五矿二十三冶报

全国工程建设行业银页奖报纸

五矿二十三冶建设集团有限公司主办　总编辑：李继良　副总编辑：汤婷　内部资料　免费交流

第368期
（共八版）
2017年12月15日
星期五

准印证号
（湘O报）2017012

五矿二十三冶
微信公众号

隋忠诚带队观摩一公司望城高沙脊泵站项目

本报讯　12月9日，湖南省冬春水利建设现场观摩会在长沙望城召开，上午8点30分，湖南省副省长、党组成员隋忠诚，省政府副秘书长欧阳煌带领由省政府办公厅、省发改委、省财政厅、省农业厅、省扶贫办和相关科室负责人以及14个市州政府分管负责人、省水利局主要负责人组成的180余人的观摩团，在望城区委书记孔玉成，区委副书记、区长范炎斌的陪同下，观摩了由一公司承建的高沙脊泵站项目。

观摩团到达现场后，望城区城投集团总裁谭磊对项目情况进行了详细讲解。隋忠诚对项目的进展情况表示高度肯定，并提出高沙脊泵站项目是黄金河生态水系入江的重要通道，承担着区域雨水排渍和岳麓区尾水排渍的重大任务，也是国家环保局重点督促项目，要求区政府高度重视，各参建方要配足人力、物力，确保在明年汛期之前顺利通水。观摩团随后参观了项目现场的VR安全体验馆、安全文明施工宣传走廊及质量通病防治宣传走廊等，一致认可项目部的安全警示教育工作。

该项目位于长沙望城区高塘岭邓家围村沩水河沿岸，黄金水道项目实施总水系长16.8公里，总投资2.5亿元，于2017年10月开工，预计2019年8月建成。建成后电排流量接近50立方米每秒、自排流量接近70立方米每秒，将极大地解决区域雨水污水尾水排渍。

（文/图　一公司　雷啸）

图为隋忠诚（前排右二）一行在项目现场观摩

李福利一行拜会长沙市委副书记、市长陈文浩

本报讯　11月30日，中国五矿副总经理、党组成员李福利，五矿地产党委书记、总经理何剑波拜会了长沙市委副书记、市长、湖南湘江新区党工委书记陈文浩，双方在长沙市政府举行会谈，就进一步深化政企合作、共同推进五矿有色全球总部基地项目等事宜进行了深入交流与探讨，表达了促进项目尽快落地的良好意愿。

长沙市副市长廖建华，集团公司党委书记、董事长宁和球，长沙矿冶院党委书记谢建国，五矿地产湖南公司党委书记、董事长尹长江，以及长沙市政府相关部门、湘江新区、高新区、天心区、岳麓区有关负责人参加会谈。

李福利首先介绍了中国五矿在湘企业的发展情况，对长沙市委市政府长期以来给予中国五矿及在湘企业的大力支持和关心表示感谢。李福利指出，湖南省、长沙市集聚了中国五矿核心主业领域的大批企业和大量资产，是中国五矿最重要的合作省份之一，双方有着深厚的合作关系。此次会谈是双方就落实湖南省委、省政府与中国五矿主要领导的相关会晤精神，在现有合作领域、合作基础上的再次升华。希望双方不断拓展合作领域，大力推进五矿有色总部基地等重点项目落地。李福利表示，中国五矿将充分发挥自身在技术、管理、人才等方面的综合优势，为长沙经济社会发展作出更大贡献。

何剑波介绍了中国五矿和长沙市扩大及深化合作的相关意向，建议双方在“总部经济、片区开发、特色小镇、双创基地、基地更新、新材料产业”等领域展开深度合作，形成常态化合作机制，积极推进上述领域重点项目有序落地。他指出，五矿地产积极布局产业新城建设、特色小镇开发运营，积累了丰富的资源和运营经验，相信通过中国五矿的平台，能够不断完善和提升长沙南湖新城、高铁新城、望城滨江、解放垸、苏托垸等重点片区的城市功能和发展品质，为长沙打造国家中心城市增添新的动能。

宁和球介绍了五矿有色总部基地项目的推进情况，表示中国五矿将把该项目打造成为五矿总部经济聚居区，建设成为长沙城市升级和产业高端化的靓丽名片，并就有色总部基地选址和配套相关住宅用地用以平衡项目运行表达了有关意向。他还介绍了集团公司在长沙市开展管廊、道路、地铁等重点建设领域的发展思路和及相关支持建议。

陈文浩对李福利一行的到访表示欢迎，对中国五矿为湖南省、长沙市经济社会发展做出的贡献表示感谢，赞同并全力支持中国五矿在长沙建设总部基地、双创基地等。他指出，长沙市非常重视五矿有色全球总部基地项目，尊重中国五矿对总部基地的选址意向。他表示，市、区政府将根据五矿有色总部的具体定位、建设情况和持有情况等，研究和配套专门的支持政策；同时建议按照市场化的原则，配套相关的住宅用地，设计合理的挂牌模式，支持中国五矿同时获取总部基地和住宅地块，从而支撑总部基地项目开发运行。天心区将加快与五矿地产进行专门对接，由区委书记朱东铁负责牵头，双方深度洽商，制定具体实施方案，加快推进项目落地。

（地产公司　李杰）

集团公司获评湖南省“平安企业”创建示范单位

本报讯　12月5日，湖南省社会治安综合治理工作会议召开，会议表彰了2017年度全省“十大平安”系列创建示范单位。其中，集团公司获评湖南省“平安企业”创建示范单位。

2017年以来，集团公司党委认真贯彻执行中央及上级关于综合治理、平安创建的决策部署，坚持平安创建与企业发展并重，紧紧围绕平安企业的创建标准，不断强化领导、创新思路、落实各项措施，从三个方面扎实推进平安企业的创建。

夯实综治工作基础，着力提高综治工作水平。一是进一步构建了“纵到底、横到边”的组织领导体系；二是领导高度重视不稳定因素排查化解工作；三是进一步强化了预防预警工作；四是进一步畅通了信访渠道；五是不断提高信访事项的办理效率；六是完善了基础设施建设，在办公大楼投资建设了门禁系统、电子监控系统，在井湾子派出所的大力支持和配合下，设立五矿二十三冶警务室；七是将综治工作经费纳入年度预算管理，提供了强有力的经费支持；八是按照中国五矿要求，对《中国五矿集团公司重大事项社会稳定风险评估办法》进行了认真落实，凡涉及员工、群众利益的重大事项，在决策前进行社会稳定风险评估，从源头上为维护企业与社会和谐稳定起到了预防作用。

明确责任，着力抓好责任落实。一是严格落实目标管理责任；二是完善综治工作责任追究制度。

防患未然，确保企业平安创建。一是加强企业安全生产建设，全年安全生产形势平稳，未接到一般及以上生产安全责任事故报告，未发生安全生产不良行为记录事件，未出现安全生产标准化考核不合格项目，无职业病危害事故，安全生产平稳、有序；二是创新普法宣传形式，做好“七五”普法宣传；三是着力抓好治安消防建设，认真按照《内保条例》，建立完善企业内部治安保卫机构；四是坚持“以防为主，打防结合，标本兼治，长抓不懈”的方针，企业内形成了弘扬科学、崇尚文明、扶正祛邪、扬美抑丑的良好风气；五是在交通安全方面，加强对所有司乘人员的安全教育培训，进一步落实交通安全责任，切实增强安全意识，严格落实各项措施，至今没有发生一起交通安全事故。

（党群工作部　杨剑辉）

导读

五矿地产湖南公司提前一个月完成2017年主要经营指标　4版

厚积薄发　化茧成蝶
——集团公司PPP项目融资落地纪实　5版

宁和球为一公司发展“导航”

图为会议现场 倪娜/摄

本报湘潭讯 12月8日，集团公司党委书记、董事长宁和球，党委委员、总会计师，一公司董事长、总经理邓海平，率集团公司党委组织部部长谢世锐赴一公司，送干部、送信心、送精神食粮。

谢世锐宣读了集团公司党委对一公司领导班子成员调整的文件后，新任班子成员一一作承诺、表决心。一公司党委书记周国光代表全体班子成员作表态发言，表示坚决拥护集团公司党委对一公司班子成员的调整，按照集团公司党委的要求，忠诚干净担当，带领新的班子，做出新的业绩。

宁和球在讲话中，为一公司的发展“导航”，提出了五个方面的要求。

一要眼光向内、认识短板。他要求，一公司领导班子要在思想上认识到发展中的不足，不满足于“输血型发展”的表面繁华，要沉下去，深刻认识阻碍一公司“跑起来”路上存在的问题，以问题为导向，以“优标”为标杆，把短板找出来、补上去，为“造血型发展”铺平道路。

二要配好资源、高远布局。他指出，集团公司第四次党代会确定的目标坚定不动摇，一公司要实现目标，当前迫切需要做好的一项工作就是布局，要从区域上、从本土市场占有率上、从重要客户和重要业主上布好局，要志存高远、做大格局，做到区域多面开花、本土旗帜高扬。

三要集中力量、培育优势。他强调，未来的发展趋势一定会是集中度更高，强者更强、弱者出局。一公司要顺潮流而动、苦练内功，在技术、管理上都强起来，着重把生产线、营销线、成本线、人才线的优势立起来、强起来。

四要在内生动力上下功夫，实现“造血型发展”。动力何来？从改革中来，从每一位员工、骨干中来，要让员工、骨干成为有梦想、有激情的“创业者”，成为与企业共生共荣共发展的“合伙人”。因此，一公司要强力推动项目合伙制，由企业定规则、给平台、配资源，让员工在规则内充分激活潜能、达成目标、实现梦想，并获得阳光下的回报，可以把“宝马”“奔驰”开起来，让幸福指数飚起来。

五要不忘初心、坚韧不拔。他要求，一公司班子成员要不忘初心、咬紧目标、牢记使命、争当“第一”。在日新月异的社会发展潮流中，要学习，要以身作则，要有“向我看齐”的气魄，做自强、自燃、自新的人。要有理想、有目标、放大格局、提升自我，成为应对问题、解决问题的“问题终结者”。要珍惜机会、团结协作、补台助力，在新起点上有新思路、新作为，不断挑战自我、超越自我，实现跨越发展。

（一公司 党群工作部）

我司4个项目荣获2017年全国安全标准化工地

本报讯 近日，中国建筑业协会建筑安全分会公布了2017年在全国范围内组织学习交流的建设工程项目施工安全生产标准化工地（以下简称“全国安全标准化工地”）名单，由一公司、二公司、房建分公司、五分公司分别承建的泰安高创中心项目、株洲经世龙城项目、五矿万境蓝山第二期第一批项目、鲁中矿业棚户区改造二期项目荣誉上榜。

近年来，集团公司牢固树立“市场即现场”的市场营销新理念，持续深化安全管理提升和现场全面标准化建设，全面推进安全标准化与信息化和绿色化的深度融合，在实现企业安全发展的同时有效地助推了企业品牌建设，安全生产的价值贡献得到了更加充分的体现。

（安全环保部 周新武）

集团领导深入对口联系点上党课

本报综合讯 党的十九大闭幕以来，集团公司领导分别深入对口联系单位或党建工作联系点，开展十九大精神宣讲。

12月4日，嘉天投资公司举行了一场别开生面的党委书记讲党课活动，集团公司副总经理，嘉天投资公司党委书记、董事长胡建军作为主讲人，从回顾党过去五年来的历史成就、牢记党的历史使命、坚持新时代党的基本方略、展望“两个一百年”奋斗目标等方面，宣贯党的十九大精神。嘉天投资公司领导班子成员、本部全体党员、项目公司班子成员共计40余人参加会议。胡建军授课风趣幽默，通过提问等互动形式，让党员同志们一改对上党课枯燥严肃的刻板印象，在热烈讨论中愉快地学习。会议现场气氛热烈，参会人员情绪高涨，积极参与讨论。

12月6日，集团公司总会计师，一公司董事长、总经理邓海平到一公司遵义新蒲项目部调研党建工作开展情况和生产经营情况，认真听取了项目部党员同志的意见和建议，对项目党支部紧紧围绕“两学一做”落实“三会一课”等学习活动给予了充分肯定，并深度解读了十九大精神。

12月13日，集团公司党委副书记、工会主席陈怀忠到三分公司龙湾四期项目部，开展对十九大党章的学习辅导，包括十九大党章修改情况的介绍，以及实现中华民族伟大复兴的中国梦——关于新时代党的历史使命的学习。陈怀忠从如果做当代愚公撸起袖子加油干，要实干，不尚空谈；要巧干，崇尚科学；要同干，万众一心，结合项目部实际，谈了自己的几点感想。

专题党课促进了大家对十九大精神和十九大党章的理解。大家纷纷表示，将以更饱满的精神状态投入到日常的工作生活中。

（简澎 周琳旋 肖洁）

资讯动车组

本报讯 近日，为切实强化分公司全体管理人员及分包单位的安全质量意识，确保安全生产形势持续稳定，嘉天投资所属望城分公司开展了以深基坑开挖与水泥稳定碎石施工（市政道路质量通病防治）为主题的安全质量培训。培训涵盖了深基坑开挖特性、围护结构质量，基坑开挖与支撑、回筑、监控量测、抢险措施等内容。同时对水泥稳定碎石施工中的质量通病、施工机械设备选择、施工技术等进行了详细讲解。

（嘉天投资 刘尚）

本报讯 11月29日，国际事业部本部党支部召开“两学一做”专题组织生活会。支部20名党员参加会议，事业部党委书记周剑锋以普通党员身份参加会议。会议组织学习了新的《党章》，对照党的十九大对《党章》的修改部分进行了重点学习。随后，与会党员围绕组织生活会的要求，围绕理想信念、政治素质、组织观念、组织纪律、作用发挥等五个方面，开展了批评和自我批评。

（国际事业部 郭灿）

本报讯 11月30日，嘉盛物业“蝴蝶计划”储备客服主管培训班（第二期）结业汇报会在万境财智中心五楼举行，19名来自不同项目的储备客服主管参加汇报。此次培训旨在打造一批认同公司企业文化、践行公司服务标准，具有扎实岗位应对能力、活动策划能力且能影响带动身边同事的“蝴蝶计划”振翅人才。根据考核及培养方案要求，每位客服主管班学员需要通过前期集中培训、理论知识考试、岗位实习以及结业汇报四个环节，经过一番紧张“考验”，19位学员均以优异成绩圆满结业。

（地产公司 陈飞）

本报讯 为深入贯彻《中共中央国务院关于推进安全生产领域改革发展的意见》等重要文件，全面准确系统解读《安全生产法》，12月7日，四公司举办以“开展安全法律教育，弘扬企业安全文化”为主题的宣贯培训。培训着重阐述了生产经营单位的安全生产保障，并对如何有效地开安全生产监督管理工作做了介绍。四公司副总经理、总工程师张正成在总结讲话时强调，全司上下要充分发挥《安全生产法》宣传周活动的初衷，广泛传播弘扬安全知识。

（四公司 陈辉）

国际事业部参建

马尔代夫住房二期工程交付使用

本报马尔代夫讯　当地时间12月4日下午，由国际事业部参建的马尔代夫住房二期工程1500套住房项目举行交钥匙仪式，该国住房和基建部长穆罕默德·穆伊祖和中国驻马尔代夫政务参赞杨寅出席交接仪式。

穆伊祖对中方在马尔代夫住房项目中提供的帮助表示感谢。他说，这1500套住房将进一步改善马尔代夫拥挤的居住环境，政府将尽快将这些住房分配给民众。

杨寅表示，2017年正值中马建交45周年，目前两国正在“一带一路”倡议下开展多领域合作。本次交接的1500套住房不仅传承了中马源远流长的友谊，还是双方合作推动“一带一路”的又一成果。

据了解，本次交付马方的1500套住房于2015年5月开工建设，分布在马尔代夫9个岛上，南北跨度达550公里，国际事业部在参建项目一期493套并成功交付的基础上，深化施工技艺，再一次不辱使命，顺利完成交付二期工程790套住房。

（国际事业部　郭灿）

国际事业部承建

瓦努阿图伟基办公楼项目开工

本报瓦努阿图讯　12月7日，国际事业部承建的瓦努阿图伟基办公楼项目开工。这是国际事业部在南太平洋承建的第一个项目，为集团公司培育新的竞争优势和新的国际市场奠定了基础。

瓦努阿图伟基办公楼项目位于南太平洋的瓦努阿图桑托岛上，距城中心约35千米，建筑面积2070平方米，三层框架结构。工程造型复杂，精装修繁琐，项目建成后，将成为本岛标志性建筑。工程计划于2018年2月底主体结构封顶，6月底交付使用。

国际事业部派驻项目部3名管理人员、5名中方技工人员和1名厨师，雇佣当地40人，采用中国技术工人带当地人员的施工模式。项目部于今年8月份进场以来，克服了当地物资匮乏且物价过高、前期资金紧张、饮用水匮乏（旱季无雨水饮用时切椰止渴）、施工图不齐全且问题繁多等困难，积极开拓任务，例行节约，优化施工方案，坚持以“安全第一、质量保证、成本控制、进度满意”为中心的方针，秉承攻坚克难奋者当先的精神，砥砺前行。

（国际事业部　向师银）

中标喜讯

三分公司签约岳阳美的梧桐庄园施工总承包项目

本报讯　12月1日，三分公司签约岳阳美的梧桐庄园施工总承包工程项目，签约总金额4.84亿元。

该项目为高层住宅，位于岳阳经济技术开发区巴陵东路，由岳阳市鼎辉房地产发展有限公司开发建设，项目建设包括地下室桩基础、主体工程、水电安装、装饰装修等工程。一期合同额2.49亿元，总建筑面积约192309.13平方米；二期合同额2.35亿元。该项目是三分公司与岳阳市鼎辉房地产发展有限公司的首次合作。

（三分公司　卢文吉）

四公司中标武汉轨道交通蔡甸线风水电装修施工二标

本报讯　11月20日，四公司中标武汉市轨道交通蔡甸线工程（风、水、电、装修）施工（第二标段），这是该司2017年第3次在武汉市场中标。

武汉市轨道交通蔡甸线工程（风、水、电、装修）施工（第二标段）项目中标价3889.280512万元，工程内容主要包括但不限于知音站（含物业部分）及其相邻区间动力照明、给排水系统、通风空调系统及设备区间装修工程和车站站内物业开发区域的动力照明、通信、FAS、BAS、气体灭火、给排水及水消防系统、通风空调系统、装修工程施工的设备材料采购、施工安装、调试、验收等相关工作。

（四公司　肖冰）

体验事故场景　强化安全意识

本报广东广州讯　12月1日，四公司广州轨道交通十四号线项目经理部开展了一次别开生面的安全培训，58名施工一线作业人员来到安全体验馆，通过对各项危险源和模拟事故场景的切身体验，学习并掌握了安全防护用品的正确使用方法和有效的自救方式。

广州轨道交通十四号线安全体验馆由全线施工单位联合出资建设，馆内设置了安全帽撞击、安全带使用、洞口坠落、脚手架、移动操作平台倾倒、灭火器演示、综合用电展示、医疗急救等10余项安全体验项目。通过开展体验式培训，项目部施工人员既学习了相关安全知识，掌握了安全逃生技能，又亲身感受了违规操作带来的危害，后续，项目部还将陆续分批组织人员进行体验。

（四公司　文/袁源　图/戴华）

一公司承建

遵义精星航天高新产业园一期项目交付

本报贵州遵义讯　12月11日，随着一辆辆装满设备、物资的卡车齐声鸣笛驶入新厂区，贵州遵义精星航天电器有限责任公司搬迁工作正式启动。

精星航天高新产业园一期项目是遵义新蒲经开区发展军民融合产业的重要组成部分，该项目的迅速建成对园区产业发展和改善环境有重要意义。一公司参与精星航天高新产业园一期项目建设。

精星航天高新产业园一期项目生产区域建筑面积21104平方米，包括办公楼、模具厂房、物资仓库、机加工厂房、冲压厂房及综合站房六个单位工程，项目于2017年7月10日启动基础施工，9月30日完成主体封顶，12月10日完成物资仓库、模具厂房、冲压厂房和综合站房的施工，使其满足使用和具备搬迁条件。短短的几个月时间，工期紧、任务重，项目部围绕项目的节点目标，上演“速度与激情”，一直保持“奔跑”的姿态，精心组织施工，合理抢赶工期，在确保工程质量、安全的前提下保证工期进度，为遵义精星航天电器有限责任公司搬迁入驻创造了良好的条件。

（一公司　简澎）

集装箱卸货记

援苏里南医院项目是国际事业部承建合同金额最大的中国援助项目，项目位于南美洲苏里南共和国首都帕拉马里博以南20公里的瓦尼卡地区。2017年6月，国际事业部副总经理王卫国挂帅，从马尔代夫、斯里兰卡项目抽调经验丰富的员工，组成了强有力的项目管理团队开赴苏里南。

对于新的项目、新的领域，材料短缺是最棘手的问题。10月中旬，24个满载着项目所需生活物资、施工材料、机械设备的集装箱，历经恶劣天气、航线调整等多种不利因素影响，终于在大家的期盼中跨过太平洋来到了帕拉马里博港。集装箱虽然近在眼前，可数百种各类物资、施工材料、机械设备仍需经过海关繁杂的清关手续方可放行。

“老海外”王卫国带领项目部员工按照计划，与项目部上下联动，经过多方准备，以及材料进场后与后继工作的无缝对接，历经半个月，清关工作终于告一段落！

但战斗的召唤才刚刚开始。11月11日，第一批五个集装箱完成卸装来到“战斗区域”。项目部的同事没有了职务、岗位的区分，但有一个响亮的名字——五矿二十三冶人，原本枯燥无味的体力活因为这场“小小的战役”突然间变得热血起来。所有“战斗人员”分为四组，两组进入集装箱进行现场侦查，两组负责箱外的后勤接应，开始了紧张而有序的卸货工作。机械作业与手工码放相互穿插，紧张有序的呐喊与快乐开心的笑声浑然一体。大家用最短的时间，面包和着汗水解决吃饭问题，立即又投入到了下一轮战斗中。

11日午饭刚过，项目部门前出现了一跳钢铁长龙——十八辆货车装载着集装箱浩浩荡荡地驶来，最艰巨的挑战来了！有了前两次的卸货经验，这次项目部更是从容应对。引导车队次序进入，指挥车辆到达指定位置；装载机、叉车轰鸣而来，指挥人员及时到位。每个人都在自己的岗位上紧张而有序地忙碌着，按照施工所需，大型器械、进库小型机械、生活用品分成三大类进行有序堆放。

12日，项目部人员分成三组，各负责一个区域的物资卸货任务。13日晚，卸货任务终于圆满完成。看着胜利成果，晚霞映照着汗水，笑容悄然浮现在一张张略显疲惫的脸上。期间，项目部老大哥刘春平因为过度劳累出现了头晕、手抖症状，却依然坚持在卸货一线；还有及时为项目部提供帮助的参赞处；有积极筹划清关管理、物资管理的项目管理公司……纵然这几天苏里南流金铄石，但是肩上的一份份责任，他们没有丝毫怨言，只为一个共同的目标。（国际事业部　孙昊轩　欧阳奕）

现场写生

五矿地产湖南公司提前一个月完成2017年主要经营指标

本报讯 12月2日，五矿地产湖南公司12月运营调度会通报了一条振奋人心的消息：截止11月24日，公司利润总额目标1.59亿元，实际完成1.68亿元，累计完成率达106%；签约销售额目标30.9亿元，实际完成31.8亿元，累计完成率达103%，提前一个月超额完成2017年主要经营指标。

2017年以来，地产公司紧紧围绕年度经营目标，通过员工努力，采取灵活的销售策略及有效的营销方式，在众多房企品牌的激烈竞争中愈战愈勇、脱颖而出，实现了年度目标任务。长沙万境水岸项目车位快速热销，万境蓝山、泰安万境水岸、西宁柴达木广场等项目的快速签约去化，既得益于房地产行业的整体复苏，更是公司员工凝心聚力“去库存”努力的集中体现。值得一提的是，湘潭万境水岸在今年5月底完成全年签约、回款目标后，又传喜讯。年度签约额5.19亿元，完成率153%；年度回款5.66亿元，完成率166%，创造了自湘潭万境水岸项目开发以来的历史最好业绩。

（地产公司 梁霜）

一公司召开2017年度财务工作会

本报湘潭讯 12月9日，一公司召开2017年度财务工作会，集团公司总会计师，一公司董事长、总经理邓海平，集团公司财务管理部总经理宁伟志出席会议，会议由一公司副总经理、总会计师陆义主持。一公司班子成员、财务部和基层单位财务人员共54人参加会议。

会议指出，2017年来，一公司在核算管理、资金管理、税务管理方面亮点纷呈、成绩突出。在核算管理方面，管理费用与间接费用连续4年下降；推行了财务经理及财务记账市场化管理；ppp新型业务全方位财务管理；拓宽了标准化建设，强化了两项存货管理。在资金管理方面，全年资金结算工作平稳、风险可控；备用金管理初见成效；充分发挥资金池作用，缓解了社保欠缴矛盾；参与PPP财务测算，深入了解新型业务。在税务管理方面，全年各项税金减免185万元；参加集团公司营改增知识竞赛，荣获第一名；作为湘潭市九华经济示范区3000多家纳税人唯一代表，参与湘潭市地税务“以案说法”活动，荣获一等奖；注册各区域分公司，理顺区域分公司税务管理模式，制定合伙人核算管理办法，划分区域公司与主体之间税务关系，明确职责，提高了效率。

会议提出了一公司2018年财务工作的目标，即打造责任为先、公司为重、服务为本的高效财务团队。同时提出了思路和举措，即巩固和强化近年来财务基础工作的成果，提升团队文化建设，以财务市场化方案为主线，以团队稳定和人员求精为管理目标，逐步形成团队核心竞争力和竞争优势，持续优化“一项目一方案两策划”，构建高效有特色的财务管控体系。

邓海平以“不会因为那一刻的不同而不同，肯定是你一直努力的结果，才会变得与众不同”来勉励与会人员，并对一公司今后的财务管理工作提出了四点要求：一要主动作为，以资产负债率为核心，优化财务指标。二要持续完善“一项目一方案两策划”。三要力推人员市场化、区域化，提升新型业务管理能力。四要持之以恒，加强资金回收工作。

（一公司 龚槐花 倪娜）

长沙万境水岸29天热销车位704个

本报讯 11月8日，长沙万境水岸项目启动车位尾盘销售团购优惠活动。地产公司营销部联合嘉盛物业成立车位销售小组，一同进入到火热的“全员营销”战斗状态。截止12月7日，29天时间实现车位销售704个，一期车位全部售罄，二期车位去化率达90%。

动员大会后，冲刺550、挑战800的销售目标一经确定，便成为车位销售小组全体成员牢记心中的重任。销售管理组第一时间制定目标达成方案、广告画面、百问说辞等；销售执行组、客服组连夜参加培训，按专业销售团队标准一个个考核过关；秩序维护组制定地下车位管理方案，全力护航目标达成。

车位销售小组白天接待上门的客户，晚上打电话跟进有意向的客户。29天，车位销售小组不断查漏补缺、不断优化销售流程、管理流程，用工作激情换来车位热销。

（地产公司 刘蓉 陈玲）

嘉盛物业开展2017年度专业线联合技能比武

本报讯 11月27日，嘉盛物业组织开展2017年度各专业线技能比武决赛。此次技能比武不同于以往各专业线的“单打独斗”，而是采取联合组队，抽签完成综合性选题的方式进行竞赛。选题内容以参赛选手专业技能为基础，涉及燃气泄漏、电梯故障等突发事件应急处理，客户投诉问题妥善处置以及客户服务过程细节把控等方面。

技能比武于11月24日完成初赛，共有15支队伍参加，长沙万境水岸和湘潭万境水岸客服中心分别组织了两支参赛队伍，其余参赛队伍均来自不同项目，泰安万境水岸和柴达木广场也通过录制参赛视频的方式参赛，八支队伍脱颖而出进入决赛。

图为技能比武现场，参赛队员模拟日常情景，管家与秩序维护主管协调解决问题

经过综合性情景模拟题和能力赛环节的比试，格兰小镇队、长沙万境水岸一队、泰安万境水岸队分获一、二、三名。

本次比赛不仅考验了参赛员工的“演技”，更是对实践知识的一次检验。因参赛人员均来自基层一线，通过竞赛，更好地查漏补缺，发现了工作中的闪光点。

（文/图 地产公司 陈飞）

工作初体验

2017年3月6日，我怀着无比憧憬与忐忑不安的心情走进五矿二十三冶办公大楼，憧憬着人生的第一份工作。随着电梯缓缓上升，我来到了9楼——五分公司总部。历经层层招聘程序，我终被录取。

7月，我背起行装，离别故乡，怀着激情与梦想来到五分公司鲁中矿业棚改二期项目部，从事综合管理员一职，刚入职场，心中有对学生时代的留恋与怀念，但更多的是对未来的憧憬与期盼。

到达项目部已是傍晚时分，踏入项目部大门的那一刻，心潮澎湃，一股强韧的干劲直冲上来。经过短暂几天的相处，我与项目部的同事打成了一片，很快适应了项目上的工作与生活。望着一幢幢高楼建起，那是承载了多少人的泪与汗，光鲜亮丽的外表下有多少默默付出的努力。劳务人员在炎热的夏季顶着烈日在努力工作；保安人员以真诚的微笑面对每一天；厨师龙姨很细心地看谁没有来食堂吃饭而为他留饭菜；资料员任姐用她的经验教诲我为人处世……我在这个有爱的“家庭”找到了归属感，在同事们身上感受到了家人一般的温暖。

项目部的工作繁杂而琐碎，这样的历练使我不再是刚入职的“愣头青”，不再是被问题困扰的学生，不再是面对项目部现场情况无所适从的新手，不再是缺乏自信的空虚者……我在大楼崛起的过程中成长，还有什么能比这更让人兴奋的呢！

“千里之行，始于足下”，我的职场路才刚刚开始，需要踏踏实实地走好每一步。

（五分公司 周心雨）

青春飞扬

厚积薄发　化茧成蝶

——集团公司PPP项目融资落地纪实

投融资管理部　滕兰

引言： 一个餐厅食材、厨师、环境、服务、价格、地段没一样拿的出手，顾客不来光顾，竟然还怪顾客抠门，天下岂有这样的道理？但这种故事正真实地发生在中国的PPP圈里。这两年PPP炙手可热，地方政府、承包商、运营商、咨询机构、研究机构，各路人马趋之若鹜，但遗憾的是，绝大部分PPP项目却倒在了融资的最后一环。

很多人把矛头指向了不愿买单的金融机构，好像这是一群“抠门的金主”。这是一种可笑而又危险的逻辑。就像餐厅不好不能怪顾客抠门一样，一个PPP项目如果食材（项目资质）、厨师（运营能力）、环境（制度保障）、服务（配套机制）和价格（成本收益）都没有吸引力，当然也不能怪顾客（金融机构）抠门。

——摘自管清友：《从金融机构角度看PPP融资难到底怎么破？》

2016年9月，集团公司与平安银行长沙分行举行会谈，并签署银企战略合作协议

2016年11月，集团公司与恒丰银行长沙分行举行会谈，并签署银企战略合作协议

众所周知，搞PPP难，搞PPP融资更难，PPP融资是整个PPP项目体系中的关键核心环节。PPP推出已经三年有余，据统计，财政部综合信息平台的入库项目金额已经超过17万亿元；经测算，实际融资到位金额不足1万亿元，而其中涉及PPP资本金融资的规模预计仅为2000亿元左右。

“更喜岷山千里雪，三军过后尽开颜”，刚刚过去的2017年11月最后几天，集团公司PPP项目融资终于突破瓶颈，连续两天，两个项目资本金实现放款:11月29日，中航信托对株洲龙泉片区市政项目管理有限公司实现首批人民币1.5亿元资本金的放款；11月30日，浦发银行通过湖南浦矿基金对醴陵市渌江嘉裕项目管理有限公司和醴陵市渌江嘉荣项目管理有限公司共计实现首批人民币1亿元资本金的放款。

尽管近日长沙气温骤降,但这无碍大家血液沸腾，这一刻值得庆祝，值得所有五矿二十三冶人铭记。过去的一年，对集团公司投融资团队而言，是厚积薄发的一年，是奋进抗压的一年。这个团队有过踟蹰、有过彷徨、有过无奈，但他们一直在默默坚持、积极进取。

内忧外患　勇立潮头

2016年是集团公司PPP元年，2016年7月份成功中标湘潭河东片区PPP项目后，历经挫折，2016岁末之际又中标醴陵城市外环线和地下综合管廊PPP项目；2017年，在集团公司领导的高度重视下，PPP业务开拓继续高歌猛进，先后中标贵州遵义南部新区基础设施及公共服务类项目、青海省西海（海晏）至察汗诺公路工程PPP项目、株洲市芦淞区龙泉核心片区开发PPP项目、株洲攸县中心医院PPP项目、张家界市西线旅游开发建设PPP项目和邵东县昭阳大道提质改造及综合管廊建设PPP项目，中标项目累计投资总额达171亿元。与之相对应的，是集团公司提升资本运作能力的决心：2016年8月，专门设立资本运营部，负责集团公司资本运营事宜。2017年8月，组建投融资管理部，整体负责集团公司投融资事宜，重视程度可见一斑。

然而，这两年却是集团公司加入中国五矿后，融资工作或者资本运营工作最困难的两年。

一方面，从2016年8月开始，中国五矿刚性撤除对集团公司的融资担保。自此，集团公司需要在自身经营和财务状况较为孱弱的情况下，独立面向市场，独立开展融资。抛开投资业务需要的资金保障不谈，集团公司开展生产经营的资金都难以为继，资金链安全空前紧张。

另一方面，投资项目的融资问题需要解决。对于PPP而言，社会各方都在摸索和学习这个新生事物：

一是从国家层面来看，PPP上位法缺失，各部委九龙治水，政策多变且矛盾重重，企业、地方政府和金融机构出台的政策应接不暇且无所适从（从财政部50号文、87号文、92号文，到可能出台的国资委192号文，一行三会的资管新规）；

二是从中国五矿集团公司层面来说，轻资产运作、风险可控、收益可观等管理要求陆续出台；

三是从集团公司自身层面来看，资本运作经验为零，资本运作架构搭建需要从无到有，投资项目管理思路需要逐步统一，投资业务开拓与融资保障、与相关部门的衔接也需要逐步理顺；

四是从集团公司投融资管理部层面来说，需要在国家政策、中国五矿规定、内部要求和金融机构动辄变之的风险偏好中发掘出一条“中庸”之路。种种的矛盾和困难，需要集团公司投融资团队去克服、担当。

而如今，经过一年多的蛰伏，集团公司投融资工作迈出了可喜的第一步。

一路向阳　静候花开

一位银行行长曾感慨：“PPP是好，我们想做PPP，可是我也告诉我的同事，你们要做好准备，你们要考虑好受得了受不了这份煎熬。”其实，集团公司投融资团队对此也深有体会，每一个PPP项目的融资从第一次与金融机构的对接开始，就如同走上一条未知的坎坷路，前方有希望的阳光，却不知何时能到达。

株洲芦淞区龙泉片区开发项目投资总额15亿元，于今年4月份中标，因为所在区域财政收入的原因，融资工作推进异常艰难。投融资管理部在全面调研的基础上，着重加强与信托公司、租赁公司等机构的衔接。在积极对接十几家非银行金融机构后，最后在8月底获得中航信托的批复。

株洲醴陵道路及管廊项目总投资40.05亿元，于2016年12月中标，是集团公司第一个大型PPP项目，其融资落地具有战略性意义。投融资管理部在融资推进过程中，先后对接包括银行、证券、保险、信托、租赁、各类基金管理机构百余家。尤其在原拟合作银行因故未获总行批复的情况下，重新重点推进8家金融机构的报批工作，结果七家因为国家政策调整、内部风险管控、项目财务状况甚至对集团公司能力审慎评估而暂缓审批，在国家PPP相关政策层出不穷、业主单位亟待融资落地的多重压力下，集团公司PPP融资团队急而不慌、忙而不乱，用好各方面资源，最终于8月底获得浦发银行总行的授信批复。

一鼓作气　奠定胜局

拿到总行批复并非就万事大吉，倒在终点前的案例不胜枚举（获得批复却没有放款），集团公司投融资管理团队不敢有丝毫的松懈。以醴陵项目为例，困难随之而来，新的问题不断出现：各部委指导意见层出不穷，政策风险急剧上升，融资如何抓紧落地？浦矿基金如何进入？十几条放款条件如何一一落实到位？资金成本持续上涨放款节点要如何把握？

针对种种问题，集团公司分管投融资的领导立即组织专题会议研究项目融资落地对策：一是成立工作小组积极对接醴陵市政府及各相关方；二是由集团公司投融资管理部牵头，反复探索可行方案。

经过两个多月的谈判，六方终于在11月17日就各关键事项达成一致。为了防止政策突变，投融资管理部果断决定，不惜代价务必于11月30日前实现资本金放款。然而确定最终方案时离11月底仅有9个工作日，最终能不能达到目的，所有人都心悬半空毫无把握。在困难面前，大家都没有放弃。投融资管理部在嘉天投资公司、醴陵项目公司的分工配合下，组织政府、银行、律师、咨询公司等相关人员发挥各自优势和便利，通过集中办公、微信讨论等多种形式，快速推进项目资本金下款工作：一是项目公司在一个星期内注册完成两个SPV公司；二是浦矿基金引进，获得醴陵市政府的书面批复；三是嘉天投资公司一周内完成了所有的合同评审，协助浦发银行开具了浦矿基金的账户、税务备案，税收缴纳工作，并安排了一个工作组全程协助浦发银行完成放款前的准备；四是特别是在年末月末无款可放的关键时点，投融资管理部倾力而为，通过浦发银行长沙分行向总行申请临时放款额度，于11月30日晚上8点半完成浦发银行对浦矿基金的出资。集团公司成为当天在浦发银行申请放款的三十多家排队客户中，唯一一家成功放款的客户单位。值得一提的是，当晚浦发银行系统融资利率自动上调40BP，这笔一亿元融资款项为集团公司直接创利320万元，资金成本也远低于项目可研的资金成本。

在政策风险骤升的时期，投融资团队果断决策，保证了前期努力的成果，实现了颗粒归仓。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。PPP项目资本金落地只是万里长征第一步，未来项目贷款的及时匹配、项目公司的合理管控、相关财税工作的完善，都是集团公司投融资管理部需要认真研究的功课；而更具挑战的是经过几年的快速发展，PPP已经由野蛮发展逐步向规范化、制度化转变，面对国家层面的制度要求，集团公司刚刚形成的融资体系面临着瓦解并重建的风险，需要投融资管理人始终保持谦卑、始终持续学习、始终低调前行，在变革中锐意进取，继续创新投融资模式，提升集团公司的资本运作能力，为集团公司的发展献力献策。

抓好审计整改，促进管理提升

集团公司第四次党代会提出，到2021年投资业务要占三分之一，对于嘉天投资公司来说，既是机遇也是挑战。作为一名审计人，要做到德才兼备、政治上绝对可靠、工作上绝对得力、品行上绝对优良，立足本职，对公司审计整改事项落到实处，唯有如此，才能做好公司内控、审计、风险相关工作，促进公司的良性发展。

作为企业的“免疫系统”，审计工作非常关键。而审计整改是完善公司治理结构、改正内控缺陷、防范风险、提升管理的重要手段。没有整改落实的审计，效果等于零，只有把每个审计问题及内控缺陷整改落实到位，审计的“催化剂”作用才能得到发挥。结合公司审计整改实践，本人认为，要从以下几个方面做好公司审计整改落实工作。

一、明确整改目标

要针对审计发现的问题，对照内部控制标准确定为相应内控缺陷,审计问题与内控缺陷整改紧密融合，使整改工作成为完善公司内控流程、强化公司经营管理、促进公司战略目标实现的重要手段。通过审计整改，切实推动集团公司第四次党代会提出的发展使命的落实，提升盈利能力；加强运营管理，提升运营效率；加强内部管控，降低经营风险；加强财务管理，严守财经纪律；强化制度执行，规范业务操作，全面提升公司管理水平。

二、坚持整改原则

审计整改要坚持四项原则：*一是坚持问题导向的原则*。对审计和内控工作中发现的各类问题，不回避、不拖延、不敷衍，以实事求是的态度，分析不足、剖析根源、做好整改措施的落实。*二是坚持责任落实的原则*。建立健全“领导主抓、各负其责、落实到人、履职尽责、失职追责”的整改责任机制，做到责任落实到人，压力传导到人。*三是坚持注重实效的原则*。把从根本上解决各类问题作为整改的落脚点，确保整改不走过场，不打折扣。*四是坚持统筹推进的原则*。审计问题及内控缺陷整改在工作要求、流程、方法与工具等方面基本相同，统筹推进避免重复工作，提高整改工作的整体效率与效果。

三、提出整改要求

首先是“一把手亲自抓”，要建立工作机制，层层套牢领导责任。其次，提高认识，整改落实。针对审计中发现的问题做到“三不放过”，即发现问题不放过，没有落实整改方案不放过，整改不到位不放过。要以审计整改为手段，促进管理能力提升。第三，加强协同，强力推进。公司各相关职能部门之间的协同配合，特别是牵涉多个部门的重大或重要问题的整改事项，要集体研究，共同推进。第四，及时总结，防微杜渐。以整改为契机，及时总结经验教训；认真分析原因，进一步完善规章制度，优化工作流程，健全内控机制，提升经营管理水平和监管水平，杜绝类似问题重复发生。

四、做到有序整改

结合公司当前实际情况，整改工作分四个阶段进行。

1. 整改分工阶段

厘清责任、明确分工。公司要落实整改工作责任部门、责任人和公司责任领导；要分条线明确整改工作监管部门，并组织过程监督和验收工作；审计问题与内控缺陷要按照重要程度和影响范围，分为重大、重要和一般三个等级。公司审计、内控监管部门要组织相关职能部门对于重大、重要的审计问题及内控缺陷的方案制定、整改过程和整改效果进行重点监控、督导、验收；对一般审计问题和缺陷由审计、内控部门会同公司相关部门按常规方法办理。

2. 方案编制阶段

对于审计问题及内控缺陷事项，要按要求编制科学合理的审计整改方案，整改方案应包括以下要素：问题描述、整改目标、整改计划及措施、整改督办责任部门、整改责任单位、预期整改完成时间等。

3. 整改落实阶段

整改工作的具体执行阶段是整改步骤的重要环节。要按照整改方案确定的整改目标、计划、举措和时间节点，完成各项审计问题及内控缺陷的整改工作，做好摸底排查，深挖问题成因，认真纠偏，确保整改扎实有效。

4. 整改总结阶段

要做好全面总结和专项汇报，对每项重大、重要审计问题及内控缺陷，详细说明整改措施落实情况及实际效果、后续工作安排等。要编写审计问题及内控缺陷整改进度报告，以及重大、重要问题整改情况说明，及时报送集团公司内控审计部。内控审计部再会同相关部门对重点整改事项的最终落实情况进行检查验收，并出具验收报告，提出后续工作建议，报送集团公司主要领导。经领导批示后，持续整改，全面改进，实现审计整改闭环。

五、建立整改长效机制

1. 成立审计整改组织机构

审计整改工作必须得到领导支持，相关职能部门配合。要成立由公司总经理任组长，其他领导任副组长，各职能部门及项目公司负责人实施的审计整改工作领导小组，负责整改工作整体筹划和安排部署，提升审计整改执行的保障效力。

2. 建立审计整改责任制

要切实发挥审计建议的作用，建立审计整改落实责任制，使审计建议的落实工作走向规范化、制度化、实效化。坚持“谁分管、谁负责”“谁经办、谁整改”的原则，明确分工，落实整改责任部门和责任人，做到责任到人、责任上肩。针对整改工作中的重点和难点，要由审计整改负责人组织协调，制定整改专项方案，跟踪检查各职能部门及项目部的整改情况，并督促其及时整改，提升整改执行效力。

3. 履行审计整改检查、报告制度

审计整改负责人要督促有关职能部门，对重大、重点审计整改事项情况跟踪检查与落实。对未完的审计事项，及时沟通与督办，按要求、按计划、按专项方案、按期完成各审计事项整改。审计部门要建立和完善审计整改跟踪制度，完善审计整改跟踪的程序和办法；要定期报送审计整改落实进展情况报告，进行重大、重点整改情况说明。实施审计整改进展内部通报，通过各职能部门及项目公司之间的比较，切实提高审计整改的执行力。做到审计整改检查、报告制度化。

4. 形成审计整改协作、信息共享机制

审计整改的相关职能部门要积极支持审计组依法履行审计监督职责，进一步完善审计整改调度会议制度，形成督促审计整改的合力。各相关职能部门要加强协作配合，努力形成审计整改成果共享机制，做到信息资源共用、情况互通，举一反三、触类旁通，不断增强员工管控意识。

5. 落实审计整改责任追究制度

各职能部门及项目负责人要在规定时间内执行和整改，并将整改落实情况报送审计整改工作领导小组和上级主管部门。对不能执行或者整改到位的，应当严格查明原因，实施限期整改、批评或口头告诫、处分或处罚等措施，提高审计整改的执行力和责任心。如对整改比较积极，但在规定期限内部分内容整改不到位，或没有报送整改落实反馈意见的，对相关责任人提出限期整改；对整改不够积极，敷衍了事，消极怠慢，在规定期限内大部分内容整改不到位，或者各职能部门及项目公司责令整改后效果不明显的，对相关责任人提出批评或口头告诫；对拒绝整改，在规定期限内根本没有整改，或者经相关职能部门沟通后仍不积极整改的，给予公开通报批评、降低薪酬级别、降职等处理。

（嘉天投资　吴维艳）

做榜样当楷模树标杆 践行公司发展使命

——学习贯彻集团公司第四次党代会精神的思考

7月26—27日，集团公司第四次党代会精神胜利召开。会议闭幕后，一公司望城项目部全体员工认真学习了会议精神，作为一名共产党员，我更加认识到当前面临的严峻形势以及工作上存在的差距，但同时对今后的工作也充满了信心。作为一名新生代党员，我一定会以高度的责任感、使命感和紧迫感，将集团公司第四党代会精神铭记于心，努力为实现集团公司新一轮发展使命而努力奋斗。我认为，公司员工尤其是各级领导干部，要从以下几个方面努力。

一、在务实重干上做榜样

“一分部署，九分落实”。很多时候，我们缺乏的不是发展思路，不是项目支撑，而是实干精神。集团公司党代会确立了实施“成为建设工程系统解决方案服务商”战略、坚持“管理提升、能力提升”两轮驱动、实现“业务、经营、管理”三大目标、建设“学习型、文化型、创新型、质量型”企业等艰巨的使命，每一项都是硬任务。这就要求全司上下特别是各级领导干部，大力弘扬真抓实干、奋发有为之风，静心稳神，把心思放在干事业上,把精力用到促发展上，既善于把方向、谋全局，也善于抓典型，以点带面，推动全盘，又要躬身一线，解剖麻雀，解决矛盾和问题，力求把每一项要求执行到位，把每一项工作推进到底，让每一个项目落地生根，真正为各级领导干部和全体员工树立起“主动践行新发展理念，理直气壮抓第一要务，心无旁骛促工作落实”的榜样，以此激发和调动起全体员工的工作激情，形成众志成城同心干，全力以赴促发展的生动局面。

二、在率先垂范上当楷模

各级领导干部既是作风建设的组织者、领导者，更是参与者和实践者。其角色位置决定了他就像一面旗帜，是群众瞩目的焦点，决定着整个队伍的作风好坏。领导干部率先垂范，就可以产生巨大的感召力和影响力。群众看党员、党员看干部，领导干部以身作则、率先垂范，大家就会跟着学、照着做。“打铁还需自身硬”。朴素的道理告诉我们，改进作风要善于释放上行下效的正能量，发挥领导干部的表率作用。公司各级领导干部必须高标准严格要求自己。要带头坚持以党的十八届六中全会精神和党的十九大精神为指导，以落实全面从严治党责任为主题，坚持党对企业的领导不动摇，以“把方向、管大局、保落实”为主线，围绕中心工作，聚焦主业主责、强化担当作为，把党的政治优势、组织优势厚植为企业的发展优势、竞争优势，为实现集团公司新一轮发展使命提供坚强的组织保证。

三、在争先进位上树标杆

集团公司第四次党代会上的报告指出，无论对比自身的战略目标，还是行业内横向比较，集团公司都存在较大的提升空间。集团公司新型业务推进成效缓慢，业务转型没有实现大的突破，业务组合有待进一步优化；资源整合能力不强，特别是项目开拓能力、融资能力、与政府沟通协调能力等亟待提升。子分公司发展不平衡，同质化现象突出。区域市场深耕不足，区域化战略进展缓慢。如何突破这些内部发展瓶颈，是我们必须下大力气去解决的重要任务。要实现集团公司党代会确定的目标任务，打造企业在管理水平行业前列、党建工作行业前列、信息化运用行业领先、企业品牌本土领先、价值创造在中国五矿明显等五项优势，就必须跳起来“摘果子”，奋力追赶，争先进位。各级各部门、全体党员领导干部要进一步提高工作标准、抬升工作标杆，勇于跳出自我找差距、定目标，敢与高的比绩效，敢与快的比速度，敢与强的比干劲，积极培育公司的团队执行力、资本运作力、市场营销力、项目生产力、改革创新力、党建推动力。

潮平海岸阔，风正好扬帆。只要各级领导干部大力弘扬党的优良作风，干在实处、走在前列，就一定能实现集团公司新一届党委班子绘就的发展蓝图。

（一公司　李靖）

房建分公司长房云时代项目召开劳动竞赛总结表彰会

本报讯　12月1日，房建分公司长房云时代项目召开劳动竞赛总结表彰会。集团公司党委副书记、工会主席陈怀忠出席会议。

会上，项目部经理刘正志总结汇报了2017年劳动竞赛开展情况。项目部自5月开展“大干六个月、确保前面封顶”劳动竞赛以来，项目部工会发挥组织建设职能，积极鼓动各班组、管理人员参加竞赛，掀起了“比、学、赶、超”的竞赛热潮。经过六个月的竞赛，项目提前工期15天，采用新技术节约成本30万元，三次获评长沙市季度优良工地，在房建分公司季度安全生产标准化评比中名列前茅。会议对竞赛中涌现出的优秀班组及个人进行了表彰。

陈怀忠对该项目部劳动竞赛取得的成绩表示肯定，他要求项目部能对标行业标杆，向先进学习，认真总结，不断使用新方法、新技术，争取效益再提高，同时鼓励青年员工珍惜团队机会多学习，充分发挥青年员工积极性。

（房建分公司　李双）

地产公司举办2017年度“每日课堂”成果汇报评选

本报讯　12月11日，地产公司举办2017年“每日课堂”成果汇报评选。该司副总经理马敏以及各直属党（总）支部代表、各职能部门负责人参加汇报评选会，省外项目公司通过视频参加。

本次参评的八项成果是由该司各党（总）支部书记、各职能部室负责人对各单位报送的十八项“每日课堂”成果初评选出。成果汇报分别从选题原因（背景）分析、对策举措实施情况、取得主要成果阐述等方面展开，重点呈现所取得的成果应用和转化情况，利用“每日课堂”平台有效分享经验、传播知识。

据悉，本次成果汇报内容与生产经营结合紧密，内容涵盖了成本管控创新模式、财税管理提高业务准确度、员工教育培训、结合本职岗位服务现场施工作业、新政下营销工作攻坚，以及提高工程质量、改善客户体验、提升服务品质等方面。“每日课堂”汇报评选出了一、二、三等奖，并在现场进行了表彰。

会上，马敏对八项成果分别做了点评，她指出，“每日课堂”这项活动开展举措到位、成果丰富，每项成果各有特色和亮点，希望各单位后续将成果紧密联系实际，与经营目标工作结合，继续深化成果转化，将“每日课堂”打造成为公司管理提升、文化建设的品牌，助推公司更好更快发展。

（地产公司　李映桃）

微信连连看

五矿二十三冶智慧工地宣传片首发 有了TA，你不必……

关键词：首发

你不必时刻蹲守现场，
从早到晚不停歇，
你不必担心成捆棒材点数验收出现差错，
熬夜做台账，
你不必抱着一堆施工图纸到处跑，
资料不够到处找，
你不必想着你的工作无人肯定，
有了智慧工地，你的视野、感知能力会不断拓展，
相信，你会拥有更高的工作效率，
获得更好的工作体验！

为了守护“蓝朋友”，五矿二十三冶的“小兵们”通通上场了？

关键词：降尘减霾

人见人爱的蓝天就是“蓝朋友”呀！
冬天，“蓝朋友”的脸灰蒙蒙的，
为了守护“蓝朋友”，
工地在线环境监测“小哨兵”、
喷淋“洒水兵”、洗车“后勤兵”们
纷纷上场哒……
他们恪尽职守，为降尘减霾做贡献！

没有萧瑟和凛冽，五矿二十三冶人镜头下的冬天格外美

关键词：冬景

诗人写了诗歌，
歌者谱了曲子，
画家描绘绚烂色彩，
没有想到的是，
五矿二十三冶人这般有才情，
用镜头记录下冬天，
整理成册送给你，
希望你能在冬天寒冷的日子里，
惦记起色彩斑斓的冬。

……更多资讯请关注“五矿二十三冶”微信公众号

二公司党委中心组专题学习十九大精神

图为学习会现场

本报株洲讯　12月3日，二公司党委中心组开展四季度集中（扩大）学习，重点学习贯彻党的十九大精神，中共湖南省直党校牛磊博士受邀讲课。该司党委书记、董事长宁必军主持集中学习并讲党课。该司领导班子成员、各职能部室负责人，所属单位班子成员140余人参加学习。

牛磊以《习近平新时代中国特色社会主义思想解读》为题，从中国特色社会主义进入新时代、中华民族伟大复兴依然道路很长、奋斗在前行之路上的我们无比乐观等三个方面，深入浅出、图文并茂地对党的十九大精神进行解读。

随后，宁必军就二公司强力推进落实集团公司第四次党代会发展使命实施方案进行宣贯。他提出，积极践行发展使命，公司高管要高标准、严要求，树立榜样：要坚定信心，坚持目标不动摇，大作为，大担当，为实现集团公司第四次党代会发展目标和公司未来发展思路起到模范带头作用；要加强自身建设，遵循信任、尊重、沟通、协作原则，以身作则、自动自发、严己宽人，着力打造一支“政治素质好、精神状态好、作风形象好、团结协作好、廉洁自律好、经营业绩好”的优秀领导班子，成为全体员工学习的典范和榜样。所属各单位要对照标准，抓好执行，主动作为：要加强自身建设，引领和团结员工积极工作、主动作为；要根据集团公司第四次党代会的发展目标和公司未来发展思路，切实抓好目标落实。

（文/图　二公司　张巧云）

四公司党委组织学习十九大精神

本报讯　12月9日，四公司党委组织召开贯彻学习十九大精神暨四季度形势任务教育学习大会，该公司领导班子成员及副总师，各职能部门、装饰事业部全体党员参加学习，项目部党支部成员通过视频会参加。

该公司党委书记刘顼文主持会议，并为全体党员讲授党的十九大精神专题党课，重点学习了新判断、新概念、新要求、新部署、新理念、新征程六个关键词，并围绕“六个新”作了详细阐述和延伸，要求全体党员结合企业的实际，认真领会党的十九大报告内容。

该公司党委副书记、总经理刘嗣扬作形势任务宣讲，针对目前经济形势、行业形势、五矿地产和集团公司的最新文件政策作了重点讲解，要求全员时刻关注最新政策走向，增强政策敏感性。最后，全体参会人员观看了《巡视利剑》第三集《震慑常在》。

（四公司　唐小青）

二公司结对帮扶茶陵县贫困户

本报株洲讯　为贯彻落实中央、省、市关于坚决打赢脱贫攻坚战的总部署，进一步深化结对帮扶和驻村帮扶工作，11月底，二公司全体领导班子前往该司驻村帮扶点——茶陵县秩堂镇东首村开展结对帮扶走访慰问。

走访过程中，二公司每位领导都与自己结对帮扶的贫困户拉了一次“家常”，深度了解了对口扶贫家庭的家庭情况、致贫原因、收入情况和身体状况，并详细考察了结对帮扶和驻村帮扶工作给他们带来的变化，同时代表公司给他们送上了慰问金。

交谈中，贫困户对二公司给予的支持和帮助表示感谢，他们表示，自精准帮扶活动开展以来，通过株洲市委和各帮扶单位的大力支持，村子里的罗汉果、紫米、生姜等产业慢慢做大做成熟，村里的公路建设、自来水管铺设、危房改造等民生工程成效显著，现在日子越过越好，对脱贫致富充满了信心。

（二公司　滕明星）

跨越千山万水 用爱带你回家

——观《寻梦环游记》有感

■ 地产公司 周美霞

平时周末无休的老公居然抽出时间，兴致勃勃地拉着我和女儿一起去观影。到了影院才知道我们要看的影片是《寻梦环游记》。影片前二十分钟讲述的是小男孩米格尔执着追求音乐梦想的场面，接着画面一转，来到墨西哥亡灵节那天，荧屏上随即出现了许许多多的骷髅亡灵。五岁的女儿吓得想退场不看了，在我的安抚下才渐渐安静下来。

刚开始出现的大批骷髅亡灵我也有几秒钟的不适，但很快被影片中的小主人公米格尔带进了音乐的节奏里。围绕着米格尔追求音乐梦想的主线，他无意间闯入了亡灵的世界，遇见了许多自己的先人。经过这次惊险之旅遇见了音乐家艾克托，并化解了家人对艾克托的误会，最终在爱的感召下，延续了亡灵世界里太祖爷爷艾克托的生命。

音乐是影片的主元素，那首《请记住我》真的太好听了！整部影片带给我深深的震撼，小男孩对梦想的执着，差点让他付出生命的代价，他的勇敢和善良都是孩子们学习的榜样。在寻求音乐之神祝福的过程中，历经艰难，最终小米格明白了， 一家人在一起和追求梦想同样重要。

在墨西哥有这样一个传统的节日——亡灵节，与中国的中元节相似，每年的这一天逝去的亲人会穿过花瓣桥、跨过千山万水来与活人世界的亲人相聚。影片看到这里，我不禁泪流满面。关于死亡，古往今来都有很多话题，我不信鬼神，但执拗地相信，逝去的亲人一定在另外一个世界里看着我们，这种想法在我看到这部影片后更加坚定了。父亲的离世，于我是一种无法言语的悲痛，很多时候我会想，在另一个世界的他还会想起我吗？而更多的时候我是怕自己遗忘了我曾经挚爱的父亲，会深深地自责渐淡的思念。《寻梦环游记》里告诉我们，亡灵世界里的先人们并没有终结生命，而是以另一种形态活着，只要活着的亲人记得他们，他们就一直永生！每年在亡灵节这天先人们还可以与亲人们相聚，多么美好的场景。这让我也坚信逝去的父亲和奶奶他们一直在另外一个世界好好的，只要我心里挂念他们，爱他们，他们就会一直永生。

观影退场时，女儿不停地说，电影太好看了！李·昂克里奇把一部简单的动画片拍得如此动人，绝不止是孩子们的动画片，更是成人应该深度思索亲情的好电影。这是一部能深入灵魂深处的影片，那些回不去的记忆，那些无法做到的拥抱，因为有爱，因为念念不忘，都能跨过千山万水，带着你们回家！

红与黑的抉择

■ 五分公司 顾勰麟

看到好书，偶有所感却难以抒发，也在网上看了些书评，更怯于述诸笔端。转念一想，一千个读者眼里有一千个哈姆雷特，别人的心得再深也是别人的，自己的感触再浅也是自己的。

上半年《人民的名义》热播，祁同伟在剧中被称作“于连”式的人物，于是又看了《红与黑》，传说中最好的罗新璋1993年译本。翻译的功力确实非同凡响，不像是在读外国名著，而是在看中国老派小说，真正能体会到文字的美感。

以现代人的看法，生活在1820年的法国人举止有些怪异，例如一言不合就拔枪决斗。但这本书对人物内心丰富的描写，又让他们的行为变得合情合理。我认为最好看的部分是于连与侯爵女儿玛提尔特的恋爱部分，爱情中燃烧激情的呓语、热情退却后的多虑、你退我进的拉锯，这段奇葩的爱恋显得那么的真实。

书里还有很多看点，能引发人的思考和感叹。一开始，我觉得主人公于连与祁同伟是不同的。尽管他们都同样聪明、骄傲，都获得了高官女儿的青睐并在飞黄腾达之时死去。但祁同伟在现实中受挫后放弃了自己的骄傲，选择了欲望，在罪恶曝露失去一切后自杀。于连一直是骄傲的，也许是他内心深深的自卑让他有了超一般的自尊心，直到最终走上刑场也保持着自己的骄傲。到后来，又觉得于连和祁同伟是殊途同归。两个草根带着对社会上流人士的鄙视，凭着自己的智慧和能力奋力向上层攀登，实现阶层跨越。一开始他们走的路是一样的，借助不爱的女人追逐自己的野心；然后祁同伟彻底黑化，于连则幡然醒悟；但最后都被社会无情的碾碎，让人唏嘘。

不管是《红与黑》还是《人民的名义》，都告诉我们待人要多一些真诚少一些虚伪。

有冬要来

■ 嘉天投资 李泽东

2017年初冬，悄然而来，不作一点声响，带着蚀骨的清冷，带着凋零的忧伤，带着洗尽铅华后的萧瑟，从遥远而来，也从心底而来。

冬，是一副简约的素描画，春的绿，夏的艳，秋的黄，都为留作冬的底。不要因为没有花香，而走不进冬天；不要因为凋零，而失去希望；不要因为荒凉，而丢掉了美好的记忆。有些风景，冬会以另一种方式还给你。

冬日的月，朦胧而高冷，如同冷艳的少女，透着幽光；亦仿佛化身大地的守卫，傲然高悬。

冬日的晴空，冷风吹过，几许清寒，却也愈加通透。淡淡的白云散落天际，三两只的麻雀畅快飞舞着，远方迁徙而来的候鸟，仿佛被这寒风吹散了，忙着重整队形，随时飞向南边。

冬日的冰凌，晶莹透亮，大小不一，无论是在房檐还是山涧，都散发出洁白而宁静的气质，纯洁又不失威严。

冬日的山丘，褪去绿叶的点缀，显露树的风骨，如锋芒刺向天空，草木不再疯狂生长，雨雪会扬扬洒洒地来，溪水清唱，徜徉而静谧，犹如述说着光阴的故事。

冬日的暖炉，也是一种别样的诱惑，煮酒会友，浅吟低酌，哪怕窗外风在吹，雪在笑，心也是春天的。

冬天会很冷，夜也会很长，依然要对生活热情，在南方的这座城，等雪的到来，写满一座城纯白的诗。

滇池湖畔彩云间，鸥声悦耳渔歌甜。
游客如织岸边戏，人鸥共舞乐欲癫。

地产公司 梁霜/摄

此心安处是吾乡

■ 一公司 易英俊

昨夜闲来无事，偶然间翻开尘封已久的诗书，看到苏轼的《定风波·南海归赠王定国侍人寓娘》，里面有一句：“试问岭南应不好，却道：此心安处是吾乡。”这首词是苏东坡先生赠与一位被流放岭南刚回来的歌姬的。在大约一千年前的北宋，岭南是流放之处，不毛之地，环境条件非常不好，苏先生在席间就问了一句：“岭南的生活应该是很不好的吧？”没想到歌姬却坦然答道：“此心安处，便是吾乡”。

少小离家，读书工作，本就是在不断地找寻，找寻一个可以安身立命的地方。我们怀念故乡，如同大雁怀念北方，雏鹰怀念老巢，是因为那个地方能让我们的心平静安宁，是因为那个地方有牵挂，有难舍。

我生本无乡，心安是归处。生我养我的地方是吾乡，能让我心安的地方亦是吾乡。无论海角与天涯，大抵心安即是家。

无论是学习、工作还是婚姻，我们大都总会离开那个生我养我的故乡，不用悲伤怀念，不用故土难离，大雁终会返还，雏鹰展翅翱翔，既如此，那就寻一处心安，此处便是吾乡。

满江红·纪念南京大屠杀

■ 国际事业部 符彦东

八十年前，钟山下，金陵惨绝。谁敢信、六朝皇都，竟成魔窟。

玄武湖流英烈泪，秦淮河淌平民血。试问天，人道在何方，天呜咽。

屠城耻，今已雪；侵国恨，不能灭。看东瀛小丑，贼心重发。

钓岛兴风翻恶浪，南洋作怪增穷卒。我神州，已国盛民强，坚如铁。