

安全生产，永恒的主题

——运输部创新安全管理工作纪实

◎ 欧阳建设

日前，从运输部召开的2010年安全环保工作会议上获悉，截止2009年12月31日，运输部已安全生产917天，全年实现安全生产“零伤害”。

运输部主要担负着分公司生产建设所需原材料的运进和产品的发出任务。铁路车辆长年运行于全国各大铁路运营站，具有工作范围大、线路长等特点，再加上动态作业，对安全工作提出了更高的要求。

强基固本营造安全氛围

该部牢固树立“安全第一、预防为主、向安全管理要效益”的思想，始终把安全工作当做天字第一号大事来抓，强调“安全保证生产，生产必须安全”。他们在安全工作中坚持做到“三个第一”，即每年召开的第一个会议是安全生产会，下发的第一号文件是安全生产文件，举办的第一个培训是安全环保培训班。

在此基础上，运输部从强化安全管理制度的规范性、实用性及可操作性入手，进一步完善了《铁路行车规程》、《安全技术操作规程》，做到安全管理有章可循，有章必循。他们相继

实施了安全生产第一责任人述职谈话制、领导挂帅车间(班组)制、安全检查表格评审制、岗位巡查签到制等制度，把安全生产纳入各项工作的总体布局，做到安全与生产同步规划、同步实施、同步发展、同步检查考核、同步总结评比。该部从上到下，逐步完善了安全运行管理网络，将安全责任目标细化分解到基层，做到了车间、班组层层分解，层层签订责任书，使安全工作做到人员到位、责任到位、安全措施到位，实现了班组对车间、员工对班组长负责的格局，形成了“安全生产，人人有责，事事到位”的大网络，有效杜绝了事故的发生。

重心下移夯实安全根基

为进一步提高员工的安全防范意识，运输部不断深化“安全确认制”，在安全管理工作中做到“关口前移，重心下移”。2009年，该部以车务段车务运转班为重点，在班组中推行员工安全宣誓活动。“我郑重承诺，坚持安全第一，牢记安全法规，不忘事故教训，落实安全确认……”每天早上7点30分，车务段车务运转班都要利用班前会的时间组织当班人员进行安全宣誓。员工们宣誓自己的承诺，履行自己的承诺，提高遵章守纪的自觉性，发

扬爱岗敬业的精神，安全意识根植于每位员工心中，对运输安全生产起到了积极作用。

在夯实安全基础管理的同时，运输部认真落实“严、细、实、新、恒、齐”的管理理念，将安全教育与各种安全活动、岗位练兵、技术比武有机结合起来。在组织进行全员安全技能培训、职业危害防治培训、突发应急事件安全防护培训的基础上，他们广泛开展了升安全旗、安全签名、安全演讲、安全知识竞赛、安全图片展览、《铁路法》宣传、反事故演习、应急救援预案的演练，以及具有运输特色的“安全亲情寄语”提炼、编写“标准化操作口诀”、“安全家书”宣讲等活动。他们还在党员中开展了“党员身边无事故”、“党员身边无违章”等活动。运输部还加大安全奖惩力度，对安全工作有突出贡献和能够防止事故发生的单位和个人予以重奖。这些举措为运输部安全生产大局提供了坚强的思想保证。

“科技兴安”保长治久安

安全生产是铁路永恒的主题。国家铁路六次大提速，以及新工艺、新设备、新技术、新材料的不断运用，对广大员工的安全技能提出了更高的要求。运输部积极实施“科技兴安”战

略，加大对安全生产的投入力度，先后引进了国内铁路较为先进的无线电平调车系统，对沿线铁路报警系统进行了改造，安装调试了无线调车机车信号和监控系统。他们在机车、线路上安装了机车信号自动停车装置、车辆自动防溜装置，完成了微机连锁系统的升级和工业车站安全线、上煤线、上水线的改造。他们建立了设备三级管理网络和安全运行“四级防线”，使主要设备完好率达到100%，设备综合完好率达到99.7%以上。该部相继实现了“铁路干线重轨化、牵引动力内燃化、运输调度数字化、道口预警自动化”，大大提高了安全化水平，为作业人员的安全提供了技术保障。

此外，在动态管理的铁路运输组织过程中，运输部积极推进安全生产“三项行动”，加大安全生产监督管理力度，严格执行铁路行车安全天二十四小时监控、监控和现场检查，认真落实“全天二十四小时安全巡检制度”跟班“添乘”制度。他们在铁路沿线重要部位设立了“安全巡检小铁箱”，加大了对安全隐患的排查整改力度。据统计，他们全年共检查治理138项隐患，提高了线路运行安全系数，保证了铁路运输安全生产局面的实现。

强力推进节能减排措施多

本报讯(通讯员 邓广顺 张艳华)去年以来，工程设计总公司工程公司始终把节能减排作为“深化内部管理，挖潜增效，降本增利”，增加企业发展动力的重要手段，通过多种措施，强力推进节能减排工作的顺利开展。

加强对内对外的宣传。该公司利用每周生产例会和公司内部创办的《工程风采》，重点宣传国家节能减排方针政策、法规以及分公司节能减排的重大举措和典型经验，把分公司的节能减排指示精神迅速传达、贯彻落实到员工心中。对在节能减排方面成绩显著的车间、班组以及取得的成果和经验，公司企业文化科通过媒体和网络及时宣传。

征集建议。该公司出台了“节能减排合理化建议征集办法”，动员广大员工为企业“优化资源配置，扩大降本成果，实现科学发展”提建议。为提高能源利用率，该公司大张旗鼓地动员员工围绕降低能耗难题提建议170条，实施18条，取得了显著成效。

开展竞赛。该公司工会积极配合行政开展节能减排竞赛活动，促使广大员工及时掌握科学的节能减排技术。公司机关生产计划科王朝独立研发的“电动机绕组拆线机”技术，投入生产后节约了大量的能源，减少了电机浸漆对环境的污染，为分公司节约80多万元。

落实措施。他们打通了能源消耗指标报送流程，规范了报送渠道，创新了能耗管理工作。他们规定车辆加油限量制度，领导专用车除办公外，不能私自借用。公司搅拌站实现了废水和砂石回收再利用的技术改造，达到了资源循环利用和“零排放”的目标，美化了环境，降低了成本。

我为节能减排做贡献

聚焦一线

自备电厂安排部署下一阶段工作

本报讯(通讯员 陈斌斌)近日，自备电厂领导班子以讨论中铝总部《关于2010年绩效考核有关情况的说明》为契机，研讨确定了该厂2010年发展大计，进一步理清了发展思路和重点工作。

- 一、认真全面总结2009年工作，做好2010年工作。
- 二、深入开展形势任务教育，主动承担压力，将压力和责任层层传递，树立长期过紧日子、苦日子的思想准备。
- 三、1月份自备电厂各生产操作及管理技术岗位将执行新的岗位评价岗序和岗位工资标准。稳定工作是头等大事，要宣传好、解释好、落实好，把好事办实、办好。
- 四、开展多层次技术攻关、锅炉运转率、各项经济技术指标瞄准国内最新水平。
- 五、按照分公司统一部署，转变管理理念，开创管理体制和人力资源结构新局面，做管理创新的样板。
- 六、铁腕治安全，确保生产、设备、人身、环保等各种事故为零。

水泥厂进行首席工程师选拔考试

本报讯(通讯员 张峰)为加强专业技术人才队伍建设，提高工程技术人员学技术的积极性，1月19日，水泥厂对报名参加首席工程师选拔的8名工程技术人员，进行了选拔考试。本次考试分工艺、机械、电气自动化三种专业试卷，本着公开、公平、公正的原则，确保真正将业绩优秀、能力出众、德才兼备的优秀人才选拔出来，使其在日常工作中更加充分发挥技术带头人的作用，从而带动水泥厂整体专业技术水平的全面提升。选拔出的优秀人才将按照水泥厂首席工程师管理制度落实待遇。这次水泥厂首席工程师选拔考试制度的开展，将促进工程技术人员整体技术素质的稳步提升，为全面实现2010年生产目标提供了有力的技术保障。

滑线重组改造降低检修频率

本报讯(通讯员 李红霞 李志娟)1月15日，碳素厂检修车间电工二班员工对成型车间1系统配料车滑线进行了重组改造。滑线重组改造后，大大降低了检修频率，年节约备件费16000元。原装的成型车间1系统配料车滑线三相线路之间(上下共两层)距离较近，配料过程中扬起的粉尘落在滑线上久而久之，在多个接头部位形成积灰。过多的积灰导致1系统配料车滑线接头处出现短路现象，以至于多次烧毁滑线，给生产造成了严重影响。针对这种现状，电工二班员工共同商议，决定将原有滑线中相线路拆下另加装一排(两层变为三层)，增大滑线之间的间隙，使粉尘无“藏身之地”，从根本上杜绝积灰造成的线路短路现象，确保了生产的连续、稳定运行。

及时修复马弗炉 检测速度有保障

本报讯(通讯员 徐海红 付冬兰)近日，研究所机电室在较短的时间内成功修复了3台马弗炉。这3台马弗炉是该所分析室用于检测石油焦、沥青、矿石、煤、焦炭常用的设备。当时正有一批检测样品等待检测，由于马弗炉升温速度太慢影响到检测报告的及时发出。机电室接到任务后，立即组织电工在10分钟内赶到了分析现场。他们经过仔细检查排查，发现了故障原因：一是设备老化，二是线路设计弊端造成升温速度过慢。检修人员经过论证，决定对设备线路进行改造。经过4个小时的努力，他们修复了这3台马弗炉，满足了检测的需要。

新给水工作法提高回水利用率

本报讯(通讯员 康宏波)近期，热电厂焦化车间水系统根据生产实际，围绕供水关键岗位，总结制订了一套抓、控、调给水工作法。该工作法一方面狠抓回水水源，精确控制回水水质，合理调整回水、除盐水比，建立给水比例协调调整框，最大限度地提高回水利用率。另一方面，积极调整回水泵房及回水槽的运行方式，增强供水缓冲能力，大大降低了回水水质波动对生产造成的影响。此工作法实施以后，水系统不仅提高了回水利用率，还最大限度地降低了给水除氧自用蒸汽消耗，有效降低了锅炉给水成本，确保了锅炉的经济稳定运行。

对标先进 降本增利 全员行动

克时艰 保生存

严查工艺纪律 优化技术指标

本报讯(通讯员 刘国华 安华芳)1月21日，由氧化铝二厂技术开发部的技术人员和各车间技术人员组成的工艺纪律检查组，对该厂工艺纪律情况进行了全面检查。

此次检查旨在细化操作，优化技术指标，切实做好节能降耗降耗工作，为二厂成本的进一步降低，实现1月份开门红创造条件。同时也为春节期间生产的安全稳定运行奠定基础。检查分3个小组同时进行，分别对7个车间的优化操作、工艺安全、蒸汽管网等情况

进行了现场检查，并对各岗位的岗位操作记录和指标分析记录等原始记录进行了认真查看。此次查出的问题主要集中在蒸汽管道有漏气点、指标分析不到位、细化操作执行力度不够3个方面。针对蒸汽管道漏点问题，检查组责令各车间设专人负责，限期整改完毕。对于指标分析不到位的问题，检查组要求各车间加强指标分析工作，准确找出指标异常波动原因，以实现指标的优化。检查组还要求各车间加强细化操作执行力度，切实实现精细化操作。

排除隐患保安全

本报讯(通讯员 李雪峰)1月18日，热电厂汽电车间组织电气检修员工对2号发电机组进行了检修，确保了机组的安全运行。

冬季是热电厂发电生产的黄金季节，汽电车间加大了设备点巡检力度。电值班人员在巡检时发现2号发电机母刀穿心螺栓处发热及氧化现象严重。如果不及时处理，温度持续升高，将会烧毁电气设备，造成重大电气事故，对热电厂整个电气系统和分公

司氧化铝生产造成严重影响。厂部及车间领导得知情况后，立即组织人员进入现场，在实地对发热处进行观察，并适时安排停机，组织检修员工对2号发电机组进行检修。检修人员经过两个多小时的共同努力，彻底排除了机组隐患，2号发电机顺利并网发电，为冬季安全稳定供电多发电和分公司“降本增利、挖潜增效”工作作出了应有的贡献。

严寒中的抢修战

本报讯(通讯员 苏志泉)1月14日，热电厂检修车间员工经过两天的艰苦奋战，完成了对8号锅炉乙侧送风机的抢修任务。

近期天气异常寒冷，给热电厂带水运行设备的正常运转带来了极大的影响。1月13日，8号锅炉乙侧送风机轴承机座冷却水入口被冻裂，送风机被迫停机。为了不影响到氧化铝的生产，热电厂锅炉的正常运转，检修车间打破以往由班组检修的常规，在车

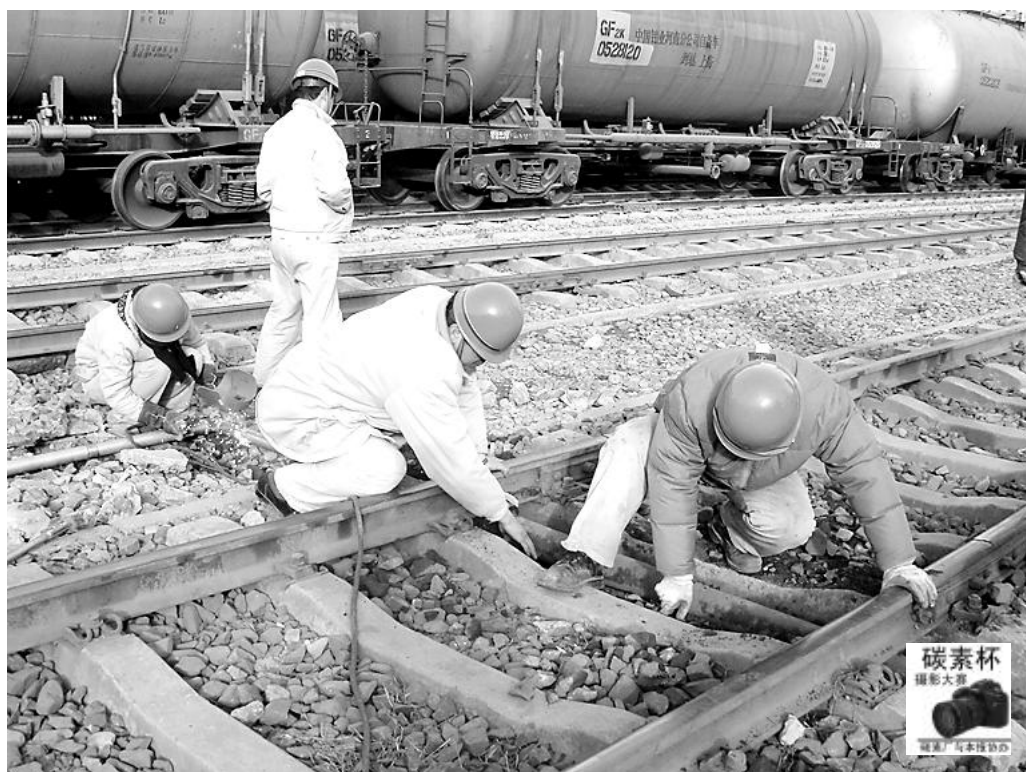
间范围内抽调精兵强将，组成了临时的抢修突击队。作业现场处在大风、场地泥泞，地上的灰渣和水，在寒冷的天气里结成了一层冰渣，给检修工作带来了极大的挑战。突击队的队员在寒冷的天气里凭着坚强的意志、高昂的斗志和高度的责任心完成了抢修任务，保证了热电厂锅炉设备的正常运转。

冒严寒保生产

本报讯(通讯员 杨丽红)近日，面对严寒天气，热电厂污水处理车间经过5个多小时的奋战，顺利完成了4号生化池潜水器的检修任务。

4号生化池潜水器由于长时间运行，导致潜水器上的螺丝滑丝，潜水器

下降到池子底部运行不到原位，影响了潜水器正常运行。在排水车间配合下，车间积极组织员工进行检修。员工们克服天气寒冷、作业空间窄小等困难，连续作战，确保了设备正常运行。



入冬以来，连日的严寒天气使运输部多处水暖管道冻裂，影响了铁路运输生产的正常开展。运输部机动车辆班员工不畏严寒，加班加点抢修管道，为实现分公司“挖潜增效，降本增利，确保分公司铁路运输生产开门红”作出了贡献。图为车钳班员工正在抢修工业站供水主管道。 禹路 王欣欣 摄影报道



1月25日，氧化铝一厂八车间组织员工更换了4号悬浮炉皮带秤，为设备的稳定运行奠定了坚实基础。 王丽娜 摄影报道

安全帽保安全

◎ 周振国

每当我看到安全帽上的刮痕时，心中总是不禁有些后怕，那是在1号锅炉检修作业时给我留下的。

那天天气异常寒冷，我和几个工友在自备电厂1号锅炉处理进风口堵塞问题。因为检修场地较小，施展不开手脚，只能从一个倾斜管道下钻去。倾斜管道正下方有一个吊装用的大挂钩，当时我弯腰去捡工具，抬头的时候，突然觉得

头部受到了重击，一下子把我震在了地上，眼前金星乱飞，安全帽上就留下了这个刮痕。如果当时不带安全帽，那后果可想而知。此事不但在我的安全帽上留下了永久的痕迹，也在我的心里刻下了深深的印迹。

安全在我心中

▲1月18日至22日，热电厂锅炉车间组织管理人员集中清理了6至9号锅炉零米灰渣。5天时间，累计清理灰渣400余立方米，节省成本近1万元。(李勇)

▲1月18日下午，水电厂供电车间管理人员、各班组长及安全员齐聚一堂，总结2009年安全生产工作，讨论2010年安全生产和工作重点。(张芸)

▲1月12日，碳素厂检修车间认真贯彻分公司及厂部对2010年安全工作的具体要求，把坚决制止习惯性违章和杜绝“三违”现象的发生，作为全年的安全工作重点来抓。(李红霞)

▲近日，氧化铝一厂技术监督站召开了安全生产稳定工作会议，对岁末年初的安全生产稳定工作进行了部署。(马君)

资讯集锦



为确保春节期间生活水的安全稳定供给，水电厂提前着手，对供水设备进行检修。图为检修车间员工正在认真检修生活水过滤器。 贺亚妮 摄影报道