

“向每一个百分点要效益”

——运输部降耗降本工作侧记

□ 何伟 谷文生

2008年以来,河南分公司推进提质增效发展策略,对氧化铝实施技改改造,同时淘汰部分落后的生产线,迫使主导产品产量下降。受产量影响,铁路运量较去年同期下降,成本控制难度进一步加大。面对艰巨的生产任务和严峻的成本压力,运输部以“向每一个百分点要效益”为降耗降本工作思路,通过多措并举,取得了显著成效,实现了降耗降本的阶段目标。截至5月底,该部铁路运输主要生产指标均超额完成计划任务,铁路运输综合成本连续5个月实现了分公司下达的二档考核指标,并实现挖潜创收30多万元,达到了降耗降本的预期目标。

宣传教育助力降耗降本

今年年初,针对日益严峻的成本压力,按照公司党委形势任务教育活动的部署,部党委及时下发了《关于在运输部开展“讲形势、讲措施、抓落实、促发展”形势任务教育活动的通知》,制订了运输部形势任务教育活动的计划,对重点活动内容进行了详细安排。2月份,两级党委召开后,部领导按照各自分管的单位,带头深入基层宣传贯彻两级党委会议精神。部主任王文军利用员代会、生产调度会等各种会议讲清成本压力。部

党委书记吴之洪深入基层进行调研,及时了解员工思想动态,并利用各种会议、宣讲、板报、广播、电视、网络、各党支部结合当前形势和本单位面临的成本控制难题,利用员工大会、班前会等形式,进行广泛宣传发动,通过深入广泛开展宣传教育活动,各级管理者和广大员工的危机感、紧迫感增强了,有力地促进了降耗降本工作的开展。

多措并举推进降耗降本

为确保实现降耗降本目标,落实员代会的各项工作部署,2月份,运输部将员代会确定的方针目标和重点工作细化为45项内容,并逐一进行细化分解,层层签订组织绩效和个体绩效责任书,把任务和指标落实到每一个单位,把压力传递到每一名员工。与此同时,运输部还成立了生产优化组、节水节能组、修旧利废组,节能降耗挖潜工作组,安全生组、宣传发动组等6个降耗降本专业组,制订了生产经营目标、经济技术指标、成本控制目标、节能降耗目标、修旧利废目标、安全环保指标6大降耗降本目标。

在实际操作中,该部以成本预算管理为核心,以ERP和“404”项目为主要控制手段,采取倒推算法,实现成本事前预测、事中控制、事后分析,使成本始终处于可控受控状态。

在优化生产组织方面,该部积极挖掘运输能力和运力潜力。将“石运输”的列车编组由15辆变为20辆,加大编组车数,增加了列车载重量,并采用专用整列编组方式,有效地缓解了专用线及国铁交接线的压力。根据铁路运量及时调整运用机车台数,将原每天运用6台车调整为每天5.5台,改变原先由机车对专列试风为空压机试风,提高了设备台时产能。大力压缩路局车停时,对需要整列外排的车,做到了“二优先”,即优先挂车,优先送车,优先排车。对无法装运的路局车辆及时挑出外排,避免了陪装陪卸。通过进一步优化运输组织方案,有效降低了运输成本。

在能源消耗方面,该部进一步完善水能源的计量、奖惩等管理制度,制订了《运输部用水、用电管理考核办法》,建立了动态的定额和分析机制。每月初节水、节电小组对上个月的用电情况进行分析,并根据用电情况有重点地采取整改措施。同时加强了对外场所的用电管理,规定了空调设定温度,要求岗位无人的情况下关闭所有电器开关。建立健全了资源能源节约责任制,把节约资源能源列入各岗位职责、日常管理和绩效考核之中。

齐心协力实现降耗降本

运输部党委围绕行政制订的降耗降本目标,在全体党员中深入开展“立

足本职工作贡献,降耗降本我争先”竞赛活动,明确降本内容,提高降耗降本的能力,“向每一个百分点要效益”。工段段长袁建群带领班组成员,利用业余时间,将过去检修并存在废料堆中的废旧配件,逐一挑选、测量,实施了旧铝心铸棒、旧铝杆修复、旧铝杆铸棒重新铸固等修旧利废项目。自己修复废旧铝铸棒1000多件,节约费用10多万元。

部工会组织降耗降本层层开展了指标挑战赛,对竞赛指标进行了细化量化,制订了竞赛考评方案,各车间、班组层层签订竞赛责任书,使竞赛真正进入了车间班组。广大员工结合岗位实际,定目标、订措施、抓落实,积极开展小改小革、合理化建议和修旧利废等活动。班组实行了成本分析预警机制,有效地排解降低了成本。

车务段不断创新生产组织方案,强化调度指挥,完善了设备管理考核细则,机车保养评比办法,将燃油消耗指标分解到每个包乘组,实行节奖超罚。该段各机车包乘组根据机车运行线路情况,计算出上坡、下坡、弯道、平直线路等机车柴油机油经济转速和经济运行速度,通过科学换档,降低机车油耗。

据计算,自今年年初以来,内燃机车平均百公里燃油消耗降低了1.2公斤,预计全年可节省费用2.5万元。



以工作为快乐的人

□ 马君

参加工作18年来,他始终以为工作为乐趣,为企业无私奉献着自己。他就是氧化铝一厂技术监督站2号站班班长周资盛。

凭借着高度负责的态度和以工作为乐趣的精神,周资盛通过刻苦学习,掌握了溶液、固相、标准试剂配制等各种精湛的化验分析技能,带领工友们攻克了一个又一个技术难题,排查了一个又一个异常指标,为生产作出了贡献。

面对氧化铝生产不断出现的难题,周资盛说:“只要肯用心,就没有攻不破的难关!”2004年,在蒸发器效率下降、氯离子超过正常含量的3倍、管道堵塞严重、设备运转率低、系统清洗周期短等情况下,周资盛和工友们连续奋战两天两夜,对系统物料中氯离子进行了排查,从质料到蒸发,从精液再到分解,经过40多次的模拟实验后,他创新地提出了采用浓度为42%的离子膜液取代浓度为30%的稀液液碱的建议。建议被采纳后,蒸发器堵塞得到了缓解,种分分解率指标得到回升,相应指标也得到优化。1个月后,蒸发器效率下降的难题得以彻底解决。此举每年为企业节能降耗创经济效益150余万元。

在班组建设中,他首创了“安全在线”“班组和”“人人都是安全监督员”活动。通过“安全在线”“班组和”,全体员工学习了安全法规和安全常识,极大地提高了安全意识,实现了由过去“要我安全”到现在的“我要安全”“我会安全”“人人都是安全监督员”活动,让每一名员工都履行好安全监督员的工作职责,提高了员工参与安全管理的积极性,打造了安全监督24小时不间断的安全监督特色企业文化。他还建立健全了《质量分析台账》,执行了质量分析会制度,从而使质量抽查合格率由原来的96.5%提升到现在的100%。

在周资盛的带领下,2号站先后获得了团市委“青年文明号”称号,获得了市总工会五一巾帼奖、五一劳动奖状,获得了河南分公司“党员先锋岗”“企业文化创新班组”等荣誉称号。

人物

落实高于一切



“上岗一分钟,安全六十秒”,这是热力厂热化车间员工牢固树立的安全观。为确保生产中的安全,他们积极开展联保互保,进入现场前都要互相监督穿戴好防护用品,并在“正收检”前整理工装。因为新工在进入工作现场前,老师傅正在帮助他们整理工装。 李国华 摄影报道



河南分公司氧化铝二厂积极开展“挖潜增效和修旧利废”活动,对有修复价值的报废物件进行翻修与修复,仅2月份到4月份就节约备件费用204.4万元。因为沉降池滤车间员工正在修复报废的阀门。 刘国华 摄影报道

安全来不得半点马虎

□ 刘海啸

千里之堤,溃于蚁穴。多少次安全事故的发生,都与没有认真落实安全规章制度有关,而没有认真地落实制度的关键就是思想上麻痹大意。我们日常工作中存在的安全问题,不是觉得很难发现不了,也不是因困难大解决不了,而是人们对眼前问题缺乏足够精神和存在侥幸心理。马马虎虎,得过且过,由此造成问题积少成多,最终酿成事故。

当我们现场作业时,请再确认一下安全帽的带子、袖口、领口是否已经系紧,所穿的鞋子是否符合工作要求,操作是否按照“安全确认制”的要求进行,是否符合保互保安全标准要求。

全力以赴确保汛期安全

本报讯(通讯员 高建华)近日,水电厂黄河水源车间接到黄河小浪底水库调水调沙通知后,迅速作出反应,启动了车间汛期安全生产应急预案。

早在汛期到来之前,为保证中铝郑州企业生产、生活水的稳定供应,车间就针对汛期特殊情况采取了相应措施,制订了汛期紧急事件处置安全应急预案,实行24小时值班制;对2座百米沉淀池进行了彻底清淤;对百米池混流管进行了更换;对各重点岗位水头泵站、总控制室、避沙峰水池、沉淀池等加强了巡控、巡查;化验室员工每2小时取黄河原水样1次为1小时取1次,并及时调整加药量来压源。

▲6月23日至25日,电解厂铸连车间对从事大板板生产作业的拉板班组,进行了应急预案综合演练。(金明爽)

▲6月24日,碾索厂组织全厂科级管理人员参加了安全知识培训。(李红霞)

▲6月20日,氧化铝一厂八车间完成了惠州炉燃煤站操作与维护培训。(王丽娜)

▲近日,水电厂供电车间对备存的防汛物资进行了清查登记,以保证防汛需要。(韦笑玲)

▲6月16日至17日中午,热力厂检修车间汽控班根据厂部安排,对6号汽轮机进行了大修。(王艳)

▲日前,水电厂电仪车间组织员工对检修施工、通信管线、重要用户等进行了全面排查和隐患排查工作。

过期皮带胶派上新用场

本报讯(通讯员 王丽娟)日前,氧化铝一厂八车间员工张峰用过期的皮带胶“补焊”了八车间2号转运站箱区内12条流槽的漏点,根治了氧化铝厂传送过程中的漏料问题。

氧化铝一厂八车间2号转运站共有12条流槽,担负着4台悬浮炉生产成品氧化铝进仓的重任。在传送过程中,流槽内氧化铝粉经过透析布下的高压风吹进大仓。过一段时间,流槽就会被吹出小洞,物料由小洞流出,不仅污染环境还浪费物料。

张峰仔细观察后,想出了主意:“仓库里有些过期的皮带胶,抹到薄皮上,再粘贴在漏洞处,不也行吗?”说干就干,很快他就补好了漏洞。

金工车间节能措施多

本报讯(通讯员 韩新强)今年年初以来,机械制造公司采取多种措施降本降耗,尤其是金工车间更是精打细算,多方面开展节能降耗。截至5月底,该车间同比节约机械油79公斤,合金刀具28把,机刀13把。

多年来,金工车间锉工班刀具具损耗在车间成本支出中占有相当比例。为此,该班采取多种措施降低消耗,对导轨磨出部分加强防护板掩盖的尘来节约润滑油和清洗设备的棉布,收集报废的刀杆重新焊接合金刀头来节约刀杆材料等。



节能减排我当先

做好做好奥运安全保卫基础排查工作,近日,上街公安分局新安派出所对辖区各单位消防安全措施落实情况进行了检查。因为民警在长城化工检查安全防护工作。 禹瑞娟 郭红军 摄影报道

“安全演讲”强意识

本报讯(通讯员 王玉娟)为配合长铝城“安全生产月”活动的开展,提高“大干百天”对安全生产重要性的认识,6月24日,水泥厂举行了以“综合治理,持续发展,保障平安”为主题的安全生产演讲比赛。

比赛中,来自基层车间的一线职工代表的演讲,结合水泥厂安全生产

的特点和实际,紧扣安全生产主题。如《与安全相约到永久》、《珍惜生命中的每一天》等,从不同角度,阐述了安全高于一切、安全重于泰山的安全理念,提高了职工的安全意识。

经过激烈角逐,烧成车间、制成品车间、质量管理中心的职工代表分别获得了第一、二、三名。

员工走上“阳光道”

本报讯(通讯员 李明敏)“以前进窑干的是阳关道,现在走的是阳光道。”6月20日,氧化铝一厂四车间员工高克从窑内走出来时兴奋地说。

进入“安全生产月”以来,车间认真开展安全隐患排查工作,切实把安全工作落到实处。车间在查找

隐患过程中发现,烧成工段员工每一次进窑打砖、糊水,都是在窑门口往窑内搭一块或者两块板,成为进出的通道。车间副主任王绍明针对这个问题,迅速联系有关人员,结合4台窑各自的实际情况,精心测量制作了带有护栏的安全通道,让员工们走上了“阳光道”。

“安全互动”效果好

本报讯(通讯员 吴芳)6月17日,氧化铝一厂管道化车间举行了由员工家属参加的“安全互动”访谈活动。车间党支部书记、工会主席、生产副主任、安全员等与各位到场员工及其家属进行了亲切交流。

座谈会是在融洽的氛围中进行的,在员工及其家属都谈着自己对安全的理解,提出对家人的要求:“关爱自己就是最好地关爱家人!”

安全生产



6月24日,自备电厂7号皮带卸料犁架碾磨两侧碾磨严重,检修车间员工采用提升卸料犁架板的方法,使煤粉顺利进入煤仓。图为该车间员工正在调整卸料犁架板。 王霞 摄影报道

资讯组合