50 年热血铸辉煌

——写在中铝郑州企业建厂 50 周年之际

□ 李国刚 马三朝 赵 敏 石 勇 孟友光

历史在岁月的长河中凝结，铝工业人的热血在中原大地上历经 **50** 年的奔涌、凝聚，铸就了今日中铝郑州企业的辉煌。

50 年前的今天，这里还是荒丘沟壑、杂草丛生、土地贫瘠的小乡村；**50** 年后的今天，这里却成了楼房林立、烟囱高耸的现代化铝工业基地。

从 **1958** 年 **8** 月 **20** 日这天起，来自祖国五湖四海的 **1** 万多名建设者和他们的后继者为了同一个梦想——振兴、发展祖国铝工业，在这里用青春和热血“织就”了梦想。

由 **1957** 年选址勘探的河南铝业公司到 **1958** 年正式开工建设的郑州铝业公司，由 **1964** 年军建制的五〇三厂到 **1972** 年发展壮大的郑州铝厂，由 **1992** 年 **4** 家合并的中国长城铝业公司到 **2002** 年重组改制的中铝郑州企业。**50** 年来，中铝郑州企业人在这座铝业基地，栉风沐雨，披荆斩棘，抒写了 **50** 年创业、改革、发展、辉煌、和谐的灿烂篇章。

创业篇——

从无到有　艰苦创业

上个世纪 **50** 年代，新中国刚刚成立，百废待兴。国家决定开发利用河南丰富的铝土矿资源，建设中国第二个铝工业基地。**1956** 年 **1** 月，原重工业部有色金属工业管理局组成的选厂工作组，确定在具有资源、能源、交通优势的河南省荥阳县原马固镇进行建设。**1957** 年 **11** 月，周恩来总理亲自签发河南铝业公司设计任务书。“南嵩山，北邙山，两山之间现奇观。红旗如潮人如海，巍巍铝城正兴建”。**1958** 年 **8** 月 **20** 日，**1** 万多名建设大军进驻上街工地，由此拉开了上街铝城建设的序幕。

吃窝头，炖白菜；住席棚，打地铺。艰苦的条件难不倒英雄好汉。**1** 万多名建设者发扬天当被、地当床的革命精神开始了艰苦创业。他们在工地上搭起 **1** 万平方米的席棚，吃在现场，住在现场。在资源极度匮乏的年代，他们坚持开展技术革新，用自己的智慧和双手创造了许多“土”设备、“土”方法，硬是在一片黄土上建起了一座大型工厂，一座铝工业城市。

1961 年年底，氧化铝拜耳法系统、电解系统基本建成，氧化铝烧结法系统大部分设备安装完毕，矿山、碳素、机修、热力、运输等工程也大部分建成。**1962** 年，郑州铝业公司对氧化铝生产工艺和基建工程作出了重大调整，形成了拜耳-烧结混联法生产新工艺，成为当时世界氧化铝生产工艺上的一次重大突破，为我国铝工业的发展闯出了一条新路。**1966** 年，一期工程顺利结束，形成了年产氧化铝 **20** 万吨、电解铝 **3** 万吨、碳素制品 **5.6** 万吨、铝矿石 **80** 万吨、特种水泥 **5.2** 万吨的综合生产能力，当年生产氧化铝 **17.7** 万吨。一个大型铝联合企业的雏形基本形成。**1972** 年，二期扩建工程顺利投产，当年生产氧化铝 **37.8** 万吨、普通水泥 **31.5** 万吨、石灰石 **40** 万吨，余热发电 **18000** 千瓦时。

改革篇——

从小到大　奋力拼搏

改革出活力，改革出效益。改革一经产生活力，必将推动企业快速发展。

1978 年 **12** 月 **18** 日，党的十一届三中全会胜利召开，郑州铝厂也迎来了里程碑式的发展。这一年，氧化铝产量首次突破 **40** 万吨大关。

十一届三中全会召开后，郑州铝厂坚持以提高经济效益为中心，在搞好外延扩大再生产的同时，注重革新、挖潜、改造，生产技术获得全面发展和提高。职工广泛开展“千吨列车不晚点，坚决突破三八线”的劳动竞赛，氧化铝年产量历史性地突破了 **40** 万吨。在 **1978** 年 **3** 月举行的全国科技大会上，郑州铝厂的混联法生产氧化铝新工艺等 **4** 项科研成果获奖。氧化铝、氢氧化铝分别于 **1980** 年、**1982** 年被评为国家优质产品，获得银质奖。

从 **1985** 年 **1** 月 **1** 日起，郑州铝厂正式开始实行厂长负责制，实现由封闭的生产型向经营开拓型转变，先后进行了内部股份制和一厂多制探索。**1985** 年年底，三期扩建工程正式完工。当年生产氧化铝 **53.3** 万吨、电解铝 **3** 万吨、碳素制品 **5.5** 万吨、特种水泥 **6.5** 万吨、普通水泥 **25.1** 万吨、镓 **6** 吨，产品产量和质量均达到了历史最先进水平。

1986 年 **7** 月，四期扩建工程正式启动。氧化铝年产量历史性地达到 **60** 万吨，在国内同行业保持产量最大、质量最优、成本最低、效益最好的领先地位，氧化铝产量占据全国半壁江山。

1988 年，郑州铝厂晋升为国家二级企业，赤泥絮凝沉降分离、间接加热连续脱硅新工艺均获国家科技进步一等奖。

发展篇——

从弱到强　超越发展

1992 年春天，邓小平同志发表南巡讲话后，我国经济体制改革步伐进一步加快。发展才是硬道理。为进一步适应国际国内经济发展形势的需要，**1992** 年 **6** 月，郑州铝厂、中州铝厂、郑州轻金属研究院、郑铝矿山公司 **4** 家合并组建成中国长城铝业公司。这标志着我国首家集采矿、冶炼、建设、科研、经营于一体的铝联合企业正式组建。它的成立，使企业在生产、科研、建设、管理等方面显示出了整体优势。先后建成了管道化工程、氧化铝“双加”工程、间接加热连续脱硅工程，新建了 **1** 号、**2** 号气态悬浮焙烧炉和 **3** 号赤泥坝，改造了氧化铝熟料窑，“八五”、“九五”重点技改项目顺利推进，一大批制约氧化铝生产的瓶颈相继得到解决，在氧化铝溶出、种分、蒸发、熟料烧成、赤泥分离等重要工序，开发和运用了国内或世界先进水平的技术和装备。自主或合作开发的“一水硬铝石管道化溶出技术创新”、“选矿拜耳法氧化铝生产技术”、“高铝硅比烧结新技术”、“自焙铝电解槽改造技术创新”等一大批专有技术达到国际先进水平，为我国铝工业的技术升级作出了突出贡献。

1993 年，中国长城铝业公司荣获全国优秀企业“金马奖”。**1996** 年，荣获“全国思想政治工作优秀企业”称号。

1996 年 **6** 月 **2** 日，时任中共中央总书记的江泽民到长铝公司中州铝厂视察。同年 **7** 月 **3** 日，时任国务院副总理的吴邦国也来到长铝公司视察，为长铝公司的发展，为中州铝厂问题的解决指明了方向。

处于严重亏损境地的中州铝厂在中国长城铝业公司的强力支持下，**1993** 年 **3** 月，一期工程建成投产，形成年产 **20** 万吨氧化铝生产能力，**1999** 年氧化铝年产量达到 **31.36** 万吨，扭转了经营持续亏损的局面。经过持续改造和技术进步，**2001** 年，中州铝厂氧化铝年产量突破 **55** 万吨，实现利润 **1** 亿元，**3** 年跨出了 **3** 大步；中国长城铝业公司老厂 **2001** 年生产氧化铝 **107** 万吨、电解铝 **5.56** 万吨、碳素制品 **10** 万吨、特种水泥 **8.72** 万吨、普通水泥 **49.75** 万吨、金属镓 **11837** 公斤，实现销售收入 **30** 亿元，资产总额达到 **55** 亿元，实现利润 **5** 亿元，充分显现了中央企业的强大生命力。

1995 年至 **2001** 年，郑州轻金属研究院继续深化科技体制改革，克服了前进道路上的重重困难，艰苦奋斗，顽强拼搏，在科研和产业发展上取得了重大成就。先后完成国家 **280kA** 大型铝电解成套技术的工业试验，“八五”、“九五”国家重点科研攻关项目，双流法溶出、串联法、石灰拜耳法、选矿拜耳法等一系列具有重大意义的科研项目，为我国氧化铝、电解铝工业技术的发展作出了极大贡献。

辉煌篇——

从强到盛　走向辉煌

江山代有人才出。数风流人物，还看今朝。

2001 年 **2** 月 **21** 日，为走向世界，打造中国铝工业的航空母舰，中国铝业公司正式成立。同年 **12** 月，中国铝业股份有限公司股票在纽约、香港成功上市。**2002** 年 **1** 月，中州铝厂、郑州轻金属研究院从中国长城铝业公司分离出去。原中国长城铝业公司 **1** 分为 **6**：中国铝业股份有限公司河南分公司、中国长城铝业公司、中国铝业股份有限公司中州分公司、中州铝厂、中国铝业股份有限公司郑州研究院、郑州轻金属研究院。中国铝业股份有限公司河南分公司、中国长城铝业公司组成了中铝郑州企业。**2005** 年 **2** 月，矿山公司从河南分公司分离出去成立了中国铝业股份有限公司矿业分公司（**2008** 年 **1** 月，中国铝业股份有限公司矿业分公司改为中铝矿业有限公司）。由中铝郑州企业协调委员会统一协调 **3** 个公司，两个党委（中国长城铝业公司党委和矿业有限公司党委）工作。在中铝郑州企业协调委员会的正确领导下，重组改制后的中铝郑州企业显示了它更加旺盛的生命力。

对标国际，争创一流。河南分公司重组改制后加快了管理创新和科技创新，迈入了飞速发展的快车道。企业实力位居中国制造业 **500** 强铝工业企业首位，经济效益和纳税总额连续 **4** 年蝉联全国有色金属冶炼及压延加工企业第一位，利润总额和所得税总额均名列河南省工业企业第一位，先后荣获全国文明单位称号和全国五一劳动奖状。

一流的企业要由一流的管理来保证。从 **2002** 年开始，河南分公司贯彻落实中铝公司“严、细、实、新、恒、齐”的管理理念，大力实施了“缺陷管理→标准化管理→信息化管理”为核心的管理升级“三步走”战略，企业综合管理水平迈上了新台阶。创新性地开展了“安全确认制”、“一句话岗位规范”等活动，得到了国家安监总局领导王德学、孙华山的好评。

科技是企业腾飞的翅膀。改革政制以来，河南分公司建起了以创新、集成、转化为显著特点的科技创新体系。有 **64** 项科技成果通过省部级鉴定，**7** 项达到国际领先水平，**22** 项达到国际先进水平，科技成果转化率达 **92%**，项目整体回报率连续 **5** 年保持在 **30%**以上。

项目建设以前所未有的速度加速发展。**2003** 年 **11** 月 **18** 日，投资 **30** 亿元，承载几代铝城儿女期盼的 **70** 万吨氧化铝扩建工程正式奠基。中铝郑州企业各级管理者和全体参建人员克服诸多困难，超常规推进项目建设，仅用 **475** 天就成功实现了一系列带料试生产。**2005** 年 **9** 月 **22** 日，河南省委书记、省人大常委会主任徐光春为第一系列带料试生产启动了按钮。**70** 万吨氧化铝项目投产以来，仅用两年半的时间就收回了投资，使工程真正成为建设最快、质量最优、效益最佳的工程。**2007** 年，工程被评为国优工程。**2005** 年 **6** 月 **30** 日，自备电厂项目正式奠基。项目投产后，年发电量可达 **10** 亿千瓦时。现在，**150** 万吨选矿厂正在加紧建设。这些提产扩建工程顺利投产，**30** 万吨高铁铝土矿选矿厂和广州冶炼厂土地开发项目的加紧建设以及郑州新长城房地产公司后续开发地块获取工作等都为长城铝可持续发展增添了后劲。

特别是 **2008** 年 **4** 月长城铝新一届领导班子组建后，重新规划调整了长城铝的发展蓝图；稳定本部，搞好服务，拓展两翼，多创效益。那就是立足长城铝本部，服务上市主业；积极配套主业，谋求更快发展；调整产业结构，发展主导产业；强化专业管理，控制经营风险；建立互动机制，实现和谐双赢。长城铝科学发展蓝图既已绘成，就必将迎来新一轮发展高峰。

矿石资源是氧化铝生产企业的保障。矿业有限公司本着“获取资源，建设矿山，保障供矿”的历史使命，坚持科学发展观，实现了又好又快发展，先后荣获了全国企业文化建设先进单位和优秀单位、中国企业精神文明管理先进单位、全国学习型组织先进单位、河南省文明单位、河南省创建和谐劳动关系模范企业称号，还荣获了全国五一劳动奖状和河南省五一劳动奖状。

实现了安全稳定供应矿石。矿业有限公司实现了对河南地区铝土矿资源的统一获取开发和管理，消除了内部竞争。**2007** 年，生产矿石总量从 **2005** 年成立当年的 **806** 万吨提高到 **1147** 万吨，增长了 **42.3%**；供应矿石总量从 **2005** 年成立当年的 **793** 万吨提高到 **1018** 万吨，增长了 **28.4%**，保障了河南分公司、中州分公司、山东分公司和郑州研究院氧化铝生产的需要。

矿石供应结构得到优化。矿业有限公司矿山建设投资 **2.8** 亿元，加快了老矿山产能恢复和窑南矿山建设，自采产量从 **2004** 年的 **10.1** 万吨增加到 **2007** 年的 **143.4** 万吨，有效增强了抵御市场风险的能力。**3** 年来，加大资源获取力度，资源保障年限得到了提高。

基础管理得到加强。矿业有限公司规范管理流程，成功运行了 **SAP** 系统，初步建立了符合“**404**”要求的内控体系，全面推广了“点检制”设备管理新模式，首创并规范推行的“间断作业、定期清零”堆场管理等生产组织及管理新模式，在生产经营建设中发挥了积极作用。

一花独放不是春，百花齐放春满园。截至 **2008** 年 **7** 月，中铝郑州企业已经成为年生产矿石量 **1200** 万吨、氧化铝 **230** 万吨、水泥 **70** 万吨、电解铝 **5.8** 万吨、碳素制品 **22** 万吨、金属镓 **20** 吨、铝结构 **10** 万吨、建筑安装能力 **10** 亿元、铁路运输 **1000** 万吨、自发电 **13** 亿千瓦时，资产总值和销售收入分别达到 **155** 亿元和 **130** 亿元以上，年实现利税 **30** 亿元以上，涵盖矿石开采、冶炼、发电、运输、建筑、机械制造、科研、设计以及酒店服务、房地产开发、仓储物流、信息通信、工业自动化控制和软件开发等业务的特大型铝联合企业，形成了科学发展、政通人和、安定文明、务实高效、和谐共赢的发展局面。

中铝总部和省市区各级领导对中铝郑州企业的发展给予了高度关注和大力支持。中铝公司党组书记、总经理，中国铝业股份有限公司董事长、首席执行官肖亚庆在中铝公司工作会议上对中铝郑州企业节能减排工作取得的成绩给予了充分肯定。河南省委书记、省人大常委会主任徐光春等领导始终关心中铝郑州企业的发展，曾先后 **4** 次对中铝郑州企业工作作出重要批示。特别是在 **2007** 年 **1** 月 **3** 日的批示中强调指出：“祝贺中铝郑州企业在 **2007** 年取得的突出业绩，你们不仅为中铝的发展作出了贡献，而且为中原崛起提供了有力支撑，河南要感谢你们！衷心祝愿你们在 **2008** 年有更好更快的发展，为中原崛起再立新功。”河南省副省长史济春在批示中指出，“祝贺 **2007** 年取得的优异成绩，过去的一年，你们开拓进取，加强管理，在调整结构、节能减排、科技创新等方面都取得了好成绩，望在新的一年里百尺竿头，更进一步，为河南经济社会发展作出新的贡献”。

领导人的鼓励给了中铝郑州企业人更足的干劲。他们在和谐社会、和谐企业的构建中，更是一展宏图。

和谐篇——

党政同心　共谋和谐

只有和谐才能实现共赢，也才能促进企业更好发展。

2002 年重组改制以来，在中铝总部的正确领导下，中铝郑州企业 **3** 家公司分家不分心，牢固树立“一盘棋”、“一家人”思想，始终坚持同心、同向、同步、同力，密切协作，相互支持，优势互补，大力推进体制改革，加快结构调整，弘扬和谐文化，发挥企业合力，生产经营和改革发展连年迈上新台阶，实现了员工、企业和社会的和谐发展。河南分公司优先采购长城铝所属企业的碳阳极供电解厂使用，拆迁物资库优先保证长城铝 **15** 万吨碳阳极项目用地；长城铝开展了搞好“优质服务和生产经营”双上台阶活动，提出了 **8** 项承诺为河南分公司生产经营服好务；矿业有限公司全力加快矿山建设，为河南分公司供好矿石，做好资源保障。

党政做到了“四分四合”，即机构上分，工作上合；人员上分，思想上合；指标上分，效益上合；责任上分，目标上合。各级领导班子和党组织对企业的重大方案、问题，都通过职（员）工代表大会进行民主决策，重大事项都通过厂务公开接受群众监督。在发挥党组织政治核心作用、参与企业重大问题决策方面，中国长城铝业公司党委和矿业有限公司党委紧紧围绕企业的生产经营工作，做到了党建工作和生产经营工作同步、同向、同心、同力，党务工作人员同步参与企业重大问题和事项的决策。领导班子成员间做到了相互尊重、相互信任、相互支持、相互体谅，大事讲原则，小事讲风格，营造了中铝郑州企业团结向上、宽松和谐的发展氛围。中国长城铝业公司党委获得了中铝公司先进基层党组织、河南省全省“五好”基层党组织和郑州市委“五好”基层党组织称号，矿业有限公司党委被中铝公司和郑州市授予先进党组织和“五好”基层党组织荣誉称号。

在“和谐共赢谋发展”、“我为构建和谐中铝郑州企业作贡献”以及“科学和谐新发展，共创中铝新辉煌”活动中，中铝郑州企业的各级领导干部更加关心企业，更加爱护职（员）工。积极改善职（员）工的生活工作环境，投入资金绿化美化了生活区、厂区；投资 **5000** 万元，建设生活污水处理厂；加强收尘设备的改造和运行管理，进一步改善了空气质量；投资近 **1000** 万元资金改造了一线班组“三室”（休息室、操作室、更衣室），改善了职（员）工的工作环境；组织职（员）工进行定期体检和荣誉疗养；千方百计筹措资金 **1500** 万元，建设职（员）工活动中心。中铝郑州企业的广大职（员）工也以更加昂扬向上的精神，回报企业的关心和领导的爱护。“我爱我的‘家’，‘家’里心情好，企业想着咱，生日发蛋糕……我有两个家，个人是小家，企业是大家；我从小家来，奉献在大家！”中铝郑州企业一位普通员工在网页上发表的一段感言表达着他们的心情。

本着同心、同向、同步、同力的原则，河南分公司与长城铝、矿业有限公司统一制订发展规划，统一争取省市区优惠政策，统一做好复转军人安置工作，统一实施增加职（员）工收入方案；建立健全了中铝郑州企业送温暖长效机制，几年来为职（员）工解决大病医疗费用 **209** 万元，累计发放爱心互助基金 **256** 万元，救助病困职（员）工 **236** 人；经常性地走访慰问内退职工、离退休人员和病困职（员）工、特困党员，定期向老同志汇报生产经营和改革发展情况，广泛征求大家的意见。确保了中铝郑州企业大局的稳定，实现了中铝郑州企业的和谐发展。

在发展自己的同时，中铝郑州企业还积极履行社会责任。中铝郑州企业自开展“关爱春蕾女童”活动以来，累计捐款 **20** 余万元，捐赠图书 **3** 万余册，资助豫西矿产资源所在地的 **318** 名失学女童重返校园。在 **2007** 年河南支建煤矿发生透水事故后，中铝郑州企业积极主动地抽调人力、物力、财力，全力参与救援，为 **69** 名矿工安全获救作出了突出贡献。受中铝公司党组委托，代表中铝公司向灾区捐款 **600** 万元。矿业有限公司在生产中注重规范矿山建设，综合利用资源。截至目前，已累计投资 **5000** 多万元，复垦造田 **2400** 余亩，复垦率达到 **33.76%**。同时，积极参与社会主义新农村建设，投资 **6000** 万元实施河南省渑池县洪阳河综合治理工程。该工程全部完工后，将新增土地 **1600** 亩，保护耕地 **3200** 余亩，有效治理了水土流失，改善了生态环境。今年“**5·12**”四川汶川大地震发生后，中铝郑州企业职（员）工全力支援灾区救灾重建，自发捐款 **245** 万元，缴纳特殊党费、团费 **113.5** 万元，为构建和谐社会尽了一份心，出了一份力。

结束语

50 年来，中铝郑州企业累计生产氧化铝 **3170** 万吨、矿石 **9451** 万吨、电解铝 **122** 万吨、碳阳极 **258** 万吨、水泥 **1333** 万吨，实现销售收入 **800** 亿元、利润 **140** 亿元，上缴税费 **110** 亿元以上，为振兴铝业、报效国家、造福职（员）工、回报社会作出了突出贡献。

50 年的奋斗，**50** 年的精彩。**50** 年来的中铝郑州企业历史犹如一幅壮美的历史画卷，抒写着铝工业人的骄傲和自豪。我们相信，它必将伴随着祖国的繁荣和昌盛，走向更加辉煌的明天！