是制水流程的主要设备,它是否稳定运行,对能否制造出合格的除盐水起到了关键性的作用。而盐酸加注口是该系统的薄弱环节,强腐蚀性的液体常常使高压泵进

口发生泄漏,影响了设备的稳定运行。针对这一薄弱环节,检修车间水检班员工结合生产实际,提出了将盐酸加注点进行改造的技术方案。就是在原来的直通式加注改为螺旋混合加注,保证盐酸进入管道内后和原水混合,使反渗透的PH值达到规定要求,从而避免泄漏现象的发生。在该班班长的带领下,员工们配合施工单位,团结协作,成功地完成了技术改造。

运输部科技创新获专利

本报讯 (通讯员 易朝晖)近日,由分公司运输部车辆段员工郑琳自行研制的铁路车辆K5型转向架工作台获得国家专利。为适应新的运输要求,河南分公司购进一批由南车集团制造的K5型转向架新型车辆。这种车辆在检修时必须配备专用的风动转向架架车机。但购买的专用架车机必须在专用轨道上使用,在固定转向架时操作非常麻烦,需耗费大量工时,制约了检修进度。而且检修人员必须站在不足两平方米的台面上才能工作,作业空间受到很大限制。

看到这种情况,车辆段员工郑琳经过反复试验,研制出K5型转向架工作台。该工作台结构简单,操作灵活、方便,直接放置在地面上加大了底座的接触面积,检修中平稳无移动,保证了设备检修时员工的安全,还消灭了噪音污染。其制造成本仅为风动设备的1/15,制造1台设备可节约资金4万元。该部目前制造了4台,共节约资金16万元。该设备经过实际运用后,确认安全可靠,日前获得了国家实用新型专利。



日前,热电厂锅炉车间面对当前形势深入开展了“浪费点”辨识活动。10月份,该车间员工辨识浪费点五十多项,经过整改,节能效果相当明显。其中,员工王洪的“2号新灰渣站工业水浪费点”经改造和优化后,月减少工业水使用量七吨吨以上,月节约十二万元左右。图为该车间员工正在对油枪辨识。 肖明 摄影报道

危难关头勇者胜

□ 张 铮

今年下半年,我们企业的生产经营在一定程度上受到了国际金融危机影响,在这种情况下,我们一定要调整心态,转变观念,以饱满的激情和勇气面对困难。50年前,我们的先辈就是靠着顽强的拼搏精神,才使我们的企业从无到有,从小到大,逐渐壮大起来,产量逐年翻番,规模日益扩大,利润逐渐增长。现在,当我们遇到困难,我们仍然要像先辈们一样,靠自己的努力,同企业一道渡过难关。要使企业渡过难关,就必须加强成本控制,从小事做起,聚沙成塔,节约每一滴水,每一度电,向每一个百分点要效益,向每一个工作日要效益,全方位、全过程地降低成本,认真挖潜增效,节能减排攻坚战。

我们也应该清醒地认识到,在这场危机面前,企业也遇到了难得的结构调整、产业升级的发展机遇,面临优胜劣汰和重新洗牌。不进则退,只要我们抓住机遇,咬紧牙关,采取一切措施,尽一切努力生存下来,风雨过后才会见彩虹,才会迎来企业发展的勃勃生机。铁路逢难勇者胜,相信勤劳勇敢的铝中人一定会经得住艰难困苦的考验,迎接挑战,夺取最后的胜利。



我为企业控亏增利作贡献

电工班对18部故障电话进行了维修。 ▲为进一步降低消耗,11月10日,氧化铝厂一八车间成立了节能降耗小组。(王丽娜) ▲近日,热电厂汽电车间为了保质保量为锅炉供水,建立了每小时巡检制度。他们按时查水质,查设备,工作兢兢业业。(李红)

▲11月17日,后勤服务管理中心物业公司绿化班开展了技术比武活动。(刘守义) ▲11月17日,运输部机动车辆车间召开了“我为节能降耗做贡献”全员大会。(王欣欣) ▲11月13日,厂东泵房5号泵轴、叶轮严重磨损,不能正常运转。水电厂检修车间钳工班员工经过两天时间的抢修使其恢复正常,确保了居民安全用水。(张爱清) ▲11月10日,破壳厂检修车间

资讯组合