为实现长城铝和谐稳定持续发展努力奋斗

2006 年工作回顾

保证工具所职工作报告。 孟庆光 摄影

本报1月28日讯 李天庚在工作报告中，回顾了长城铝2006年的工作。

(一)生产经营再创佳绩

公司总体继续保持良好发展势头，绝大多数单位完成三档及二档以上考核指标。公司累计实现利润6468万元，比上年增长36.7%，比中铝公司下达的利润指标超额5668万元，比公司二届四次职代会确定的利润指标增长79.7%，位居中铝公司母体企业前列。上缴各种税金1.42亿元，比上年增长63.2%，为国家和地方经济发展作出了积极贡献。肖总在中铝公司2006年工作会议和2007年工作会议上对长城铝结构调整所取得的成效给予了充分肯定。

主要生产建设单位的减亏增盈能力进一步增强。建设公司已完工工程合格率达100%，优良率达95%，5项工程获部优称号，全年实现建筑业产值4.7亿元。水泥厂全年实现水泥产量56万吨、销量55万吨，分别比上年增长47.6%和45.5%，均创历史最高水平；水泥资源综合利用免税达760万元，比上年增长132%，再创历史新高。

公司总医院、后勤服务管理中心、新闻中心、企业文化发展中心、工学院、技工学校等单位，以“生产经营上台阶、优质服务上台阶”活动为主线，围绕河南分公司和矿业分公司的生产经营，认真搞好中铝郑州企业后勤服务，积极拓展业务领域，服务质量和对外创收能力进一步提高。

公司所属控股公司和经济实体克服困难，开拓经营，生产经营创造良好成绩。合并报表的12家控股公司累计实现主营业务收入5.71亿元，比上年增长33.8%。新长城房地产公司销售收入实现重大突破，位列郑州市房地产业销售收入前三强。实业开发总公司实现销售收入1.89亿元，比上年增长4.6%。长兴公司实现销售收入1.29亿元，比上年增长5.7%。万丰公司实现经营收入1.1亿元，比上年增长75%。众鑫公司实现经营收入9300万元。碳素股份公司实现产品产量20870吨、销售收入3847万元、利润167万元，分别比上年增长37%、51%和62%。化学工业公司实现产品产量15085吨、销售收入3462万元。新长城实业公司实现经营收入3295万元，创历史最高水平。长城信息公司实现经营收入2220万元，比上年增长36.6%。劳务公司实现经营收入1400万元，比上年增长3倍。银都科工贸公司实现经营收入1300万元，比上年增长28.4%。电子科技公司经营收入比上年增长114%。

(二)产品出口势头良好

建设公司相继与美国铝业公司和阿根廷铝业公司签订总金额6800万元的第二批设备供货合同，与美铝、阿根廷铝业总价值7500万元的首批供货合同全部履行完毕。两年来，建设公司已累计争取到钢结构出口合同额1.9亿元。目前，建设公司正在与美铝、卡塔尔石油公司、海德鲁铝业公司等洽谈新的业务出口合同。众鑫公司向俄罗斯出口碳阳极6800吨，2007年已签订出口美国碳阳极合同2.5万吨，在扩大产品出口方面取得新突破。

(三)项目发展步伐加快

一年来，公司克服资金严重不足的困难，围绕现有产业，加快项目发展，努力培育新的经济增长点和新的产业基础，可持续发展能力进一步增强。

(四)改革改制取得新突破

长城信息公司改制工作全部完成。企业分离办社会职能工作取得突破，公司中小学顺利完成向地方移交。生活后勤系统改革稳妥推进，已完成生活区水、电、暖暗补变明补费用测算及计量设施改造方案制定，正在分步实施。中铝郑州企业医疗改革工作正在稳步推进。

(五)管理工作进一步加强

随着企业的持续发展，公司更加注重基础管理，“严、精、实”的管理理念得到进一步落实。

(六)党群工作卓有成效

公司党委认真开展“四好”领导班子创建活动，加强了领导班子建设；建立保持共产党员先进性教育长效机制，巩固了先进性教育成果；以“三比一创”活动为载体，创建“特色党支部”和“党员先锋岗”，不断强化了党的基层组织建设和党员队伍建设；召开了公司二次党代会和二次工代会，顺利完成了各级党组织、工会组织换届选举工作；积极开展了“我为构建和谐中铝郑州企业作贡献”活动；大力开展“廉洁文化月”活动，深入开展社会主义荣辱观宣传教育活动，成功举办了“铝城正气歌”大型歌咏晚会；不断加大效能监察工作力度，全年立项109项，结项106项，挽回经济损失224万元，避免经济损失492万元，节约资金1154万元，增加经济效益1624万元；大力开展群众性经济技术创新活动，全年征集合理化建议2009条，实施76条，创经济效益271万元；推进企业民主管理，厂务公开工作日趋规范；设立“五一荣誉奖励基金”和“五一品牌创新奖励基金”，营造了崇尚先进、弘扬先进的浓厚氛围；在中铝公司、省、市技术比武中荣获9项第一，形成了职工学技术、比贡献的可喜局面；组织开展“大手拉小手，爱心连童心”春蕾女童走进企业公益活动，展示了良好的企业形象；成立了网球、篮球、乒乓球和太极拳俱乐部，举办了软式排球比赛、庆三八女工羽毛球赛，丰富了职工文体生活；“四五”普法工作获全国“四五”法制宣传教育先进单位和国资委“四五”普法先进单位称号；公司党委先后荣获中铝公司和郑州市“先进基层党组织”称号。

(七)为职工所办的实事得到落实

一是在公司实现年度总体目标、各单位完成考核指标的基础上，确保了职工收入比2005年有较大幅度提高。

二是16、22、32街坊5栋住宅楼建成入住，14、22、42街坊4栋住宅楼正在加紧建设，总建筑面积达2.9万平方米，210户职(员)工住房条件得到改善。

三是完成了22街坊变压器增容改造，06、16、22街坊路灯改造及生活区供电线路改造，修缮职(员)工住房1.5万平方米，植种树木4.8万株，新增绿化面积1.5万平方米，改善了职(员)工生活条件。

四是职工总医院购置了电子结肠镜等医疗新设备，正在积极建设新手术楼，职(员)工医疗条件进一步改善。

五是已经完成电视台虚拟演播大厅改造的前期准备工作。

六是大部分单位按照公司要求，在合理安排生产经营工作的前提下，落实了职(员)工带薪休假制度。

七是中铝郑州企业设立了职(员)工爱心互助基金，救助大病职(员)工124人，救助金额达112万元。安排资金救济特困职工、特困党员、特困劳模365人，慰问伤病职(员)工203人，离休干部及职(员)工健康疗养183人，中层以上管理人员和高级职称人员体检130人。

八是经过多方努力，将77名1998年病退职工纳入省级养老保险统筹，将所有老工伤职工纳入省级工伤保险统筹，解除了这些职工的后顾之忧。

此外，经过与上街区有关部门的积极协调，职(员)工房产权证已陆续发放到职(员)工手中。单身公寓配套设施得到完善，安置单身职(员)工358人。与河南分公司共同努力，解决职(员)工大病医疗费200万元。

长城铝『十一五』改革发展目标

本报1月28讯 李天庚在工作报告中，提出了长城铝“十一五”改革发展目标。

(一)公司“十一五”改革发展的指导思想

以人本管理为核心，以学习创新为动力，以加快产业结构调整为主线，夯实基础，扩大规模，优化结构，提高质量，努力形成具有较强市场竞争力和良好成长性的主导产业，为长城铝和谐稳定持续发展奠定坚实基础。

(二)公司“十一五”总体发展目标

通过“十一五”期间持续不懈的努力，做优做强六类产业(工业制造业、建筑业、房地产业、高新技术产业、循环经济产业、第三产业和其他产业)，把长城铝建设成为综合经营收入50亿元以上，经济效益好、综合实力强、治理结构完善、经营机制灵活、富有特色企业文化，具有核心竞争力和持续发展优势的企业。

同时，公司还将对内部业务和产业进行整合，逐步培育若干具有较强自我发展能力及市场竞争优势、体制规范、机制灵活的支柱型子公司，使其具备在国内外资本市场进行资本运作的条件和能力，为公司持续发展创造有利条件。

(三)公司“十一五”产业规划和发展目标

1.工业制造业：以现有产业为基础，通过提产改造和新项目的实施，逐步形成100万吨水泥、16万吨碳素制品、3000吨工业陶瓷、3万吨化学品氢氧化铝、3万吨4A及3A沸石，年经营收入达到12亿元。

2.建筑产业：以建设公司为主体，巩固铝行业现有市场和竞争优势，不断开拓国内外其他建筑业市场，钢结构加工出口业务达到5万吨规模，建筑业及钢结构加工出口年经营收入达10亿元。

3.房地产业：到“十一五”末，郑州新长城房地产开发业务通过滚动发展，不断扩大开发规模，年销售收入达到18亿元以上；郑州银建房地产公司旧区改造和新建住宅区销售收入达到1.3亿元；广州冶炼厂工业园区年经营收入达到1000万元以上。以上3项房地产业务年经营收入合计达到20亿元。

4.高新技术产业：郑州长城信息技术公司的软件开发和系统集成业务年经营收入逐步达到2亿元；众鑫铁路新干线公司年经营收入达到2000万元以上。

5.循环经济产业：计划分期建设100万吨高铁铝土矿选矿项目，达产后年产铝土矿55万吨、铁矿16万吨、尾矿29万吨，年经营收入达到2亿元以上；分步建设年产1亿块轻质粉煤灰砖生产线，年经营收入2300万元。

6.第三产业和其他产业：长城饭店、银都公司“十一五”末经营收入合计达到5300万元以上，与长铝物业管理公司、长兴公司、万丰公司、众鑫公司的贸易收入，万丰公司的物流经营收入、后勤服务管理中心的后勤服务收入合计达到3.7亿元以上。

二〇〇七年的目标和任务

本报1月28日讯 李天庚在工作报告中明确了长城铝2007年的工作思路、方针目标和主要工作措施。

公司2007年的工作思路是：认真贯彻落实中铝公司工作会议精神和有关工作部署，按照科学发展观的要求，以促进公司可持续发展为目标，围绕公司制定的“十一五”发展规划和年度发展目标，加快改革改制，狠抓生产经营保证措施的落实，加大新市场、新业务的开拓力度，加快新的发展项目的实施进度，不断提高企业管理水平和持续发展能力，圆满完成中铝公司确定的生产经营和改革发展任务，争取2007年公司综合经营收入及整体效益水平有新的更大的提高。

公司2007年的方针目标是：

突出一个重心
落实两大目标
推进三项改革
强化四个意识
加快七个项目
实现6100目标

突出一个重心：立足长远，围绕提高企业市场竞争力和可持续发展能力这一工作重心，努力夯实持续发展的基础。

落实两大目标：实现公司生产经营整体再上新台阶，利润水平有新提高；公司结构调整取得新成效，钢结构加工出口及碳阳极等产品出口创汇2亿元以上。

推进三项改革：按照中铝公司部署，继续深化并完成相关单位的改革改制工作；按计划逐步推进地区企业生活后勤服务系统改革，基本完成水电系统改造；争取年底前完成地区企业职工医疗保险制度改革，纳入省级医疗保险范畴。

强化四个意识：强化大局意识、共同发展意识、执行意识和艰苦创业、持续创业意识，为公司的持续创业和持续发展奠定坚实的思想基础。

加快七个项目：加快推进郑州新长城房地产开发项目、30万吨高铁铝土矿产业化生产线项目、赤壁碳素厂及碳素股份改造提产项目、长城信息软件开发基地项目、粉煤灰综合利用项目、广州冶炼厂工业制造中心项目以及化学工业公司超细干白化学品氢氧化铝完善改造项目。

实现6100目标：“6”是指2007年公司确保整体实现赢利6000万元以上；“10”是指为职(员)工办好10件实事；“0”是指全年重大人身设备事故为0。

公司2007年生产经营工作的具体要求是：

水泥厂在继续做好新生产线及5号水泥磨生产达标、降低消耗等工作的同时，要进一步加大营销工作力度，创新营销思路和模式，以销促产，争取销售量突破65万吨。在生产工艺上，探索凝石技术应用，提高混合材掺加比例，降低生产成本。继续做好应收账款、存货等流动资产的管理工作，力争应收账款下降20%，提高资产利用效率，提高企业持续经营能力。

建设公司要充分发挥内控体系的作用，在确保质量的前提下，降低施工成本。在市场开发方面，要在做好现有承建项目建设施工、稳固中铝公司内部建筑市场的同时，发挥技术、品牌优势，加大非铝行业市场的开发力度，确保建筑业产值完成4亿元以上。其中，钢结构加工出口合同争取完成1亿元以上。

郑州新长城房地产公司要发挥品牌优势，认真研究国家有关房地产的宏观经济政策，做好土地储备和后续项目开发工作，确保销售收入达到6亿元以上。郑州新长城实业公司在确保经营收入和利润目标的同时，要力争现金流量有新的提高。

长城信息公司要发挥自身优势，积极开拓内外部市场，业务收入争取达到3000万元以上。

化学工业公司在基本完成主要产品向超细干白氢氧化铝转型的基础上，全年超细干白氢氧化铝的产量达到1万吨，实现董事会确定的利润目标。

众鑫公司要完成碳阳极销售5.2万吨，其中碳阳极出口确保完成2.5万吨以上。碳素股份要完成碳素制品销售2.5万吨以上。

广州冶炼厂在抓好项目建设的同时，要优化现有土地出租结构，提高土地综合收益。宜阳矿在控制费用支出的同时，要创新思路，提高创收水平。

长兴公司、万丰公司、电子科技公司、银都科工贸公司、劳务公司、珠海公司等单位的经营收入和效益水平要力争比2006年有新的提高。

实业开发总公司要实现销售收入1.5亿元以上。

确保完成公司2007年生产经营和改革发展任务的主要工作措施如下。

(一)把提高企业可持续发展能力作为公司当前和今后一段时期的工作重心抓实抓好

(二)加快项目实施进度，培育新的经济增长点

2007年，根据公司的资金和项目立项、审批等准备情况，要加快7个项目的实施进度。

争取完成投资3.3亿元，竣工面积26万平方米。土地储备及新开工面积要有新的突破。

30万吨高铁铝土矿产业化生产线项目：在完成项目前期准备工作的基础上，抽调专人抓紧项目有关条件的落实，力争通过中铝公司项目审批后尽快实施。

众鑫公司碳素提产增效项目：众鑫公司要抓住碳素制品市场回暖的有利时机，积极创造条件，尽快完成赤壁碳素厂罐式炉等提产配套改造项目，使碳阳极的生产能力分步达到6.5万吨~10万吨。

碳素股份公司要积极筹措资金，力争7月份前完成罐式煅烧炉的改造；环式焙烧炉的改造也要尽快落实条件，抓紧实施。

长城信息软件开发基地项目：要在抓紧完善有关土地手续的同时，加快项目建设进度，确保5月份完成一期项目主体施工，下半年建成投用。

粉煤灰综合利用项目：结合河南分公司自备电厂投用的有利条件，做好粉煤灰在两个方面的开发利用。一是利用粉煤灰生产轻质建材项目，拟建设一条8~12个品种、年产5000万~1亿块轻质建材生产线；二是提高水泥厂普通水泥粉煤灰添加量，最大限度提高粉煤灰综合利用水平。

广州冶炼厂工业制造中心项目：要抓紧做好开工前的建设审批、资金筹措等各项工作，2007年完成3万~5万平方米的工业厂房施工。

化学工业公司超细干白氢氧化铝项目：在化学工业公司技改扩建工程已基本完成的基础上，抓紧配套项目建设，进一步完善优化现有生产系统，稳定工艺控制，尽快实现主导产品向超细干白化学品氢氧化铝转型，使年产量达到1万吨，不断提高赢利水平，并努力向国际市场方向发展。

除加快实施以上7个项目外，公司还将按照国家调整产业结构的有关政策和中铝公司的产业布局，积极研究论证符合公司发展战略的后续发展项目的审批立项工作，奠定公司持续发展的基础。

公司技术研发部、计划发展部和有关单位要争取中铝公司科技基金的政策支持，积极做好赤泥脱碱等项目的研发工作，力争早日实现产业化。

公司内部各单位及控股公司要认真研究国家宏观经济政策及产业政策，特别是要加强对国家支持、享受贴息政策优惠的产业或项目的研究，并加强与公司相关部门的沟通，按照规定程序，认真论证后抓紧组织实施。

(三)深化企业改革，推进体制创新

(四)统一思想认识，形成持续创业共同发展的良好氛围

要牢固树立科学发展观，增强发展的使命感。

要树立大局观念，增强共同发展意

要强化工作抓落实的理念，提高执行力。

坚持艰苦奋斗的良好传统，奠定持续创业、持续发展的思想基础。

(五)切实强化安全生产责任制，做好安全生产工作

(六)坚持以人为本，努力构建和谐企业

(七)进一步加强企业党建工作和企业文化建设

(八)以人为本，为职(员)工办好10件实事

1.在公司圆满完成2007年生产经营及各项工作任务的基础上，确保职工收入保持稳定并继续有所提高。

2.加快4栋在建住宅楼的施工进度，使搬迁居民尽早入住；新建2栋职(员)工住宅楼，并结合上街区城建规划，积极探索旧区成片改造的新路子，进一步改善职(员)工住房条件。加强生活区治安管理，为职(员)工创造良好的生活环境。

3.积极实施生活区供水、供电、供暖管网和计量设施更新改造，争取完成大部分生活小区的水电设施改造，改善职(员)工生活条件。

4.2007年一季度基本完成职(员)工房产权证的发放工作。

5.完成总医院新手术楼建设，改善医疗设施和环境，并积极开展、引进新的医疗服务项目，改善职(员)工医疗条件。

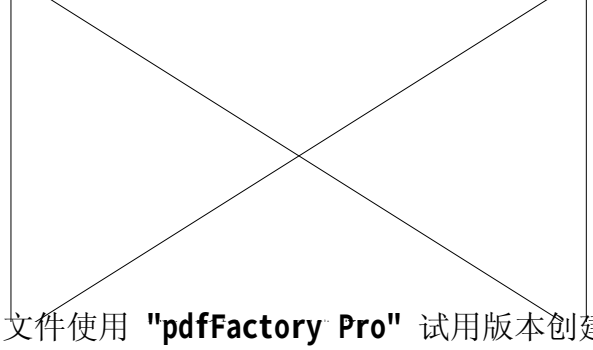
6. 加强与省社保部门的沟通与协调，争取尽早完成中铝郑州企业职(员)工纳入省级医疗保险体系工作。

7.完成电视台虚拟演播大厅改造，建设数字电视网络，开通闭路影视频道，丰富职(员)工文化生活。

8. 在合理安排生产经营和管理工作的前提下，继续抓好职工带薪休假制度的落实。

9. 出台激励措施，鼓励职工持双证、多证，营造学习技术、钻研技能的浓厚氛围。

10.实施培训激励，选派优秀科技、管理人员及一线职工到较高层次培训机构进行专业深造和知识、技能的提



PDF 文件使用 "pdfFactory Pro" 试用版本创建 www.fineprint.com.cn