

# 坚持科学发展 构建和谐企业

——王熙慧在河南分公司2007年发展思路研讨会上的讲话(摘要)

## 一、过去5年工作的简要回顾

2002年以来的5年,是河南分公司坚持发展第一要务,超越自我、科学发展的5年;是河南分公司上下风清气正、员工队伍士气高昂,生产经营和改革发展全面实现历史性跨越的5年;是河南分公司综合实力跃上新台阶,员工收入增长最快,得到实惠最多,物质文化生活水平显著提升的5年。

2002年打基础,2003年-2004年上台阶,2005年-2006年迈大步。到今年年底河南分公司成立5周年之际,河南分公司一系列发展思路得到了有效贯彻实施,生产经营和改革发展实现了历史性跨越:一是氧化铝产量和产能翻了一番,从100万吨/年跃升到230万吨/年以上,蝉联亚洲第一,跻身世界氧化铝企业5强。二是资产总值和销售收入翻了一番,双双突破90亿元。三是实现利润(税前)和上缴税费分别是2001年公司成立前的51倍和1倍。四是人均收入比2001年增长50%。五是综合实力跃上新台阶,企业形象和社会地位迅速提升。六是坚定不移地贯彻了“重科技”、“强管理”、“快发展”、“提素质”的发展方针。

5年来河南分公司快速发展壮大,经济效益迅速提升,在海内外的影响力不断增强,企业形象和员工精神面貌焕然一新,社会地位不断提升,概括起来有“六个第一”:经济效益和利润总额蝉联全国有色金属冶炼和压延加工企业第一;利润总额蝉联河南省企业(集团)第一;纳税总额名列河南省纳税百强第二名;郑州市纳税百强企业第一名,所得税总额名列河南省第一名;综合实力名列国家统计局公布的2006年度中国制造业500强轻工行业企业第一名。河南分公司还被河南省政府命名为首批工业突出贡献企业,荣获了全国五一劳动奖状,获得了全国文明单位等荣誉称号,还先后获得了全国优秀设备管理先进单位、全国企业信息化工作先进集体、全国法制宣传教育先进单位等一系列国家级荣誉。截至10月底,中铝郑州企业资产总值达到134亿元,实现销售收入110亿元,实现利润28亿元,上缴税费19亿元,为中铝公司的发展壮大和省市自治区地方经济发展、员工物质文化生活水平的稳步提高作出了新贡献。

## 二、面临的形势

“十一五”时期的5年,是河南分公司由做大向做强转变,实现高质量、高水平、高标准的发展,创建世界强企的关键时期。我们必须全面分析和准确把握国内外政治经济形势,同行业发展趋势和市场走势,厉行节约,艰苦奋斗,做好应对市场“冬天”、“过苦日子”的思想准备。

今年国内非中铝氧化铝产量将超过400万吨,氧化铝总产能预计突破1800万吨,能力过剩150



王熙慧和王立建在研讨会上。

石勇 摄影

万吨以上。产能急剧扩张导致资源能源竞争日趋白热化,资源加速消耗,供应紧张,产品价格大幅波动,原材料价格上涨等,不仅严重影响生产经营,而且势必波及电解铝等产业发展,对全国铝工业乃至有色金属工业的持续发展带来深远影响。自今年下半年起,全球氧化铝价格迅速走低,明年乃至今后一段时期,全球氧化铝价格整体低位运行,氧化铝企业将进入拼实力的阶段。我们必须全面增强危机意识,责任意识,站在新的高度上看待问题,以新思路应对新挑战,在改革创新中不断前进,在科学发展中保持不竭动力。

## 三、当前和今后的工作目标、思路与举措

按照“打基础、上台阶、迈大步、成规模”的发展战略,2007年及今后一段时期,是河南分公司实施跨越式发展,向着“资产总值和销售收入达150亿元,氧化铝产能300万吨,跻身世界氧化铝企业4强”目标迈进的关键时期。在这关键时期,要牢牢把握科学发展与自主创新两个着力点,以科学发展提升总体规模,以自主创新提升综合竞争力。

(一)科学发展。必须坚持高质量发展氧化铝、高起点发展电解铝、高标准发展碳阳极、高水平发展多品种的发展方针,推进产品结构的战略性调整。

1. 高质量发展氧化铝。①高质量扩大产能,一

是向先进的装备技术要产能,二是向提升铝硅比要产能。②高质量优化产品是要坚持优化铝硅比氧化铝生产工艺,“对标”国际提高产品质量。③高质量调整结构。

2. 高起点发展电解铝。一是高起点扩大产能,二是高起点调整结构。①高标准发展碳阳极。一是提高碳阳极生产装备技术条件,二是提高碳阳极产能,三是提高内部管理水平。

4. 高水平发展多品种。

(二)自主创新。创新是发展的源泉,全面实施管理创新、科技创新和文化创新,是建设创新型企业的必然要求。

1. 管理创新。一是推进管理升级“三步走”战略。二是推进第三个三年降本计划。三是完善外包管理体系。四是创新人力资源管理,创新薪酬管理机制,创新生产组织方式,创新设备管理模式;创新营销管理;创建资源节约型企业,坚持安全发展。

2. 科技创新。对标学习,一是坚持走出去,二是加强沟通交流,三是加大与科研院所(校)的技术交流。技术创新是要坚持产品创新和全员革新。

3. 文化创新。要着力建设和谐文化,构建和谐企业,促进企业、社会和员工的和谐共赢。一是建设和谐文化,二是构建和谐企业。

## 一、公司党委工作思路

以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,深入学习贯彻党的十六届五中、六中全会精神,以科学发展观统领企业改革发展全局,围绕“和谐促发展,互动共赢”中心任务,以构建和谐企业为重点,以全面实施党建工作标准化为主线,以“双创双保”为目标,进一步加强领导班子建设、党的先进性建设和企业文化建设,团结和带领广大党员和职工(员工)求真务实,开拓创新,努力完成年度生产经营目标任务,为中铝郑州企业两公司持续快速和谐发展提供强有力的思想保证、政治保证和组织保证,以实际行动迎接党的十七大召开。

## 二、工作方针

2007年党委工作方针是:围绕中心促发展,强化核心党建,凝聚人心保队伍,上下一心构和谐。

**围绕中心促发展:**全面落实科学发展观,深入学习贯彻党的十六届六中全会精神,围绕企业改革发展和生产经营任务这个中心,创建资源节约型和环境友好型企业,实现生产经营任务和年度方针目标,促进中铝郑州企业两公司持续快速和谐发展。

**强化核心党建:**充分发挥党组织政治核心作用,切实加强企业党组织建设,进一步深化“四好”班子建设和贯彻落实廉洁从业(实施纲要),大力加强领导班子建设和党的先进性建设,不断提升各级党组织的凝聚力、创造力和战斗力,为实现党代会提出的“双创双保”目标打下坚实基础。

**凝聚人心保队伍:**积极探索企业思想政治工作方法新途径,加强宣传思想工作和企业文化建设,坚持以人为本,落实“依靠”方针,全面提升各级领导骨干、干部队伍、党员队伍和职工(员工)队伍整体素质和能力。

**上下一心构和谐:**发挥党组织的政治优势,调动一切积极因素和有利条件,深入开展“我为构建和谐郑州企业做贡献”活动,坚持科学发展,管理升级,自主创新,节能降耗,着力构建中铝郑州企业,促进中铝郑州企业和谐发展和互动共赢,为创建世界一流企业,打造中铝百年老店“作出新的更大的贡献”。

## 三、工作措施

1. 认真落实科学发展观,全面完成生产经营任务。各级党组织和各级管理者要认真学习党的十六届五中、六中全会精神,中央经济工作会议和中铝公司年初工作会议精神,全面落实科学发展观,针对市场形势的变化,大力开展“节能降耗、降本增效”活动,努力创建资源节约型和环境友好型企业,确保中铝郑州企业两公司生产经营任务的完成。

2. 发挥政治核心作用,加强党的先进性建设。一是要抓好理论学习。组织党员干部和职工(员工)深入学习党的十六届六中全会精神,深刻领会六中全会精神的实质和精神实质。二是要抓好深化。进一步深化“四好”班子创建活动,把“四好”班子创建活动与企业改革发展和生产经营任务同步规划、同步检查、同步考核,不断加强各级领导班子建设和干部队伍建设,提高各级管理者驾驭全局的能力。三是要抓好创新。在深入开展“三比一创”活动的基础上,创新特色党建,创新特色支部和党员先锋岗活动,全面实施党建工作标准化,提高基层党组织的凝聚力和战斗力,力争党建工作达标率要达到40%以上。四是要抓好巩固。巩固保持共产党员先进性教育成果,建立长效机制,加强党组织建设和党员队伍建设,提高党员素质,争创一流工作业绩,永葆党的先进性。

3. 坚持以人为本,构建和谐中铝郑州企业。继续深入开展“我为构建和谐中铝郑州企业做贡献”活动,坚持以人为本,积极构建企业与社会的和谐、企业与员工的和谐、资源与环境的和谐。突出团队精神,着力打造决策层的凝聚力、管理层的执行力和职工(员工)的向心力,上下一心,协调发展,形成中铝郑州企业单位与单位之间、部门与部门之间、管理者与管理者之间、职工(员工)与职工(员工)之间的良好和谐氛围,促进企业稳定发展。

4. 加强宣传思想工作和企业文化建设,充分发挥职工(员工)的积极性和创造性。

5. 加强党风廉政建设和反腐败工作,为企业发展保驾护航。

6. 做好工会、共青团等群众组织工作,发挥桥梁纽带作用。

# 明年公司党委工作思路

——王立建在二〇〇七年河南分公司发展思路研讨会上的讲话(摘要)

## 温馨家园 上街首家地温中央空调高尚社区

# 显现上街人居典范 引领上街生活方向

集聚上街时尚阶层人士/划时代改变上街人对居住建筑的苛刻要求

首批5000元抵10000元VIP发售持续热销中……

### 买房送地温中央空调

## 温馨家园主张的10大康居标准

1. 诚实守信的开发单位
2. 良好的区位优势
3. 宜居的区位公共配套
4. 适居人居的建筑规模
5. 节能环保的建筑配套
6. 智能化的区内安保设施
7. 一定规模的区内公共活动会所
8. 超大的区内绿化面积
9. 超宽的楼间距
10. 南北通透的户型设计

VIP贵宾专线: 0371-68934777 68935444

上街首家地温中央空调社区 2栋有双公区公共配套设施37万平方米舒适人居规模4人车分流,科学绿化,艺术装饰建筑5栋高档公寓,至40%区内园林绿化户户有景,南北通透的户型设计

■ 开发商: 河南温馨家园置业有限公司 ■ 售楼部地址: 上街新街中铝郑州企业两公司(新街中铝售楼部) ■ 售楼电话: 0371-68934777 68935444